

# Netværksdage om sygehusbyggeri

Personlige og absolut ikke evidensbaserede betragtninger omkring OPI/OPP.

Munkebjerg 28. august 2012

Kjeld Lisby

**”Når OPI/OPP er så godt, hvorfor har vi så ikke fået et gennembrud for længe siden”.**

Jeg har arbejdet med Opx/Opy fra både det offentlige og det private, og

Jeg er grundlæggende tilhænger af OPP, Opx, Opy  
– men vi har prøvet mange gange.

Og har vi lært af 80, 90 og 2000 initiativerne inden for samme boldgade ???

## Gode Spørgsmål (synes jeg selv)

**Partnering** fordrer vel grundlæggende gensidig **tillid**, fælles målsætninger , enkle men fleksible samarbejdsformer og fælles gevinst:

Hvorfor bakser vi så for eksempel med et regel-/lovgivningssæt der ikke er befordrende for OPP ??

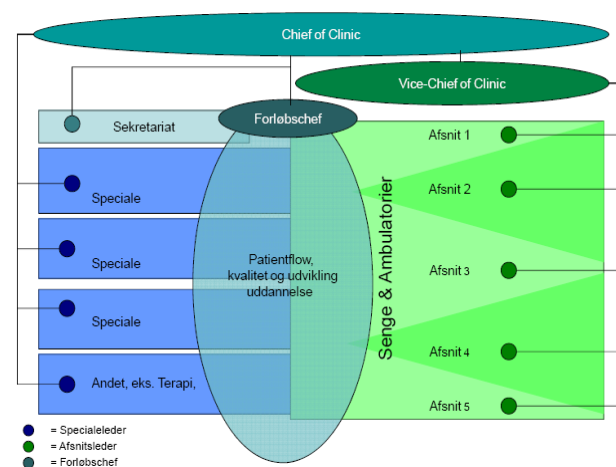
Hvorfor så så meget kontrolfiksering, rigide og alt for udspecificerede udbud ?

Vores Kultur og Procestænkning – hvad med den ??

Kan vi lære at måle på resultater i stedet for processer ??

# Udfordringen i Sundhedssektoren

- Afstanden/Gapet mellem hvad vi er i stand til at lave og hvad vi har råd til at lave bliver større og større.
- Fremtidens patienter bliver i højere grad ældre med flere og komplekse sygdomme.
- Vi har i flere år effektiviseret i forhold til specialisering og enkeltbehandlinger – Men der er et stærkt ønske om patienten i centrum for en samlet behandling.



# Landskabet

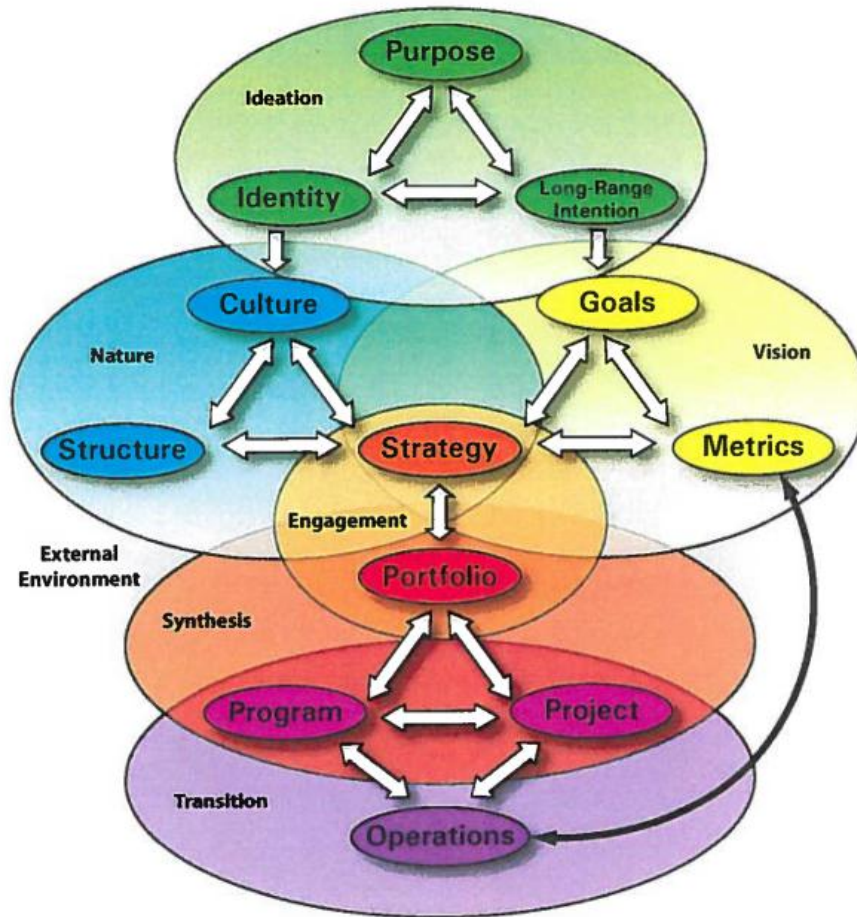


Vores primære indsatsområde

***Partnering og et opgør med kassetænkningen er Essentiel for succes.***



# Det strategiske øvelse – er den taget ?



# Hvad med Regelsættet ?

- Passer ikke til målsætningen ??
- Når det justeres bliver det strammet og ikke løsnet ??
- Vi udspecificerer ikke blot hvad der skal løses -  
men også hvordan det skal løses  
hvor bliver innovationen så af ??
- Hvad med kontraktlængden ??



# Kultur: Processer kontra Resultater hvad måler vi på ?

- **Kulturelle forskelle** mellem faggrupperne
- **Opstået af:**
- **Tradition**
- **Forskellige arbejdsfokus**
- **Forskellige uddannelser**
- **Forskellig status(!?)**





# Hvad med Overheadet ?

Privat samarbejde så skal der kontrolleres !!??

Vi skal jo kunne komme ud af det..

Vi skal passe på ikke at komme i lommen ...

Flere enheder der kan det samme så kan de  
Jo konkurrere – og det er jo godt...

Hvis der ikke også kan skæres i  
administrationen - Fejler vi !!!!!



# Afslutning

- OPP er fundamentalt en vej frem, men
  - Vi skal vide hvorfor vi gør det
  - Vi skal gøre det operativt (ordentlige klumper) og måle på resultater – vi skal bygge på tillid og give rum for forretningsudvikling
  - OPP skal også slanke den bagvedliggende administration
  - Regelsættet skal saneres – eldorado for konsulenter, revisorer og jurister – og de løser jo ikke opgaverne i sundheds-/velfærdsektoren !!??

# Alice's Adventures in Wonderland

Hvilken vej  
skal jeg gå?



Det afhænger  
jo i nogen grad af,  
hvor du vil hen!



Det er lige meget,  
bare jeg kommer  
væk herfra væk!

Så kan de jo være  
ret ligegyldigt,  
hvilken vej du går!

Charles  
Lutwidge  
Dodgson