
Hvordan får man øje på udviklingstrends og innovationsmuligheder

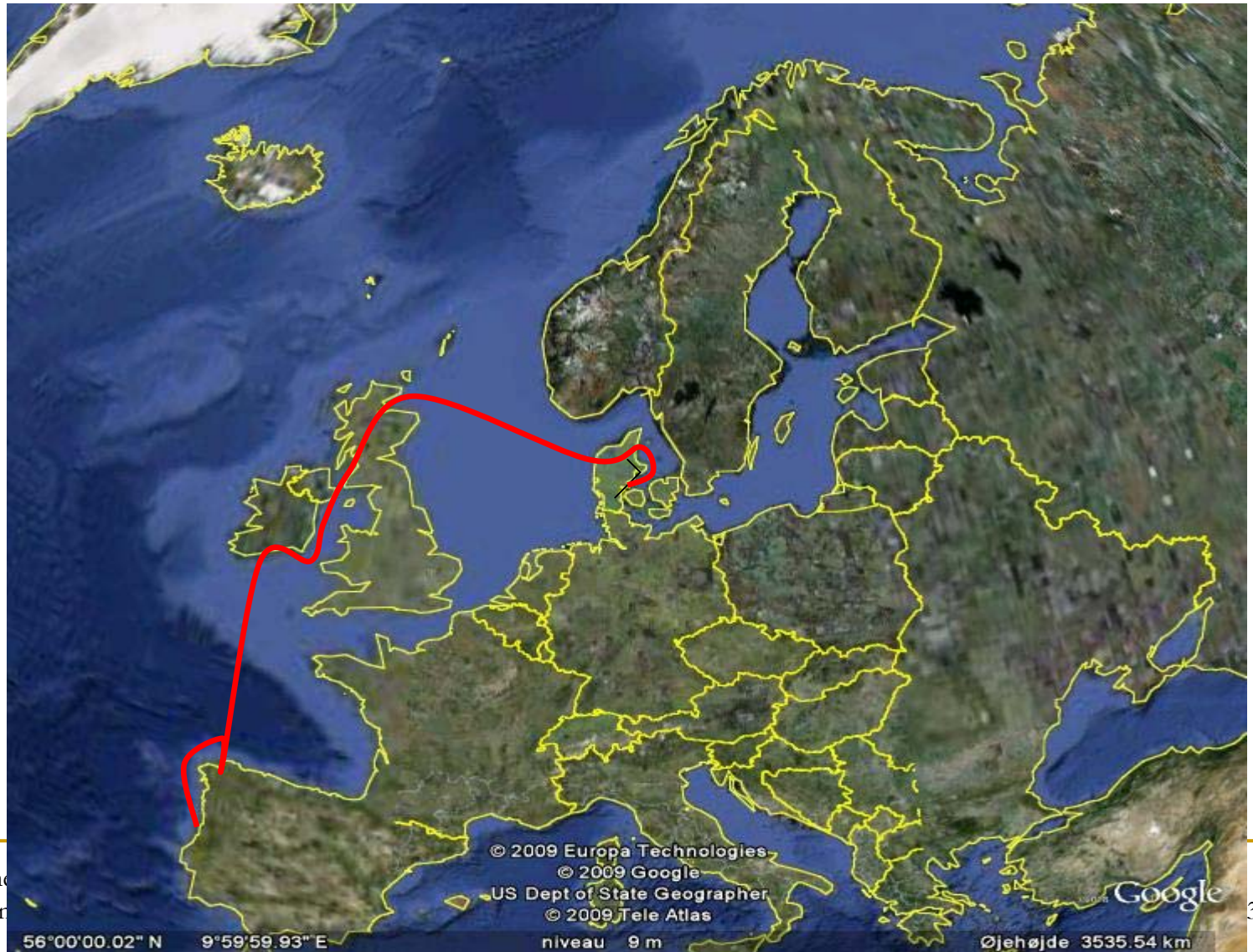
- og er det overhovedet en nødvendig
ledelseskompentence ?

Tidligere cheflæge



Selskab for Kunnskabs Ledelse

Cheflægens Odysse i 3 mdr.



Tidligere cheflæge, ny cheflæge

.. At gennemgå Region Midt's hospitaler for at finde og identificere hospitalsafdelingers forslag til :

- Forbedring af indsats overfor patienterne
- Effektivisering af arbejdsgange ved brug af ny teknologi
- Forbedret produktivitet og aflastning af personalets arbejdspress

Og

- Finde støtte til allerede igangværende initiativer med henblik på udbredning i regionen og nationalt
- Udbrede større og mere generelt kendskab til igangsatte projekter og initiativer
- Tilvejebringe økonomisk støtte til udvalgte initiativer og projekter fra f. eks ABT-fonden, Vækstfonden (Lead-hospitaler), Vækstforums midler til MedTech og CareTech Innovation – samt andre offentlige og private puljemidler

Innovations – og udviklingsbølger som jeg har reddet på:

- Specialevalg: krig og katastrofer
- Regional anæstesi
- Samme dags kirurgi
- Sygehusledelse
- Lederuddannelse (Komm. Højskole, OLAU)
- XMHA
- Det rådgivende udvalg
- Top-leder akademiet

Et par eksempler på innovation

- WEBLIS – et informationssystem – Region Midt
- Forløbsprogram for KOL, Horsens
- Den digitale operationsgang, Horsens
- Joint Care ved kunstig hofte og knæ, Silkeborg
- Telepatologi, Horsens og Vejle
- Walk-in røntgenafdeling, Vejle

Innovation fremmes af

- Pladsmangel og overbelægning
- Budgetproblemer
- Lange ventelister
- Fusionsplaner
- Dårlige resultater i benchmarking
- Dårlig patienttilfredshedsmåling
- Trussel om lukning af afdelingen
- Konkurrence og incitament

"en rundrejse i det danske sygehusvæsen", Erik Juhl

Forudsætninger for effektiv innovations - ledelse

- The knowing-doing gap i det danske sygehusvæsen – viden findes men implementeres ikke
- Når alliancen mellem ildsjæle og dygtige ledere er til stede
- Om innovation drevet af udefra kommende pres og konkurrence
- Klarhed om ledelsesvilkår og bedre ledelsesredskaber
- Anvendelse af informations- og kommunikationsteknologi

www.iHospital.dk

Mit bedste case

Does your current solution look like this?

STUE	START	AFD	NAVN	INDOPREB	ANVÆ	KIR	OP. SPL	AN SPL	BEMÆRK
10:00	K3			SACHÉ		NS+VB	156		PROB AF
10:15	K3			KONTR		NS+VB			PROB AF
10:30	K3			KONTR		NS+VB			PROB AF
10:45	K3			KONTR		NS+VB			AF
11:00	K3			CIRCUMCISIO+PENIS BIOPSI	NAV	VB			
11:15	K3			Skiftning		SEP			
11:30	K3			TUPP efter Nix TUB-A		SEP			
11:45	K3			K.C.		SEP+DM			MOD AF
12:00	K3			Kolostemi		SEP			
12:15	K3			Maggi		SEP			
12:30	K3			Co-slagp		Dip-Rap	TMJ		
12:45	K3			Co-slagp		Dip-Rap	TMJ		
13:00	K3			Circumcisi		JBA		DM	
13:15	K3			Strøbeveje		JBA			AF
13:30	K3			Skift		JBA			AF

VAGTH LÆGER:
VAGTH OP-SYGEPL:
VAGTH ANÆST LÆGER: 2/3 / 3/4 / 3/5 / 3/6
VAGTH ANÆST SYGEPL:
VAGTH PORTOR: 813-6096 / 813 602*

STUE	START	AFD	NAVN	INDOPREB	ANVÆ	KIR	OP. SPL	AN SPL	BEMÆRK
10:00	K3			SACHÉ		NS+VB	156		PROB NS+VB
10:15	K3			KONTR		NS+VB			NS+VB
10:30	K3			KONTR		NS+VB			NS+VB
10:45	K3			KONTR		NS+VB			AF
11:00	K3			CIRCUMCISIO+PENIS BIOPSI	NAV	VB			
11:15	K3			Skiftning		SEP			SEP
11:30	K3			TUPP efter Nix TUB-A		SEP			SEP
11:45	K3			K.C.		SEP+DM			MOD AF
12:00	K3			Kolostemi		SEP			
12:15	K3			Maggi		SEP			
12:30	K3			Co-slagp		Dip-Rap	TMJ		
12:45	K3			Co-slagp		Dip-Rap	TMJ		
13:00	K3			Circumcisi		JBA		DM	
13:15	K3			Strøbeveje		JBA			AF
13:30	K3			Skift		JBA			AF

VAGTH LÆGER:
VAGTH OP-SYGEPL:
VAGTH ANÆST LÆGER:
VAGTH ANÆST SYGEPL:
VAGTH PORTOR: 813



I.A.A.S.

7th International Congress
on Ambulatory Surgery

April 15th - 18th, 2007 Amsterdam, The Netherlands



Patient safety and productivity in the
operation theatre – a matter of logistics.

A presentation of a pilot study

Steen Friberg, MD, XMHA, Regional hospital of Horsens

Denmark

Historie



2003 efterår
Projektstart /
Studier



2004 forår
Første prototype



2004 efterår
Projekt genoptages
Workshops



2004 efterår
Visionsvideo



2005 forår
Nye prototyper



2005 forår
Test af prototyper

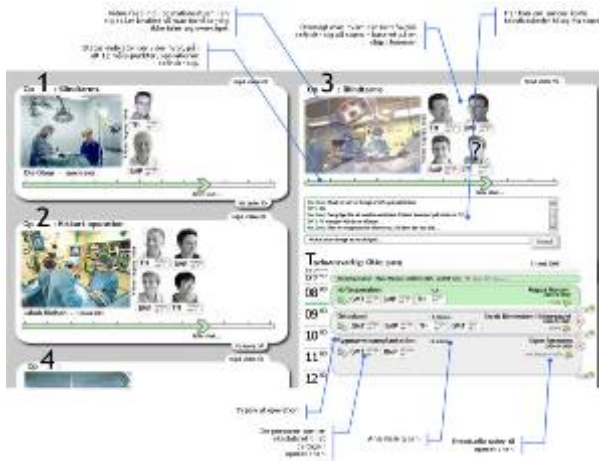


2005 efterår
Test af prototyper



2005 december
Pilotfase

Introduktion



Det interaktive hospital

- Den interaktive operationsplan
- Den interaktive telefon
- Den interaktive operationsstue

Fejl og utilsigtede hændelser

FAKTA

ca 3000 forebyggelige dødsfald om året

I Danmark bliver godt en million patienter udskrevet fra sygehusene hvert år. Heraf er cirka 90.000 udsat for utilsigtede hændelser.

En dansk pilotundersøgelse fra 2001 af 1.000 journaler viste, at ni procent havde været udsat for skader. Af de ni procent skyldtes de 60 procent komplikationer, og 40 procent var fejl. Utilsigtede hændelser medfører i gennemsnit syv ekstra dages indlæggelse.

Operationsgangen er risikoområde

- Utilgængelig information
- Kommunikations kaos
- Telefon tyranni
- Forveksling
- Manglende overblik i et kompliceret system
- Ventetid

Vision

- Rette behandler til rette patient på rette sted – chip teknologi og dynamisk planlægning
- Booking – Cap Gemini
- Adgang til EPJ og PACS på OP-stuen
- Stemmegenkendelse og diktering
- Visualisering af operationen
- Kommunikation ud af stuen – second opinion
- Awareness og akkreditering

Overblik over flere stuer

The image displays a telepresence interface for a multi-room environment. It is divided into three main vertical sections, each representing a different operating room (Opérationsrum).

- Left Section (Opérationsrum 3):** Titled "Opérationsrum 3: Vaginal hysterektomi pga. blødningsproblemer". It shows a video feed of a surgical procedure. Below the video, there is a list of participants (Koordination, DP-Personale, etc.) and a "Tavleansvarig" (Gunnar Møller) section with a grid of names and status indicators. A "Kommentarer" section is at the bottom.
- Middle Section (Opérationsrum 4):** Titled "Opérationsrum 4". It shows a video feed of a surgical procedure. Below the video, there is a list of participants and a "Tavleansvarig" section (Ole Laeghøj) with a grid of names and status indicators. A "Kommentarer" section is at the bottom.
- Right Section (Opérationsrum 7):** Titled "Opérationsrum 7: Uccameret hofteplastik, vs. side". It shows a video feed of a surgical procedure. Below the video, there is a list of participants and a "Tavleansvarig" section (Ole Laeghøj) with a grid of names and status indicators. A "Kommentarer" section is at the bottom.

Each section includes a video feed, a list of participants, a "Tavleansvarig" (table manager) section with a grid of names and status indicators, and a "Kommentarer" (comments) section.

Navn på bruger der er logget ind lige nu.

Ur

Video som bliver sendt fra denne stue lige nu

Vælg OP Stue – lige nu er OP4 vist

C3A Medical
Delete Me Spider
16:43:30

Afløser Koordinator

Ingen Video

Dagkir Kord **Start ny**

21-08-07 12:33 [Stue 4]: kan I se det?
21-08-07 12:43 [Dagkir Kord]: ja da
16:50 [Dagkir Kord]: Har I også brug for lidt hjælp?
16:43 [Stue 4]: Nej tak. Vi klarer os

[Stue 1] – 80 Hofteblokade 30 min.dxt
Kl. 16:43:30 - 17:13:30

Knivtid halvvejs

[Stue 2] – 51 Tenolyse hø albue 55 min. – COT 1 skrevet/Maria
Kl. 16:43:30 - 17:38:30

Anæstesi start

[Stue 3]

Patientoversigt

Patient	CPR	Rum	Tid	Status
Anders Rasmussen	2410363-4477	Stue 4	08:55 – 09:50	Klar
Anders Rasmussen	2410363-4477	Stue 4	09:50 – 11:25	Gået hjem
Anders Rasmussen	2410363-4477	Stue 4	11:25 – 12:25	Gået hjem
Anders Rasmussen	2410363-4477	Stue 4	12:25 – 13:25	Hvil
Anders Rasmussen	2410363-4477	Stue 4	15:03 – 17:27	Operation

Chat / Besked vinduer

Visning af en anden OP Stue – her Stue 2

Patientoversigt over stuens patienter

OP1 OP2 OP3 **OP4**

[Stue 4] – 1 Ab pro akut 40 min. – CGY 1 + spiraloplægning
Kl. 16:43:30 - 17:23:30

Anæstesi slut

29 TCRP (Polyp) 60...
Fri tekst til brev:...

1 Ab pro akut 40 min. – CGY 1 + spiraloplægning
Fri tekst til brev:
Bemærkning: cytotec + spiraloplægning
Medicin:
Anæstesibemærkning:
Lejring:
Afgørelser:

1t33m forsinket 1t44m forlænget

23. august 2007 16:43

Status for igangværende operation

Overstået operation

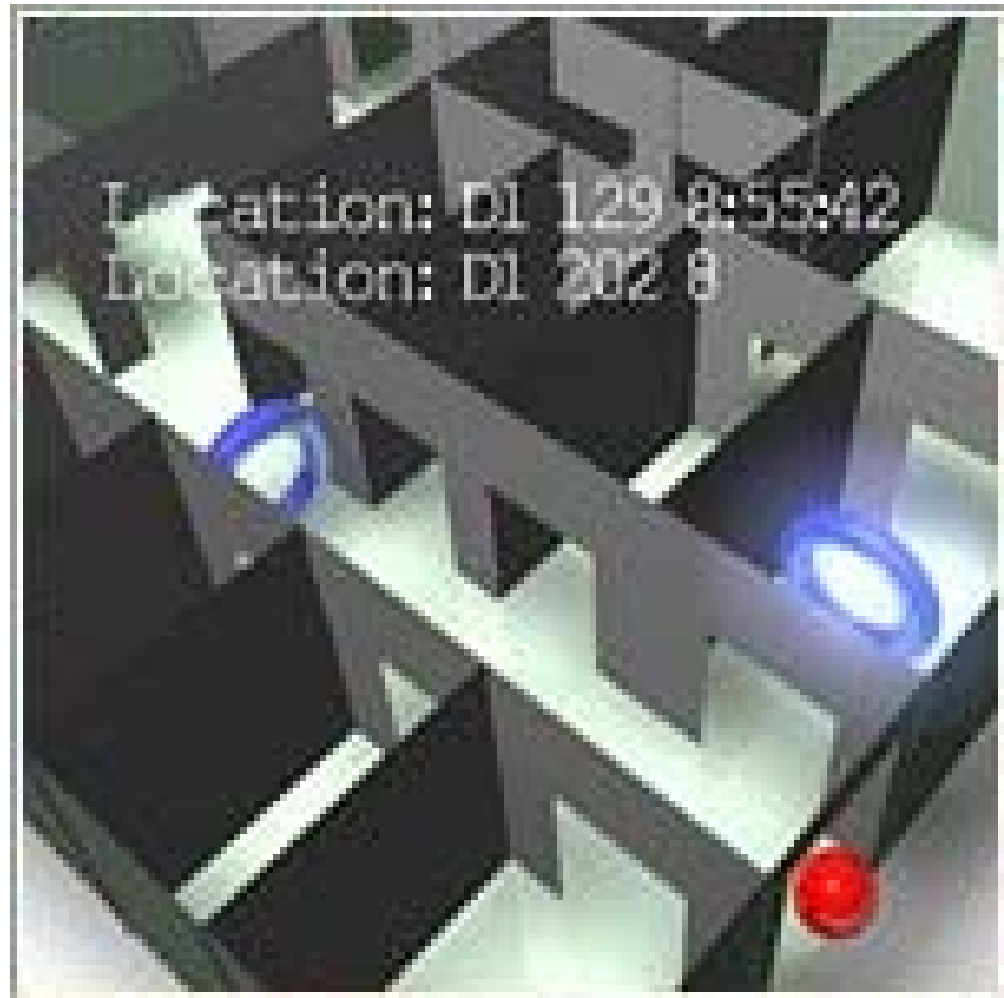
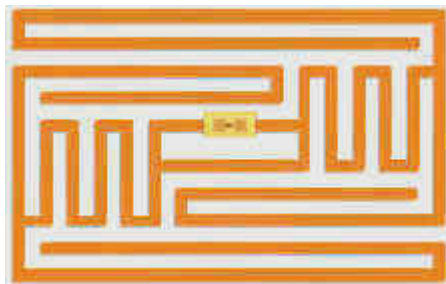
Igangværende operation

Forsinkelser og/eller forlængelser i forhold til oprindelig plan

Tryk for at skifte 1 dag frem / tilbage

Patientstatus

Dato og tid



MAINTAIN YOUR EDGE
NEW Research Reports:

RFID Strategic Roadmap

▼
Visit the
RFID Journal
Store Now

Chipteknologi - patientsikkerhed





Pervasive Computing in Healthcare

Jonathan B. Boroff
 Steve Anderson
 David H. Gustafson

- Nov. 06:** Præsentation ITU
- Ultimo 06:** Firma C3A
- April 07:** Ibrugtagning generelt
Horsens
- Forår 07:** Danske Regioner:
Brugerdreven innovation:Case
- 16/4-07:** Verdenskongressen
I Samedagskirurgi, Amsterdam
- Sept. 08:** Den gyldne Skalpel
- April 09:** MTV

Publikationer og præsentationer:

- 8 IT-publikationer i Internationale tidsskrifter
- 7 publikationer i danske tidsskrifter, inkl. UfL, Sygeplejersken og Ingeniøren
- MIT & Harvard Medical Center, Boston
- Ministry of Defense, Washington



Kristians blog

► Hvem er i lommen på hvem
Politiken har opdaget, at intet mindre end 1.600 læ



Reumatolog til konsulentopgaver...

Hele landet,

Speciallæge i
oftalmologi
Storkøbenhavn,

Sales Representative
Smith & Nephew A/S,

Læge/projektleder til
malariaprojekt i
Tanzania
Københavns Universitet,
Institut for International
Sundhed, Immunologi
og Mikrobiologi,

Praktiserende læge på
Færøerne
Færøerne,

Ledende overlæge
Rehabiliteringsafdelinge
Montebello,
Frederikssund Hospital,
Spanien,

Produktspecialist -
Region Midt/Syddjylland
Astellas Pharma a/s,

Udviklingschef
Psykiatrisk Center
Glostrup,

Patientsikkerhed er p
dagsordenen og vi ha
brug for 2 nye
medarbejdere
Region Hovedstadens
Enhed for
Patientsikkerhed,
Hvidovre Hospital,

Afdelingslæge til
behandlingstilbud med
lægeordineret heroin
Socialforvaltningen,
København,

Sygehus Sønderjyllan
søger en afdelingslæ

Tuesday 29 September 2009

E-mail-adresse

login

?

Nyhedsbrev

RSS

Mobil

Søg efter:

Søg

Tip en ven

Udskriv siden

Indhold

Forskning

IT

Erhverv

Udland

Navne

Blog

Job

Nyhedsbrev

Spørg SSI

Forlæggerervice

Kalender

Uddannelse

Konferencer

Bøger

Avisen

► Leder

► Debat

► Stikpillen

► Stuegang

► Interview



iHospital har givet effektivitet og bedre arbejdsmiljø

24-04-2009

Medicinsk Teknologi Vurdering blåstemplet Regionshospitalet Horsens' it-satsning iHospital. Det giver bl.a. mere effektive arbejdsgange, bedre arbejdsmiljø og højere produktivitet.

Så skulle det være sikkert og vist - fyrtårnet lyser. En ny medicinsk teknologivurdering

Link

Spørg SSI

Ekspertsvar til læger og sygeplejersker om:
Undersøgelse af nyfødte med hælblodprøve

► Flere spørgsmål og svar



Vejen til den bedste kræftbehandling

Symposium 19. november '09



Hjertesygdomme og sjælesorg

En studierejse til det smukke Assisi
25.-29. november

Cetrea | Emergency 09:04 07-04-2009

Overbli

Modtagelsen

Læge-akutmodtagelsen

Start ny

Generelt Visitations Afsnit Frie 24 Optaget 6

Opvågningen Frie 1 Optaget 0

Intensiv Frie 1 Optaget 0

Udskrevne patienter Ny patient

Hans Petersen 011239-9871
I Appendicit

Jour ikke valgt Gng ikke valgt Røntgen 0 0 0 Blodprøve ikke bestilt

Patienter på vej Ny patient

Tove Jensen 261146-6078
IV Epilepsianfald
Ankomst klokken 07:57
Kraftig blødning

Hans Jensen 211145-0815
V Col femoris
Ankomst klokken 07:59
Faldet på fortovet

Ventende patienter Ny patient

Kirsten Madsen 040561-3644 Nummer: 38
V KOL
Ventet i 7/4-07:27 (1:30)
Har før haft mavesår

Anders Bertelsen 161174-3811 Nummer: 31
III Subileus
Ventet i 7/4-07:27 (1:30)

Oversigt Opret Ny

Martha Svendsen 300134-5940
IV Faldet om, opkast
Ankomst: 7/4-07:27 (1:15)
Anne Fri

6 Jour ikke valgt Gng ikke valgt Røntgen 0 0 0 Blodprøve ikke bestilt

Indtast note...

Erik Nielsen 240755-8054
II KOL
Ankomst: 7/4-07:32 (1:15)
Anne Fri

7 Jour ikke valgt Gng ikke valgt Røntgen 0 0 0 Blodprøve ikke bestilt

Indtast note...

Heino Hartkorn 310364-2771
II Multitraume
Ankomst: 7/4-07:57 (0:45)
Solo ulykke, motorcykel
Anne Fri

8.1 Jour(KBL) Adventer Gng 1 gang Røntgen 0 0 0 Blodprøve bestilt

Indtast note...

Morten Olsen 090681-3597
V KOL
Ankomst: 7/4-07:27 (1:15)
Har taget 3 stk panodil
Susanne Fri

8.2 Jour ikke valgt Gng ikke valgt Røntgen 0 0 1 AR-læret Blodprøve ikke bestilt

Indtast note...

8.3 Tom seng

Indtast note...

8.4 Tom seng

Indtast note...

UGESKRIFT FOR LÆGER

[Først på nettet](#)[Seneste nummer](#)[Tidligere numre](#)[Kliniske redskaber](#)[Job & Praksis](#)[Manuskriptvejledningen](#)[Tilannoncør](#)[Forside](#) > [Tidligere numre](#) > [2009](#) > [22](#) > [Overblik, overblik og atter overblik](#)

Temanumre

- [Hypertension II »](#)
- [Hypertension I »](#)
- [Kvalitet i sundhedsvæsenet II »](#)
- [Kvalitet i sundhedsvæsenet I »](#)
- [Highlights »](#)
- [Medikamentel behandling »](#)
- [Humor »](#)
- [Psykosser »](#)

[Alle nyheder](#) | [Print](#)

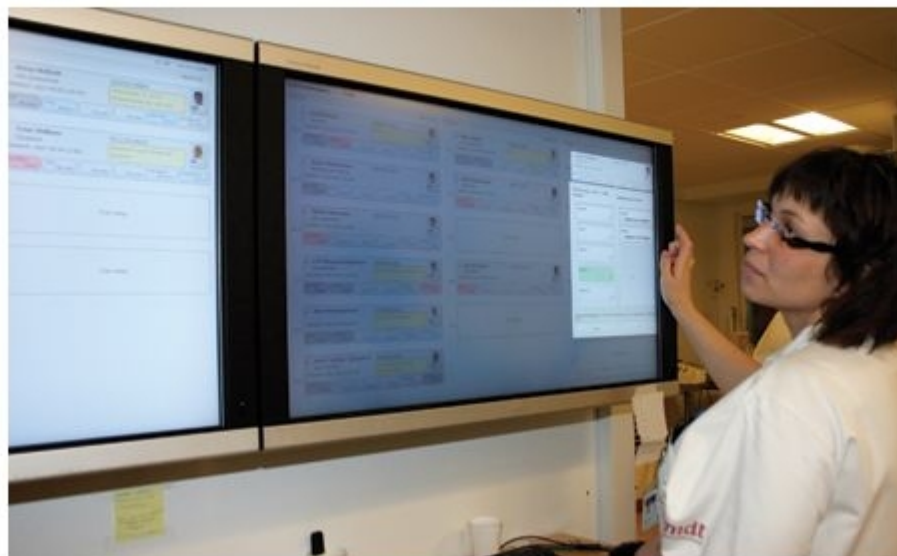
Ugeskr Læger 2009;171(22):1828

Overblik, overblik og atter overblik

Regionshospitalet i Horsens får besøg fra hele landet af læger, der vil se, hvordan nye it-systemer understøtter det kliniske arbejde og giver et langt bedre overblik i akutmodtagelsen.

AKTUELT

Journalist Joel Goodstein, joel@goodstein.dk Foto Jette Stensgaard





Kristians blog

► Hvem er i lommen på hvem
Politiken har opdaget, at intet
mindre end 1.600 læ



Tuesdag 29 September 2009

E-mail-adresse

.....

login

?

Nyhedsbrev

RSS

Mobil

Søg efter:

Søg

Tip en ven

Udskriv siden

IT skaber overblik i
akutmodtagelsen

15-12-2008

Fælles akut modtage enhed på Regionshospitalet Horsens har fået installeret elektroniske skærme, som skal sikre hurtigere og mere sikre diagnoser og behandlingsforløb.

Når lægen på Regionshospitalet i Horsens skal vurdere de akutte patienter, kan hun på skærmen se patientens data, eksempelvis cpr-nummer og indlæggelsesårsag. Samtidig kan hun følge med i patientens undersøgelser. Det betyder, at hun for eksempel på skærmen kan orientere sig om, at patienten nu er til røntgenundersøgelse eller til scanning. Derudover viser skærmen en status på, hvor langt bestilte prøver er nået i laboratoriet.

Det konstant opdaterede overblik og den opdaterede status på undersøgelsesvar betyder, at lægen hurtigere kan fastlægge en diagnose og dermed, at behandlingen hurtigere kan sættes i værk.

Relaterede artikler

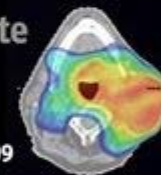
► Elektronisk tavle på akutmodtagelse overvåger patienter i ambulance

► IT blev Horsens' vej ud af anonymitet

Spørg SSI

Ekspertsvar til læger og sygeplejersker om:
Undersøgelse af nyfødte med
hælbloodprøve

► Flere spørgsmål og svar

Vejen til den bedste
kræftbehandling

Symposium 19. november '09

Sådan bygger vi de
nye sygehuse

Konference 17. september

Nyheder

Forskning

IT

Erhverv

Udland

Navne

Blog

Job

Nyhedsbrev

Spørg SSI

Ferieservice

Kalender

Uddannelse

Konferencer

Bøger

Nytisen

Ledere

Søg job Jobager

Speciallæge i
lungeomedicin
Nordjylland,

Reumatolog til
konsulent opgaver
Hele landet,

Speciallæge i
oftalmologi
Storkøbenhavn,

Sales Representativ
Smith & Nephew A/S,

Læge/projektleder i
malaria projekt i
Tanzania
Københavns Universitets
Institut for International
Sundhed, Immunologi
og Mikrobiologi,

Praktiserende læge
Færøerne
Færøerne,

Ledende overlæge
Rehabiliteringsafdeling
Montebello,
Frederikssund Hospital
Spanien,

Produktspecialist -
Region Midt/Syddjylland
Astellas Pharma a/s,

Udviklingschef
Psykiatrisk Center
Glostrup,

Patientsikkerhed og
dagsordenen og vi har
brug for 2 nye
medarbejdere
Region Hovedstaden
Enhed Hoved
Patientsikkerhed,
Hvidovre Hospital,

Men vi er jo forskellige

- de 4 arketyper (Helle Hein,cbs)

Stor vilje til at bringe ofre  Lille vilje til at bringe ofre

- Primadonnaen: styret af kald, stærke værdier, arbejdet primær kilde tilfredshed
- Præstationstripperen: extrovert, styret af udadvendt præstation. Professionens værdier er sekundære til egen præstation
- Pragmatikeren: pragmatisk forhold til arbejdet, tænker i work-life-balance. Deler professionens, ikke offervillig.
- Lønmodtageren: arbejdet er kilde til ressourcer. Tænker i bidrags-belønnings-balance. Betragtes af primadonnaen som "kætter"

Ischak Adizes – de 4 roller

P - producentrollen

A - administration

E - entreprenør/iværksætterrollen

I - integratorrollen.

Adizes

- **P-præstationsrollen** i ledelse kræver:
- Handlekraft for at få arbejdet gjort her og nu; handlings- og resultatorientering. Præstationsbehov. Der skal ske noget.
- Viden om og interesse for den konkrete arbejds- og produktionsproces; kærlighed til de produkter eller ydelser, organisationen eller afdelingen leverer.

Adizes

A – administratorrollen:

A-rollen kræver: Rationelt-analytiske evner; at kunne se det, der laves, som et system.

E – entreprenørrollen:

Entreprenør anvendes her i den amerikanske betydning:
Iværksætter, nydanner, innovatør

Kreativitet — at kunne se og formulere mulighederne, at kunne se konturer i tågen, at kunne se i helheder, at kunne genbruge og overføre ideer.

Risikovillighed

I – integratorrollen:

- ser samarbejdsmuligheder og parter med fællesinteresser, der kan bringes sammen. I kan identificere og håndtere konflikter. I omfatter også "politisk" sans: At vide hvem man skal tale med og inddrage i en given sag; at forstå og bruge interesser rigtigt. Har sociale og politiske antenner.

Bekendelse:

- **P 0 0 0** - den ensomme ulv
er en leder, der kun er produktiv. Han planlægger ikke, delegerer ikke, koordinerer ikke
- **0 A 0 0** - bureaukraten
Dette er lederen, der har orden i tingene. Og intet andet. Der produceres intet (intet P), udkastes ingen nye ideer (ingen E) og opbygges intet sammenhold

Mismanagement

- **0 0 E 0 – brandstifteren:**

Dette er lederen, som udelukkende vil lave fornyelser.

"For den underordnede, der har en sådan leder, er mandag morgen ofte ugens mest hektiske tidspunkt. Lederen har brugt weekenden til at fantasere og drømme om nye ideer. Mandag morgen vender han op og ned på prioriteterne. Han uddeler nye opgaver og glemmer alt om dem"

- **0 0 0 I – supermedløberen:**

En 100% integrator, der hverken er iværksætter, resultatorienteret eller administrator, kaldes en "supermedløber." Han forsøger at finde det, som andre er enige i og er derved blot én som følger trop

Arketyper (kender I nogen ?)

- slavedriveren (**PA00**)
- den velvillige prins/prinsesse (**PA0I**)
- den patriarkalske/matriakalske bureaukrat (**0A0I**)
- gurun, demagogen (**00EI**)
- smågruppetræneren (**P00I**)

lærebogslederen (**PAEI**)

(Jeg (Steen) er: PaEi)

Der er endnu mere brug for Innovation fremover

- Økonmien er dårlig – og bliver værre
- Konkurrencen bliver større
- Nye Hospitaler
- Færre hænder
- Gymnasiereform ?