

# Nyt OUH – udbudsstrategi og første erfaringer



30. august 2017 – Netværksdage sygehusbyggeri

Ved projektleder Lars Loft Reuter

## Projektforslag sommer - efterår 2016

---

- Udbudsloven Vejledning om udbudsreglerne kap. 5.5 Konkurrencepræget dialog

## Projektforslag sommer - efterår 2016

Første dispositions forslag	Revideret dispositions forslag	Projekt- forslag 1. melding	2. melding	Endelige melding	Benchmark RSD BHR
August 2014	Marts 2015	21/6 2016	5/8 2016	20/9 2016	
12.000	13.100	16.200	15.500	14.300	14.300
84	92	113	108	100	100

**Nyt teknisk  
paradigme**

**Komprimering:**

Fjernede 20.000 m<sup>2</sup>

**Projektstrategi:**

Afslutte brugerprocesserne uden arealtillæg  
Standardisering  
Præfabrikerede løsninger  
Targetbudgettering  
Fremskudt projektering  
Alternativ udbudsstrategi

## Projektforslag sommer - efterår 2016

---

### Bygherrerådgivers indstilling

- Mange mangler som skal rettes
- Mangler på tre områder skal rettes inden næste fase
  - Logistik
  - Funktionalitet i tre områder
  - Brandsikkerhed
- Bygherrerådgiver indstiller, at projektforslaget godkendes under forudsætning af, at totalrådgiver efterfølgende afleverer tilfredsstillende løsninger på de tre områder.

### Anlægsbudgettet havde en ubalance på 425 mio.kr.

- Udgiften pr. m<sup>2</sup> til håndværkerudgifter var nu på niveau med Region Syddanmarks øvrige kvalitetsfondsprojekter og Universitetshospitalet i Aarhus
  - Der skulle - uanset løsning af ubalancen - arbejdes videre med bygningsoptimering, synergieffekter fra donationer og dimensioneringsforudsætninger
-

## Regionsrådsbeslutning oktober 2016 om udbudsstrategi

---





Ved regionsrådsbeslutningen (24. oktober 2016) om projektforslag og delvis ændret udbudsstrategi, blev der truffet foreløbige beslutninger om følgende:

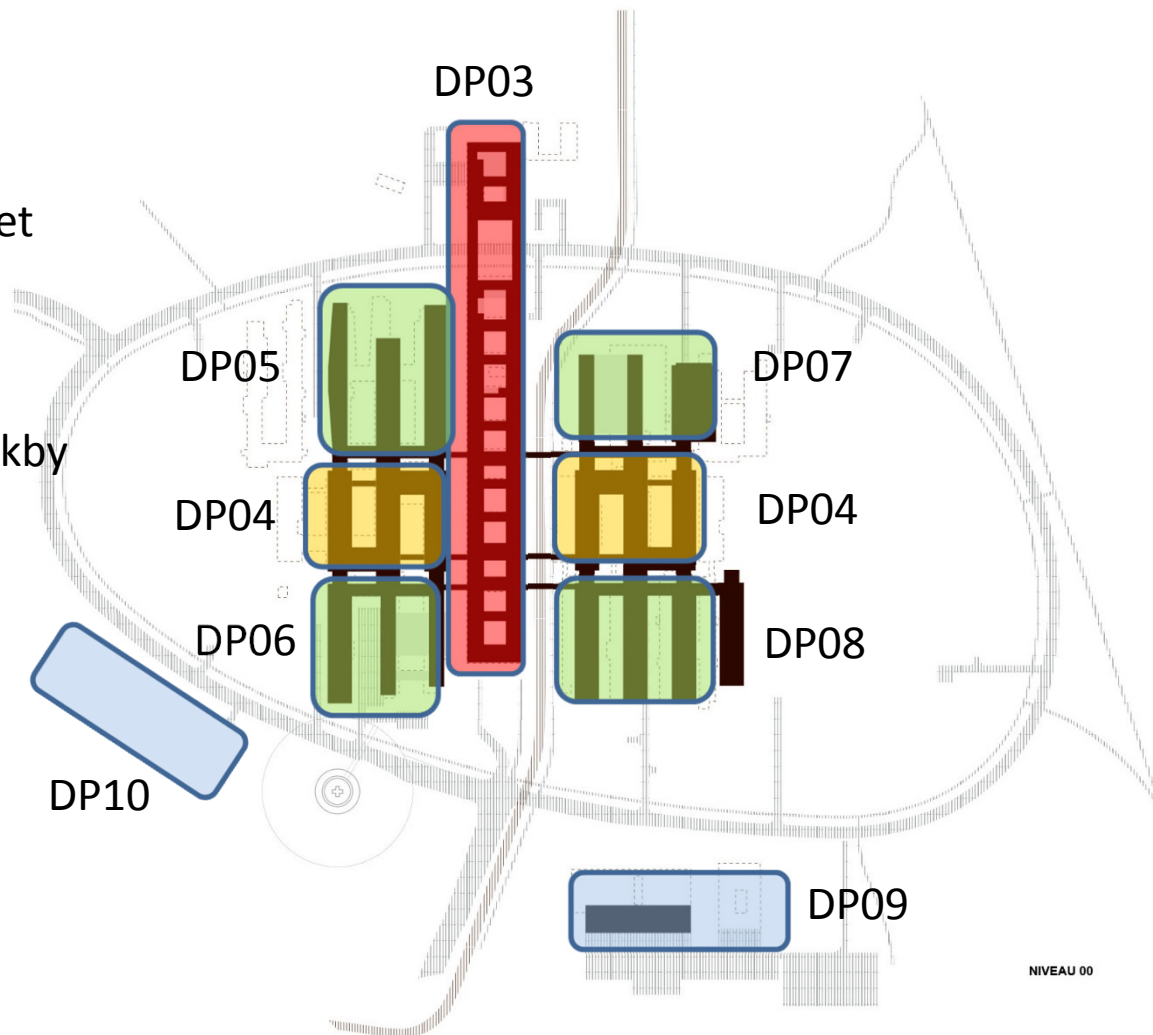
- Udbudsproces – totalentreprise med tidlig inddragelse af entreprenører (optimering)
- Opdeling i 1 – 3 delaftaler (inden for Hospitalsringen – på daværende tidspunkt forudsat, at der skulle ske udbud af tre delprojekter fordelt på Øst, Vidensaksen og Vest)
- Arbejderne uden for Hospitalsringen skulle udbydes i særskilte udbud med de entrepriseformer, som konkret vurderes at være mest hensigtsmæssige

**Udbudsmodellen skulle efterfølgende videreudvikles og færdiggøres i fasen efter godkendelse af projektforslaget**

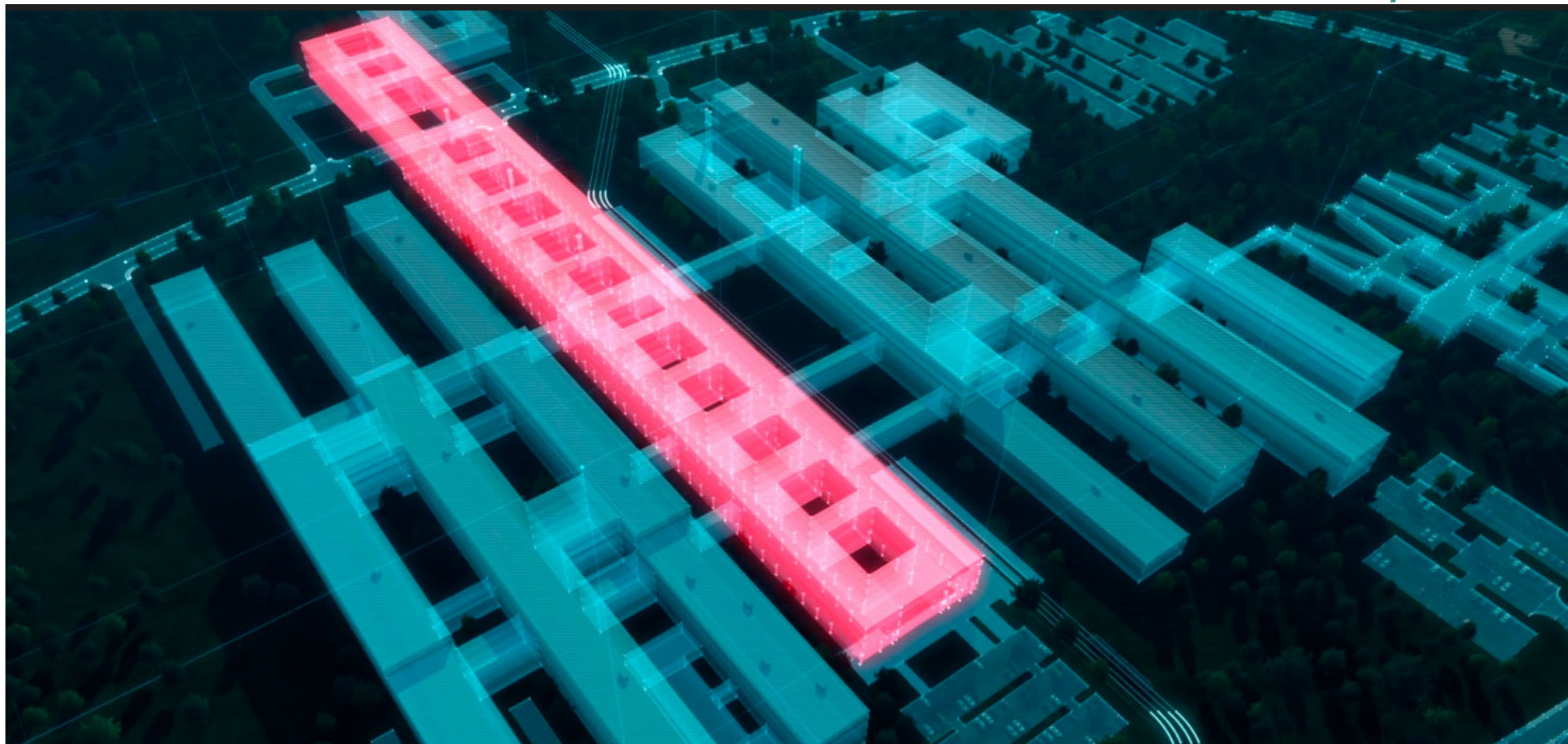
- Opdelingen er 28. august 2017 revideret til 1- 6 delaftaler inden for Hospitalsringen
-

# Udbudsområder

-  DP03 Vidensaksen
-  DP04 Behandlingsområdet
-  DP05-08 Klyngerne
-  DP09-10 Service og teknikby



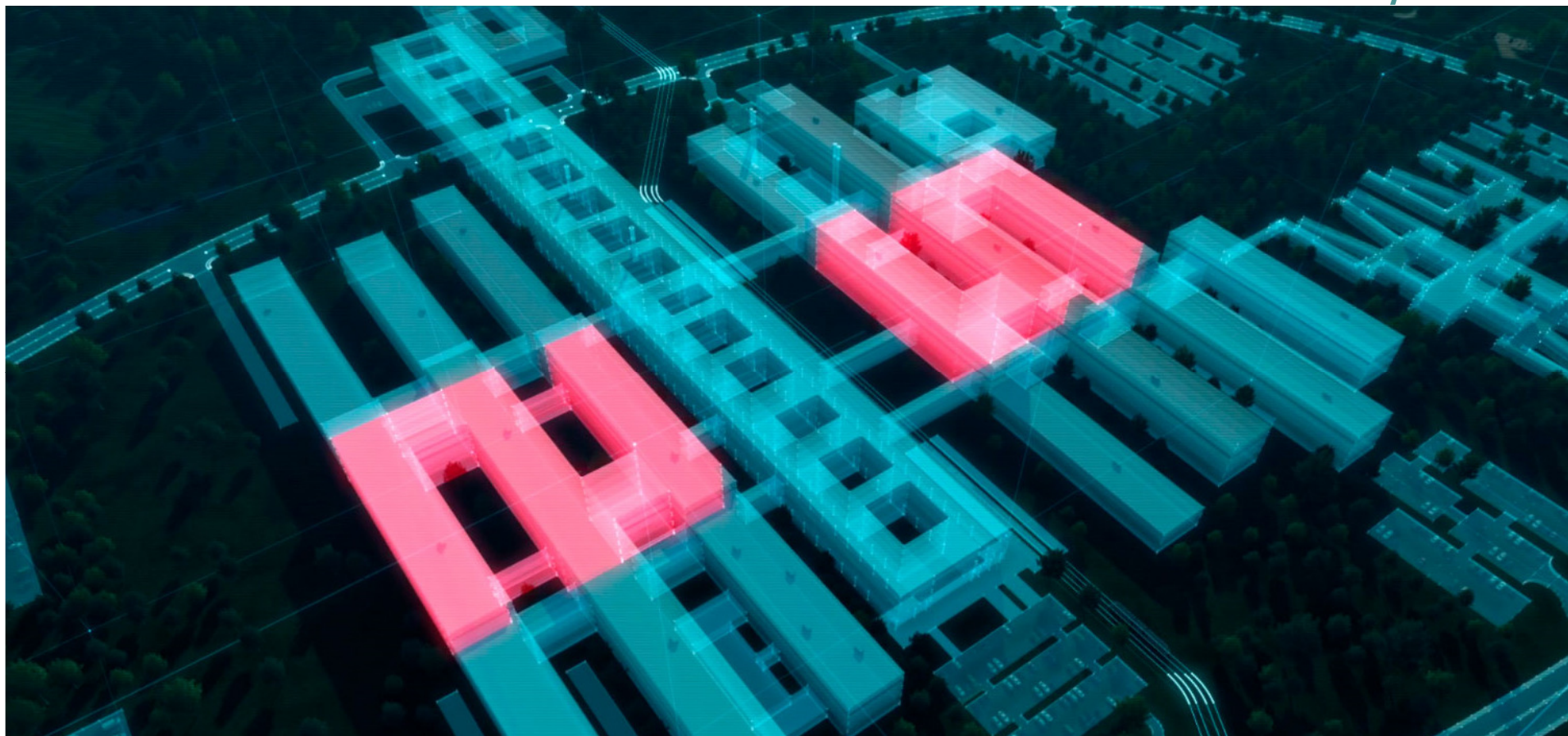
## Delprojekt 03 - Vidensaksen



Delprojekt 03 - Vidensaksen  
(den midterste lodrette akse, der forbindes med SDU) på 61.000 m<sup>2</sup>.

---

## Delprojekt 04 – Behandling og sengeafsnit

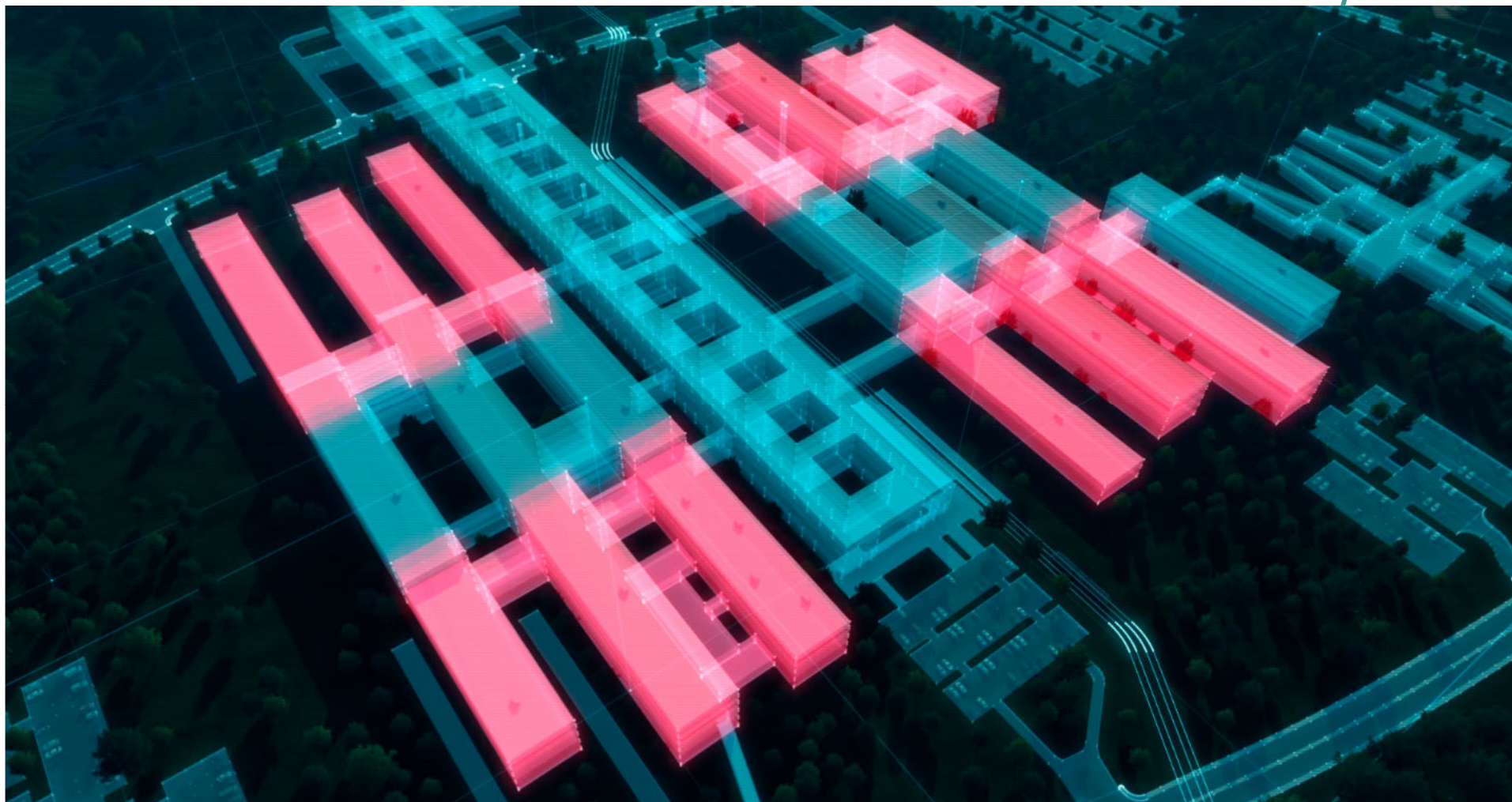


Delprojekt 04 - Behandlings- og sengebygningen  
(den centrale del på tværs) på ca. 99.000 m2.

---



## Klyngerne DP05 – 08 (ca. 93.000 m<sup>2</sup>) – Udbydes den 11. september 2017

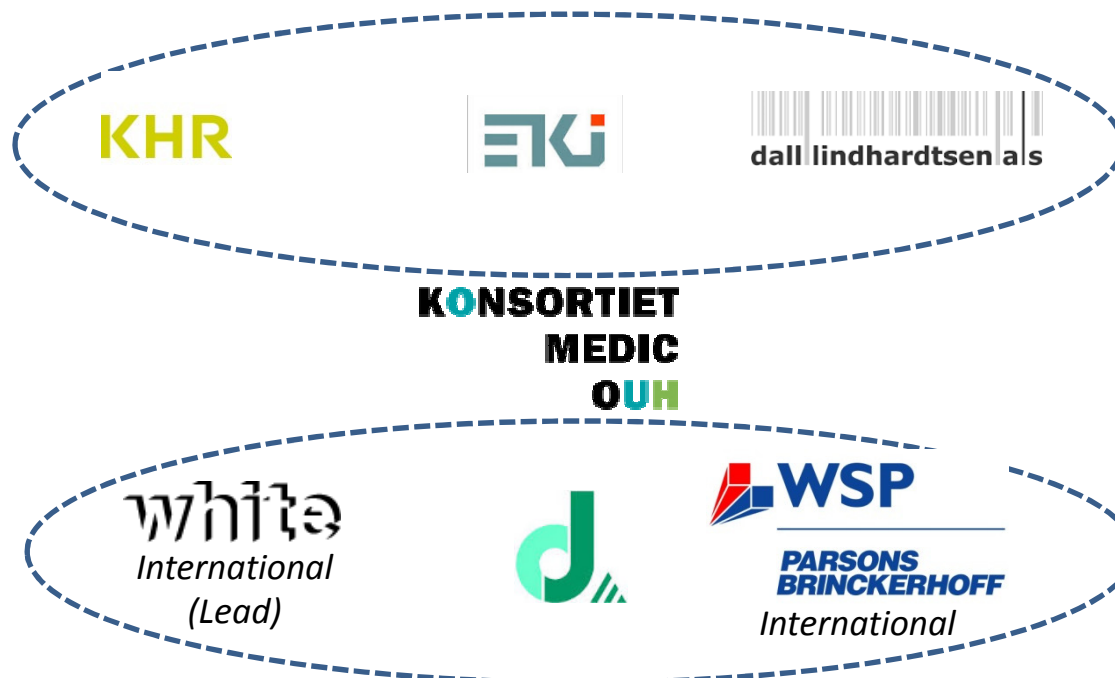


Regionsrådet har den 28. august 2017 besluttet, at klyngerne kan udbydes som fire delentrepriser. Der bliver tale om et udbud og fire delaftaler.

---

## Samarbejdet med Medic OUH (umiddelbart før indgåelse af udfasningsaftale)

Medic OUH – rådgiverkonsortiet blev reorganiseret:



Færdigprojektering  
og klargøre til  
udbud udenfor ringen

Klargøre projekt-  
forslag til udbud  
i totalentreprise

*Mere toneangivende  
firmaer*

Samarbejdet med Medic OUH fortsatte:

- Tid, beskyttelse af investering og undgå tab af viden – økonomi til rådgivning
- Estimeret 400 mio. kr. og 3 – 4 år
- Parallelt var der forhandlinger om aftagende omfang af samarbejde – følge af valgt udbudsstrategi

## Samarbejdet med Medic OUH (indgåelse af udfasningsaftale)

---

Ultimo maj 2017 blev der indgået aftale mellem Region Syddanmark og Medic OUH om udfasning af samarbejdet.

Elementer i udfasningsaftale:

- Rådgivers ydelser i henhold til en aftalt leveranceplan
  - Rådgivers overlevering af materiale og viden
  - Udlån af nøglemedarbejdere
  - Rådgiverens bistand i forbindelse med færdiggørelse af igangværende delprojekter (DP02 og DP02)
  - Omkostninger til nedlukning af rådgivers aktiviteter
  - Økonomi og ikrafttræden
  - Forhold til pressen
-

## Optimering af Nyt OUH-projektet frem mod udbud (Generelt)

---

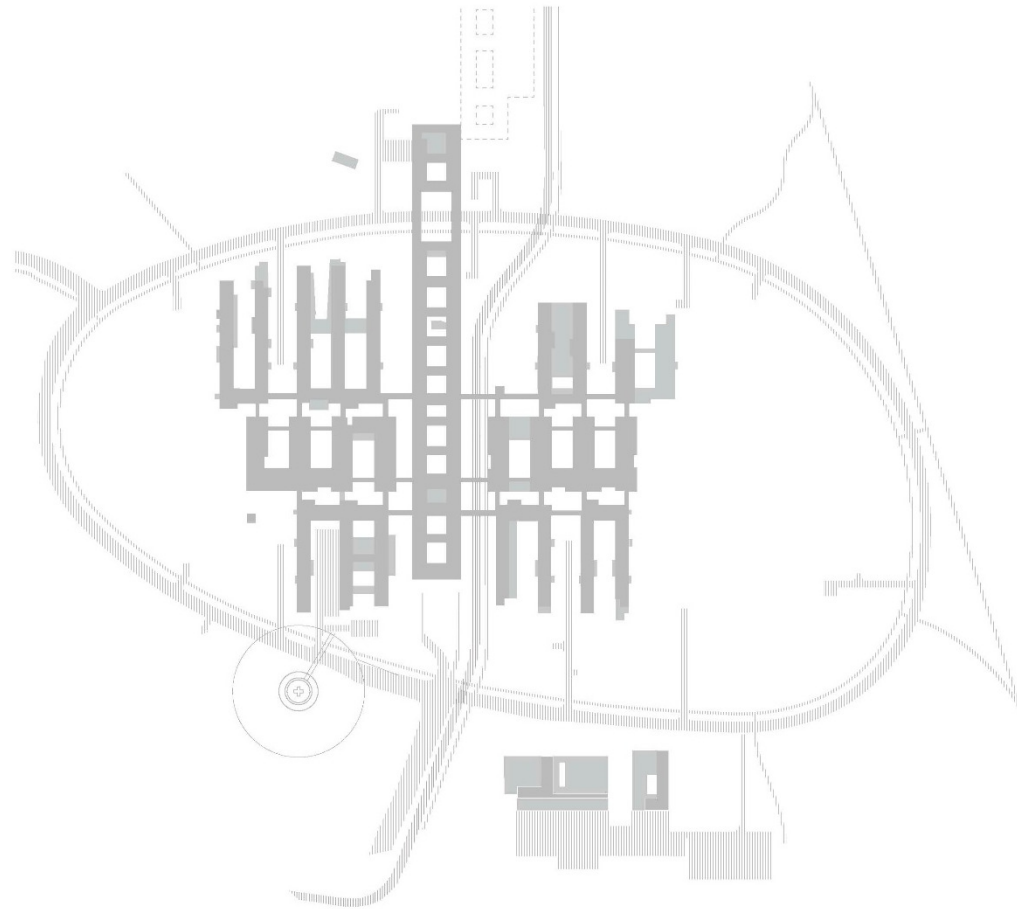
- Funktionerne er intakte
  - De fleste sammenhænge mellem funktioner bevares
  - Større grad af standardisering og fleksibilitet (fx ambulatorier)
  - Inddragelse af erfaringer fra andre byggerier (fx omkring patientstue, tekniketage)
  - Input fra brugerproces anvendes i størst muligt omfang, men der vil være behov for konkrete nedslagspunkter (fx ændring af geometri for patientstue)
  - Eksempler på optimering:
    - Tekniketage frem for teknik på tag og i kælder (se senere)
    - Dobbelte korridorer i klynger (øger fleksibilitet, robusthed og standardisering)
    - Færre m<sup>2</sup> facader
    - Yderligere komprimering (kortere afstande)
-

# Optimering af Nyt OUH-projektet frem mod udbud (Generelt)

---

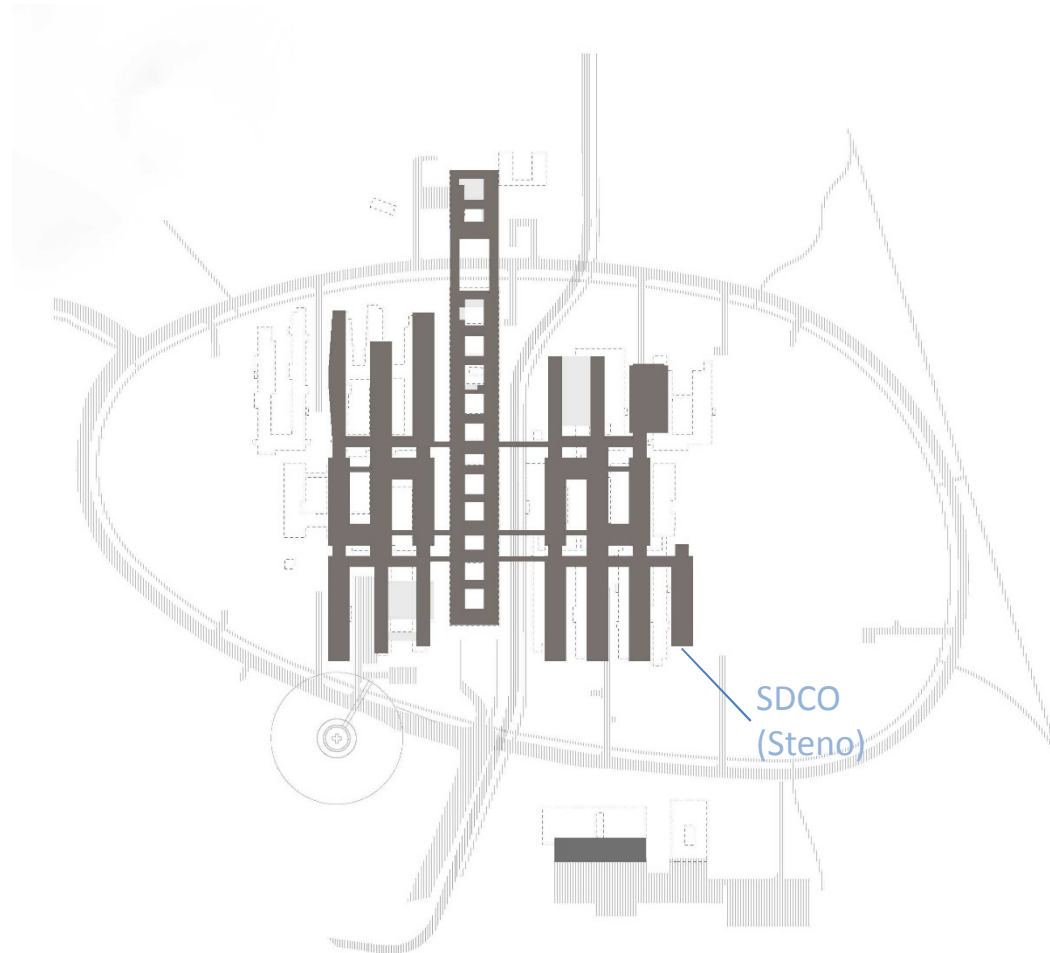
## Overordnet disponering – Eksisterende projektforslag

### Eksisterende PF



# Optimering af Nyt OUH-projektet frem mod udbud (Generelt)

## Overordnet disponering – Optimeret projektforslag (pr. dags dato)

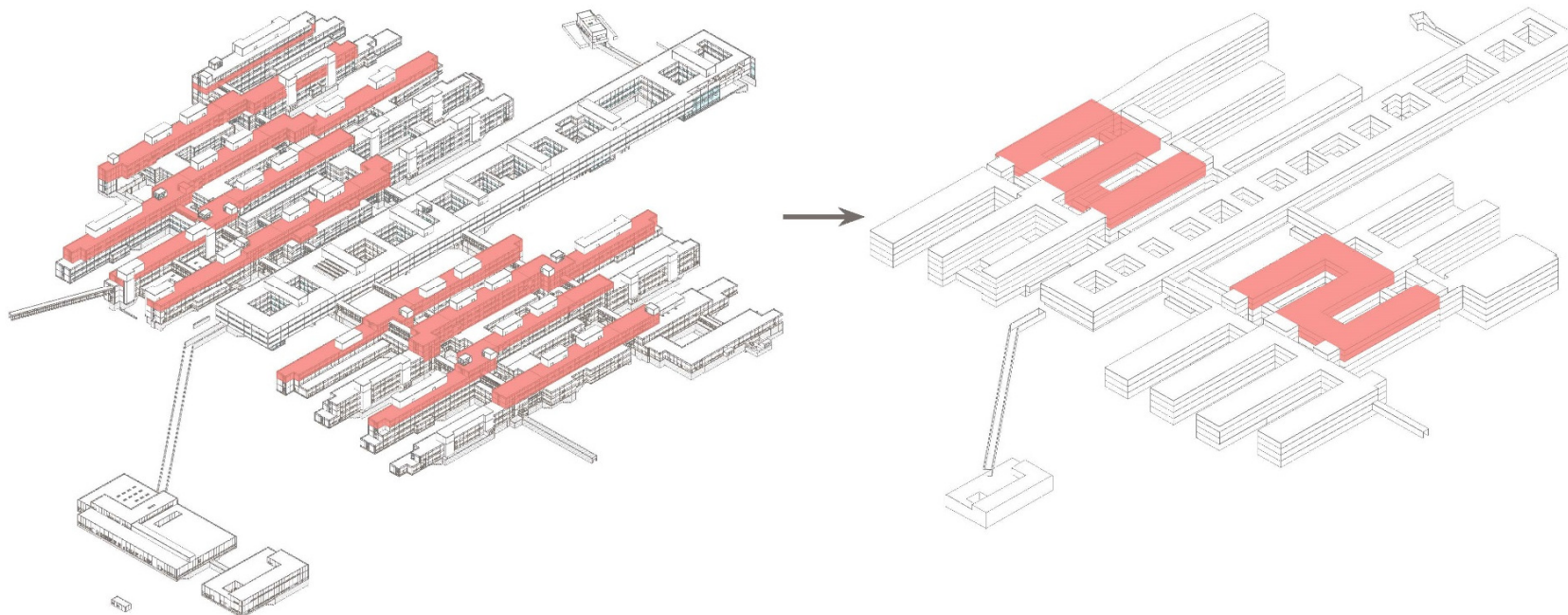


# Optimering af Nyt OUH-projektet frem mod udbud (Generelt)

## Sengekoncept og standard patientstuer – 1

Eksisterende PF

Optimeret

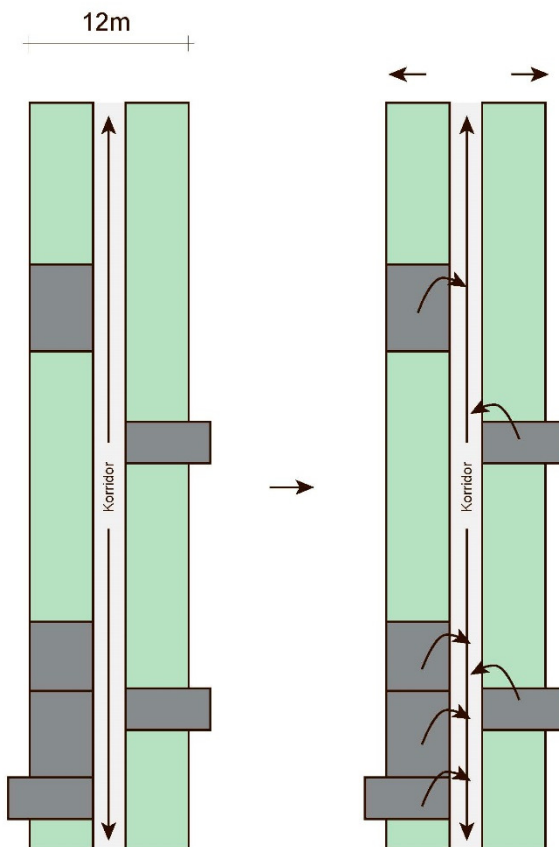


# Optimering af Nyt OUH-projektet frem mod udbud (Generelt)

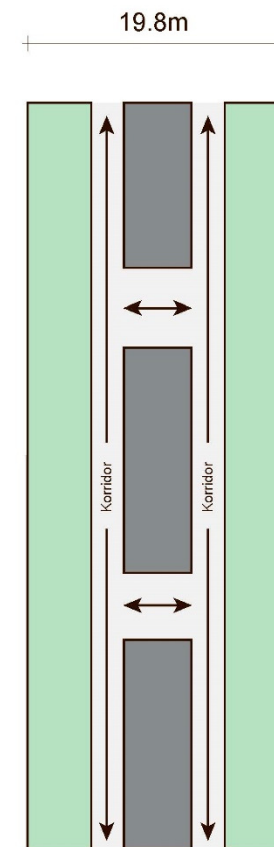
Overvejelser omkring ensartethed i klyngeben



- FAM
- H senge
- Højisolation
- RX
- BUP
- Fødestuer
- Dialyse

## Eksisterende PF



## Optimeret



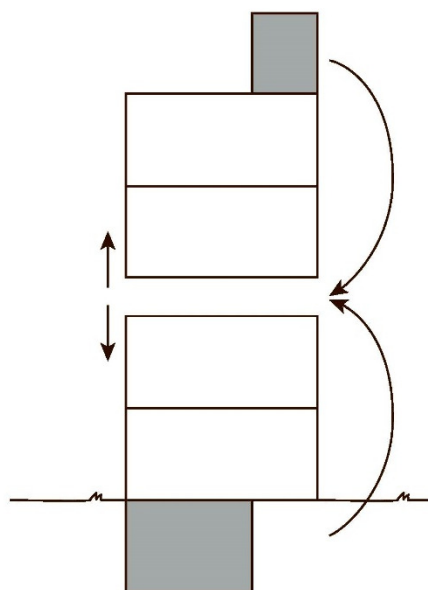
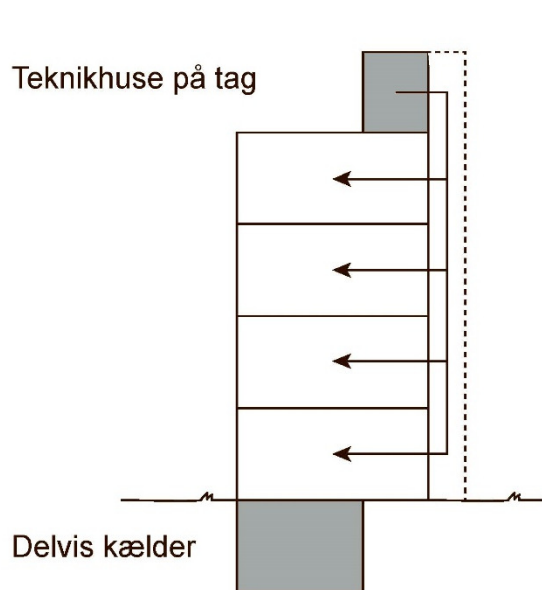
-  Funktion
-  Teknik, Logistik



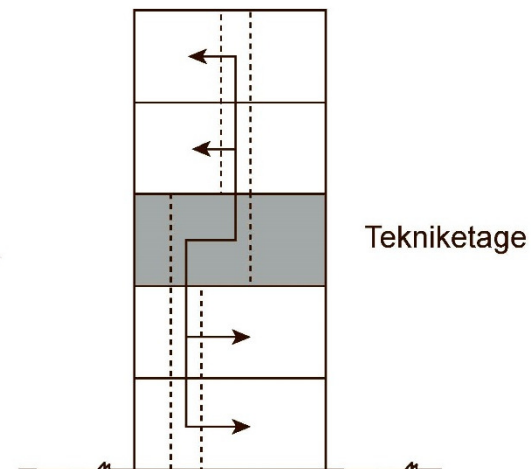
# Optimering af Nyt OUH-projektet frem mod udbud (Generelt)

## Teknik

### Eksisterende PF



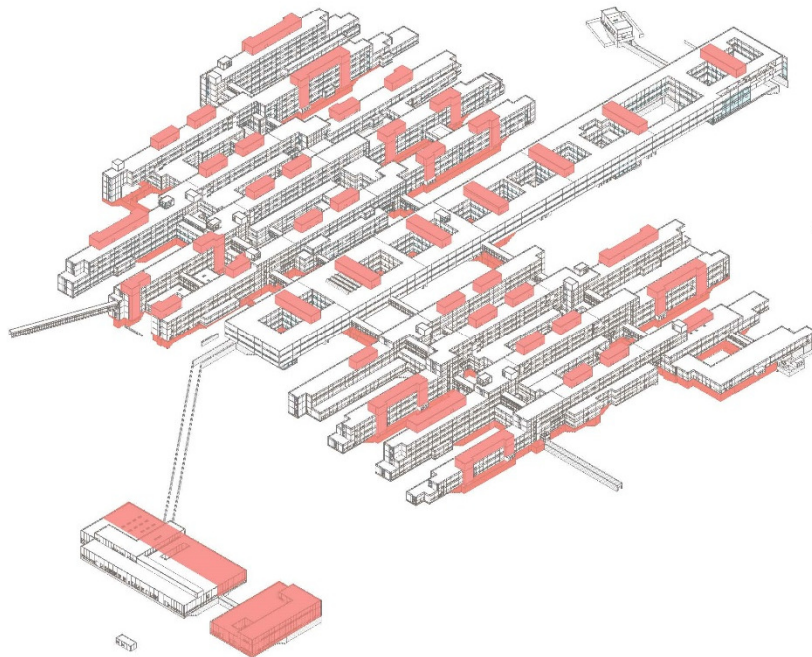
### Optimeret



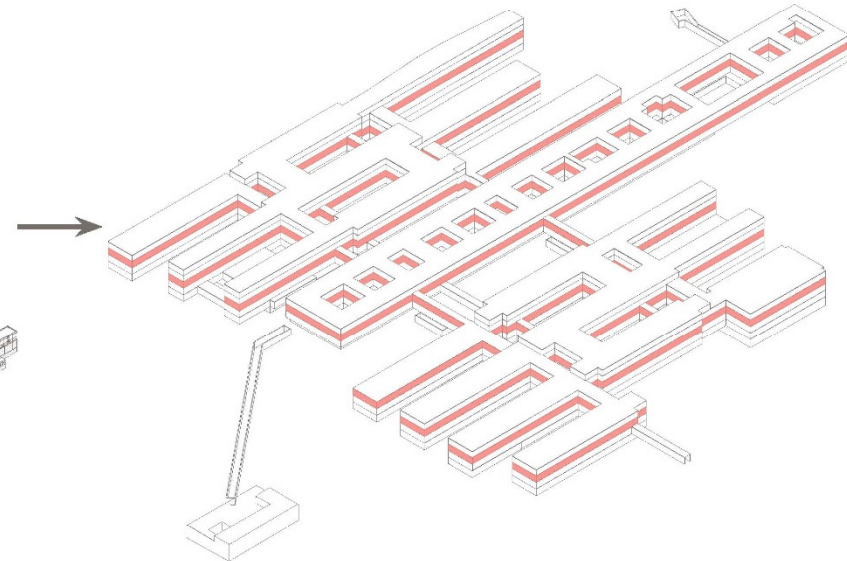
# Optimering af Nyt OUH-projektet frem mod udbud (Generelt)

## Teknik

Eksisterende PF



Optimeret



# Optimering af Nyt OUH-projektet frem mod udbud (Generelt)

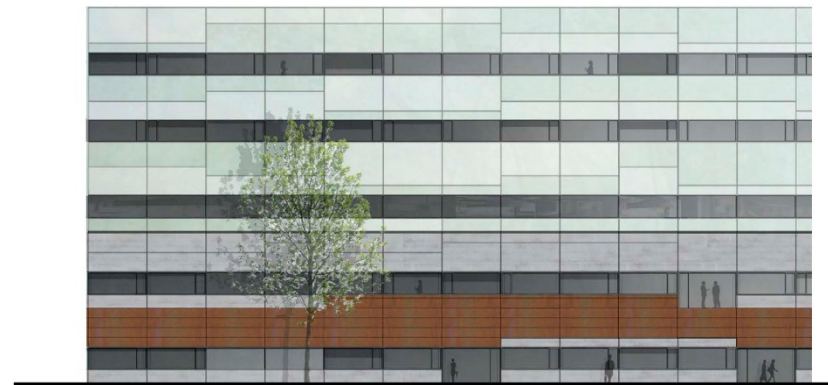
---

## Arkitektur – Vi bevæger os mod konkurrenceprojektet

Eksisterende PF



Optimeret



Ambition om varierende facadeudtryk



## Konkurrencepræget dialog

---

- For detaljeret info om konkurrencepræget dialog se. Udbudslovens vejledning om udbudsreglerne kap. 5.5.
- Formålet er med udgangspunkt i dialogmaterialet at få fastlagt, hvordan Region Syddanmarks behov og ønsker bedst muligt kan opfyldes.
- Dialogmaterialet indeholder ikke definerede mindstekrav, og Region Syddanmark vil benytte dialogfasen til at få fastlagt, hvilke tekniske løsninger der er mulige samt de økonomiske og juridiske vilkår herfor.
- Dialogfasen har samtidig til formål at få afklaret, hvordan projektet (DP03 hhv. DP04) kan optimeres og projekteres under hensyntagen til overholdelse af:
  1. Den økonomiske ramme.
  2. De fastlagte kvalitative krav til delprojekterne.



## Proces udbud af DP 03 (Vidensakse) og DP04 (Behandling- og sengeafsnit) - 1

---

- Klinik optimeret af totalrådgiver i tæt samarbejde med bygherrens projektorganisation (formål: Robustgøre økonomien yderligere)
  - Tilvejebringe udbudsmaterialet, der skal udsendes med invitationen til prækvalifikation (overvejende bygherre, der har udarbejdet udbudsmateriale)
  - Materialet danner grundlag for, at tilbudsgivere/totalentreprenører inden for en økonomisk ramme skal konkurrere på dækningsbidrag, proces, økonomistyring og organisation
  - Markedsdialog (Opfølgning på tidligere kontakter i form af struktureret dialog med udvalgte entreprenører med fokus på tildelingskriterier, herunder de økonomiske)
  - Prækvalifikationsmateriale udsendt primo maj 2017
-

## Udvælgelseskriterier – Krav til ansøgers egnethed

### Økonomisk og finansiel formåen

---

#### Mindstekrav - DP03 - Vidensaksen

- Mindstekrav gældende for de seneste 3 disponible regnskabsår:
  - Årlig omsætning på mindst DKK 600 mio.
  - Soliditetsgrad på mindst 15 %.
  - Egenkapital på mindst DKK 100 mio.

#### Mindstekrav - DP04 - Behandlings- og sengeafsnit

- Mindstekrav gældende for de seneste 3 disponible regnskabsår:
    - Årlig omsætning på mindst DKK 1 mia.
    - Soliditetsgrad på mindst 15 %.
    - Egenkapital på mindst DKK 100 mio.
-

## Teknisk og faglig formåen – 1

---

### Mindstekrav – DP03 – Vidensaksen og DP04 – Behandlings- og sengeafsnit

- Mindst 1 reference vedrørende:

*"Projektering og udførelse (totalentreprise) af et bygge- og anlægsarbejde med en kontraktsum på over DKK 500 mio. ekskl. moms."*

Herved forstås:

- ◆ Entreprisekompetencer.
  - ◆ Arkitektoniske kompetencer.
  - ◆ Ingeniørkompetencer.
-

## Teknisk og faglig formåen – 2

---

### Udvælgelse – DP03 – Vidensaksen og DP04 – Behandlings- og sengeafsnit

- Hvis der er flere end 4 egnede ansøgere, som opfylder de stillede mindstekrav, foretages en udvælgelse af de 4 ansøgere, som har leveret og dokumenteret den bedste teknisk/faglige kapacitet.
  - Ved udvælgelsen vil der blive lagt helt særlig vægt på ansøgere, som har anmodet om prækvalifikation på begge delaftaler, og som ønsker at afgive samlet tilbud. Disse ansøgere vil således blive foretrukket fremfor ansøgere, som kun ønsker at byde på én af delaftalerne.
  - Herefter vil der blive lagt vægt på ansøgernes referencer.
-

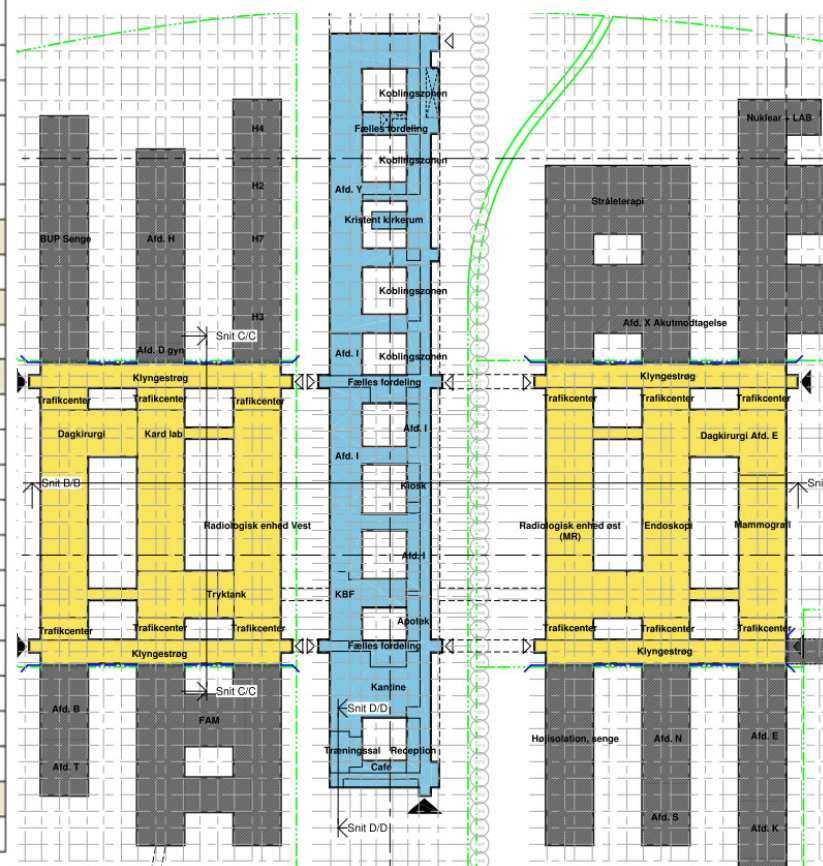


- En ansøger kan basere sig på andre enheds økonomiske kapacitet og/eller tekniske og faglige kapacitet (fx et moder- eller søsterselskab eller en underleverandør).
  - I så fald skal det godtgøres, at ansøger fuldt ud kan råde over de ressourcer, der er nødvendige til opfyldelse af delaftalen.
  - Den eller de enheder/underleverandører, som ansøger støtter sig på, skal afgive selvstændige versioner af Det Fælles Europæiske udbudsdokument (ESPD).
-

# Udbudsmateriale

Udbudsbekendtgørelse	
Det Beskrivende Dokument med appendiks	
Appendiks 1	Det fælles europæiske udbudsdokument (ESPD) – xml-fil
Appendiks 2	Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens vejledning om Det fælles europæiske udbudsdokument (december 2015)
Appendiks 3	Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens vejledning – ESPD – Sådan virker det – Marts 2017
Appendiks 4	Udfyldt tilbudsliste – DP03 – Vidensaksen
Appendiks 5	Udfyldt tilbudsliste – DP04 – Behandling- og sengeafsnit
Appendiks 6	Udfyldt tilbudsliste – DP03 – Vidensaksen og DP04 – Behandling- og sengeafsnit – Samlet rabat
Appendiks 7	Potentielle mindstekrav
Totalentreprisekontakt - DP03 – Vidensaksen med bilag	
Bilag 1	Rammebudget – DP03 – Vidensaksen
Totalentreprisekontakt - DP04 – Behandling- og sengeafsnit med bilag	
Bilag 1	Rammebudget – DP04 – Behandling- og sengeafsnit
Fælles bilag til begge totalentreprisekontrakter	
Bilag 2	Rammetidsplan
Bilag 3	Projektbeskrivelse
Bilag 4	Bilag til projektbeskrivelse (jf. oversigt i projektbeskrivelse kapitel 9)
Bilag 5	Ydelsesbeskrivelse for rådgivning ved totalentreprise
Bilag 6	ABT 93 med Region Syddanmarks tilføjelser og præciseringer
Bilag 7	Forretningsorden for samarbejde
Bilag 8	IKT-specifikation
Bilag 9	Arbejdstagerrettigheder og CSR mv.
Bilag 10	Entrepriseforsikringsvilkår ekstrakt
Bilag 11	Organisationsoversigt
Bilag 12	Beskrivelse af commissioning proces
Tegningsdokumentation	
Bilag 13	Tegningslister inklusive tilhørende tegninger

Det beskrivende dokument findes også i en engelsk version.



## Proces udbud af DP 03 (Vidensakse) og DP04 (Behandling- og sengeafsnit) - 2

---

- Prækvalifikation godkendt af Regionsrådet den 26. juni 2017
    - I alt anmodede seks totalentreprenører om at blive prækvalificeret til at færdigprojektere og bygge Nyt OUH
      - Der er tale om:
        - **MT Højgaard (Team We Care)**
        - **NCC/Bravida**
        - **CMB/Itenera (Italien)**
        - **Comsa/Comsa Industriales (Spanien)**
  
        - **Comsa har efterfølgende trukket sig og er erstattet af tyrkiske ENKA**
  - Konkurrencepræget dialog dvs. med budgetloft (rammebudget) og incitamenter vedrørende ”inden for ringen”
  - Tildeling af (betinget) kontrakt i december med efterfølgende optimeringsfase frem mod endeligt tilbud og kontrakt i sommer 2018 (Regionsrådets møde i juni)
-

## Første individuelle dialogmøde – indledende møde

---

- Første dialogmøde afholdt i perioden 8.-9. august 2017 – 2 timers varighed.
  - Dagsorden som skitseret i Det Beskrivende Dokument:
    1. Velkomst og introduktion
      - Region Syddanmark præsenterer indledningsvis regionens deltagere på dialogmødet.
      - Dialogdeltageren præsenterer sin organisation og deltagerne på dialogmødet.
    2. Dialogdeltagernes umiddelbare bemærkninger til udbudsmaterialet.
    3. Dialogdeltagernes umiddelbare bemærkninger til den udmeldte ikke-bindende tidsplan (Rammetidsplan).
  - Region Syddanmark forventede ikke, at tilbudsgiverne inden første dialogmøde afleverer materiale.
-

## Andet individuelle dialogmøde

---

- Andet dialogmøde afholdes i perioden 29. august – 1. september 2017 – en hel dag pr. dialogdeltager (alle fire prækvalificerede til både DP03 og DP04)
  - Dagsorden som skitseret i Det Beskrivende Dokument:
    1. Velkomst og introduktion
      - Region Syddanmark præsenterer indledningsvis regionens deltagere på dialogmødet.
      - Dialogdeltageren præsenterer sin organisation og deltagerne på dialogmødet.
    2. Dialogdeltagernes bemærkninger til udbudsmaterialet
    3. Dialogdeltagernes forslag til optimering og tiltag til overholdelse af Rammebudgettet
      - Drøftelse af Dialogdeltagerens foreløbige overvejelser om forslag til optimering og tiltag til overholdelse af Rammebudgettet på baggrund af det fremsendte dialogmateriale.
      - Drøftelse af tilrettelæggelsen af processen for Projektoptimeringsfasen.
      - Den foreliggende forventede ikke-bindende tidsplan (Rammetidsplan).
  - Formålet med andet dialogmøde er, udover supplerende bemærkninger til dialogmaterialet, at modtage dialogdeltagernes indledende overvejelser til løsningsforslag og vilkårene herfor.
  - Det er forudsat, at dialogdeltagerne udarbejder skriftligt oplæg til dialogmødet.
-

## Tredje individuelle dialogmøde

- Tredje dialogmøde forventes afholdt i perioden 2-5. oktober 2017 – En hel dag pr. dialogdeltager.
- Frist for dialogdeltagernes fremsendelse af materiale til tredje dialogmøde er uge 39/2017.
- Dagsorden for tredje dialogmøde er ikke udarbejdet endnu.
- Dagsordenen afhænger af forløbet af de første to dialogmøder, men udgangspunktet forventes at være samme emner som dagsordenen for andet dialogmøde.
- Formålet med tredje dialogmøde er at få afklaret de usikkerheder, som Region Syddanmark måtte have i forhold til udarbejdelse af det endelige udbudsmateriale., og udover supplerende bemærkninger til dialogmaterialet, at modtage dialogdeltagernes indledende overvejelser til løsningsforslag og vilkårene herfor.
- Det er forudsat, at dialogdeltagerne udarbejder skriftligt oplæg til dialogmødet.



## Tildelingskriterium og tilhørende underkriterier

- Både DP03 - Vidensaksen og DP04 - Behandling- og sengeafsnit vil blive tildelt på grundlag af tildelingskriteriet "bedste forhold mellem pris og kvalitet".
- Region Syddanmark vil i den forbindelse lægge følgende underkriterier til grund for både DP03 - Vidensaksen og DP04 - Behandling- og sengeafsnit:

	Underkriterium	Vægtning
1.	Proces- og metodebeskrivelse	40-50 %
2.	Organisation og bemanning, herunder CV'er	30-40 %
3.	Økonomi - Totalentreprenørens omkostninger og dækningsbidrag	15-25 %



## Kvaliteten af den tilbudte Proces- og metodebeskrivelse – 40-50 %

---

- Ved vurderingen af underkriteriet "Proces- og metodebeskrivelse" lægges der vægt på tilbudsgiverens procesbeskrivelse, økonomistyringsbeskrivelse og forslag til incitamentsstruktur herunder:
    - ◆ At tilbudsgivers procesbeskrivelse er overbevisende i forhold til målet om at skabe det for Region Syddanmark mest optimale projekt inden for den økonomiske ramme og under overholdelse af kravene fastlagt i udbudsmaterialet, herunder i særdeleshed projektbeskrivelsen med bilag.
    - ◆ At tilbudsgiver evner i videst muligt omfang at sikre projektoptimeringer ved tildeling af både DP03 - Vidensaksen og DP04 - Behandling- og sengeafsnit til den samme tilbudsgiver.
    - ◆ At tilbudsgivers forslag til indkøbsmetode er egnet til at sikre Region Syddanmark den bedste pris.
    - ◆ At tilbudsgivers metode til varetagelse af åben økonomistyring sikrer Region Syddanmark gennemskelighed og online-overblik over aktuel og forventet anlægsøkonomi i projektets enkelte faser.
    - ◆ At tilbudsgivers forslag til incitamentsstruktur understøtter tilbudsgivers procesbeskrivelse og kravet om overholdelse af rammebudgettet.
-



## Organisering og bemanning, herunder CV'er – 30-40 %

---

- Ved vurderingen af underkriteriet "Organisation og bemanning, herunder CV'er" lægges der vægt på kvaliteten af tilbudsgivers organisation, hvorved der lægges vægt på, at der set i forhold til det udbudte projekt demonstreres en effektiv og hensigtsmæssig organisation med relevante kompetencer af høj kvalitet. Endvidere lægges der vægt på tilbudsgivers evner til at sikre et konstruktivt og udviklende samarbejde ved gennemførelsen af Delprojektets faser.
  - Ved vurderingen vil der blive lagt vægt på:
    - ◆ At der demonstreres en effektiv organisation og ledelsesstruktur i de enkelte faser med en entydig ansvarsfordeling samt gode og enkle kommunikationsveje
    - ◆ At der er beskrevet en gennemtænkt samarbejdsmodel, som den for de i udbudsmaterialet fastlagte ramme afspejler Region Syddanmarks tilgang og værdier for samarbejdet
    - ◆ At tilbudsgiver konkret viser, hvordan tilbudsgiver vil implementere samarbejdsmodellen i det daglige arbejde i såvel Projektoptimeringsfasen som i Færdigprojekterings- og udførelsesfasen,
    - ◆ At organisationen består af stærke faglige og relevante kompetencer med henblik på at gennemføre en kvalificeret løsning af opgaven.
-

## Økonomi – Totalentreprenørens omkostninger og dækningsbidrag – 15-25%

---

- I relation til underkriteriet "Økonomi - Totalentreprenørens omkostninger og dækningsbidrag" konkurreres på Tilbudsgivers tilbudte Rådighedsbeløb svarende til Rammebudgettet fratrukket procentsats til dækning af omkostninger (overhead, hovedadministrationsomkostninger, dækningsbidrag, rådgiverhonorar, byggeplads/vinterforanstaltninger mv.).



### Afgivelse af tilbud

- Tilbud kan afgives på enten:
    - ◆ DP03 – Vidensaksen, eller
    - ◆ DP04 - Behandlings- og sengeafsnit, eller
    - ◆ Såvel DP03 – Vidensaksen og DP04 – Behandlings- og sengeafsnit
-

### Betinget totalentreprisekontrakt – 2 faser

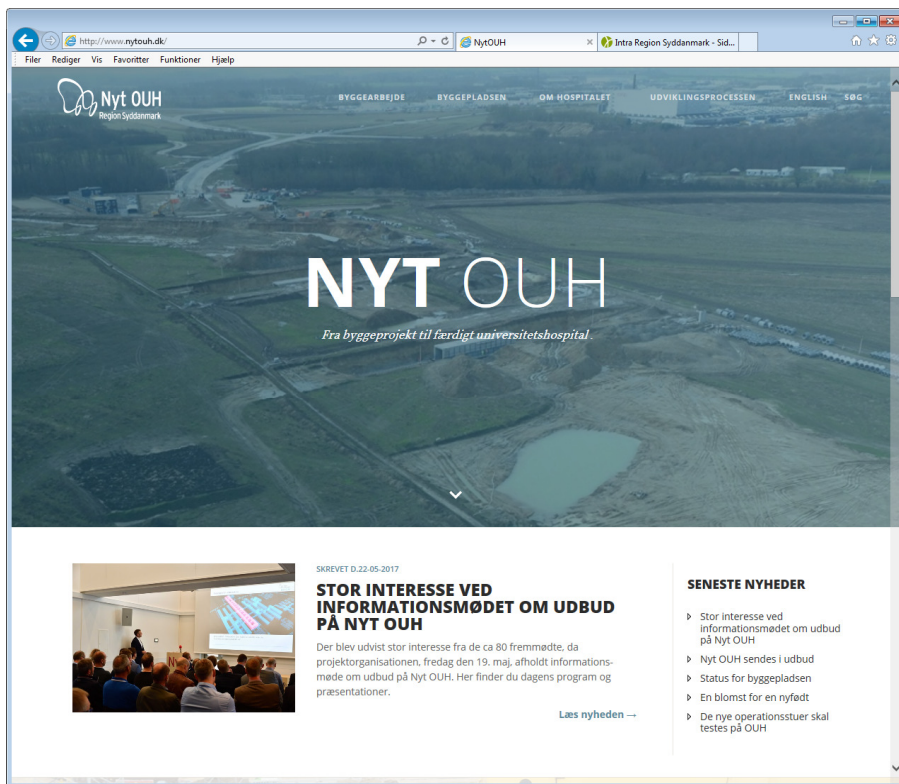
#### Fase 1

- Projektoptimeringsfase, hvor totalentreprenøren udarbejder revideret projektforslag baseret på:
  - Udbudsmaterialet.
  - Totalentreprenørens tilbud.
  - Dispositionsforslag udarbejdet af Region Syddanmark.
- Totalentreprisesummen fastlægges og kan ikke overstige det bindende rammebudget. Totalentreprisesummen er herefter fast.
- Projektforslag og totalentreprisesum skal godkendes af Region Syddanmark som grundlag for igangsætning af Fase 2.

#### Fase 2

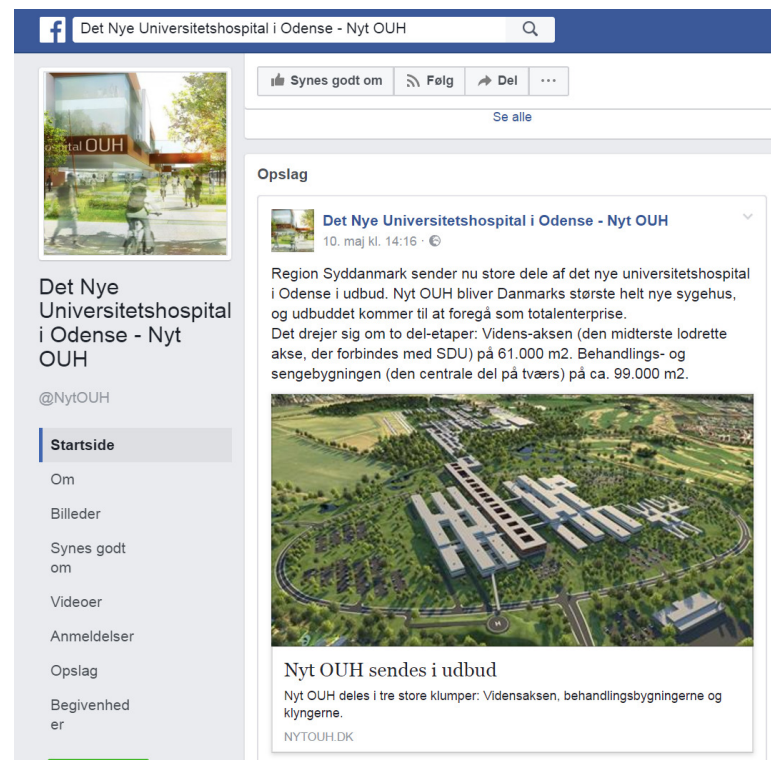
- Færdigprojektering (hovedprojekt) og udførelse.
-

# Følg Nyt OUH



The screenshot shows the homepage of the website [www.nytouh.dk/](http://www.nytouh.dk/). The main header features the 'Nyt OUH' logo and navigation links: 'BYGGEARBEJDE', 'BYGGEPLADSEN', 'OM HOSPITALET', 'UDVIKLINGSPROCESSEN', 'ENGLISH', and 'SØG'. The main content area has a large aerial photograph of a construction site with the text 'NYT OUH' and the subtitle 'Fra byggeprojekt til færdigt universitetshospital.'. Below this, there is a news article titled 'STOR INTERESSE VED INFORMATIONS MØDET OM UDBUD PÅ NYT OUH' dated 22-05-2017. The article includes a photo of a meeting and a list of 'SENESTE NYHEDER' (latest news) items.

Mere på [www.nytouh.dk](http://www.nytouh.dk)



The screenshot shows the Facebook page for 'Det Nye Universitetshospital i Odense - Nyt OUH'. The page header includes the Facebook logo, the page name, and a search bar. Below the header, there are interaction buttons: 'Synes godt om', 'Følg', 'Del', and a menu icon. A 'Se alle' link is also present. The main content area features a post from May 10, 2017, at 14:16. The post includes a photo of a modern building and the text: 'Region Syddanmark sender nu store dele af det nye universitetshospital i Odense i udbud. Nyt OUH bliver Danmarks største helt nye sygehus, og udbuddet kommer til at foregå som totalenterprise. Det drejer sig om to del-etaper: Videns-aksen (den midterste lodrette akse, der forbindes med SDU) på 61.000 m2. Behandlings- og sengebygningen (den centrale del på tværs) på ca. 99.000 m2.' Below the text is a large architectural rendering of the hospital complex. The post is categorized as 'Opslag' (Post) and includes a list of actions: 'Om', 'Billede', 'Synes godt om', 'Videoer', 'Anmeldelser', 'Opslag', and 'Begivenheder'.

[www.facebook.com/NytOUH](http://www.facebook.com/NytOUH)