



Offentlig-privat innovation og værdibaseret indkøb

Regionernes Økonomi- og Styringsseminar 2018

Naomi Pagh, Director | Governmental Affairs, Medtronic

Jens Hillingsø, Klinikchef, Abdominalcentret, Rigshospitalet

Lars Dahl Allerup, New Business Development Manager, Koncernindkøb, Region Hovedstaden

OPI i sundhedsvæsenet: hvorfor, hvordan og hvem?

Innovation og værdibaseret sundhed

Fra gode hensigter til gode handlinger

Region Hovedstadens tilgang til og erfaring med offentlig-privat innovation (cases)

Offentlig-Privat Innovation i sundhedsvæsenet Hvorfor nu det?

Løser kliniske flaskehalse og øger værdi for patienten

Realiserer den multiple bundlinje for begge parter

Vækst, eksport og arbejdspladser gennem innovation

Forbedret diagnostik og behandling

Risikovillighed + fælles investering = nye løsninger

Styrket forskning

Konkretiserer værdibaseret sundhed

Offentlig-Privat Innovation i sundhedsvæsenet ...så mange gode hensigter



Innovations-
politik

Central
innovation

Utallige
rapporter

Adskillige
organisationer

Offentlig-Privat Innovation i sundhedsvæsenet

Politisk momentum til at styrke life science



"Det kan være en udfordring for et offentligt sundhedsvæsen at møde virksomhederne med det rette markeds- og forretningsmæssige tankesæt"

Offentlig-Privat Innovation i sundhedsvæsenet Hvordan gør vi så?

Klinisk og teknologisk viden

Kommerciel og juridisk ekspertise

Bottom-up innovation

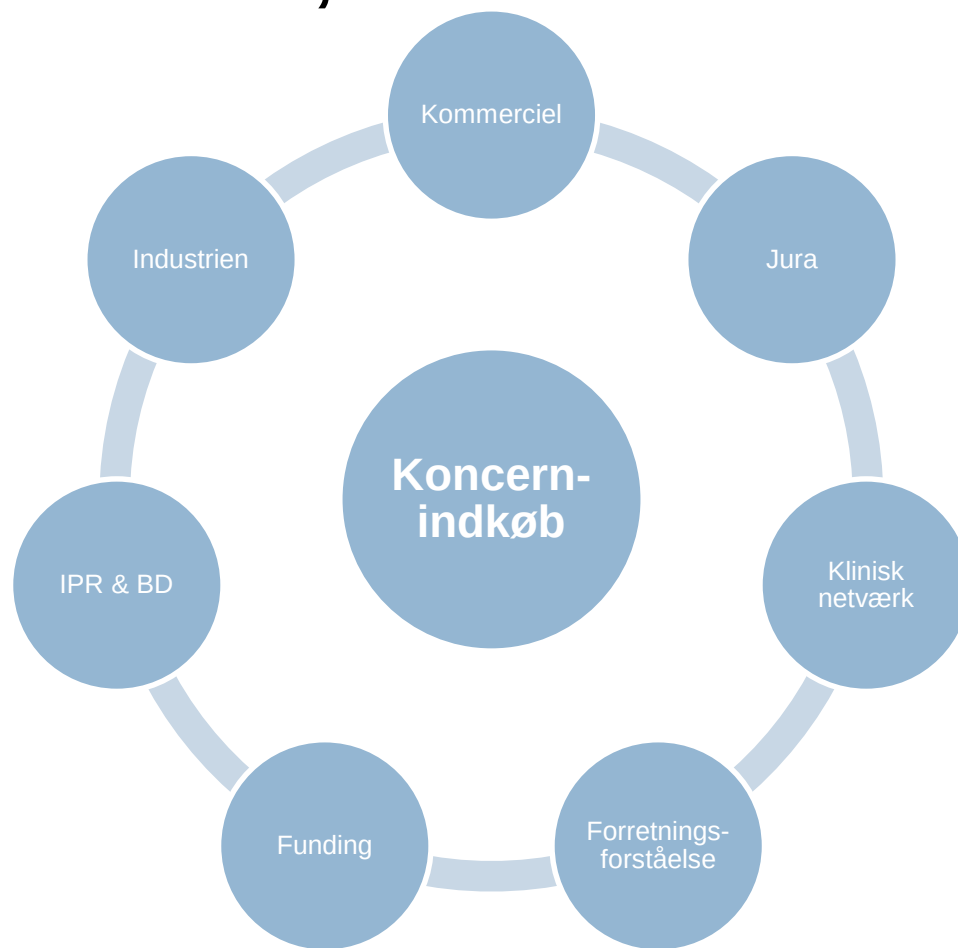
Agil og holistisk tilgang

Autonom forretningsudvikling

IPR er en betydelig barriere

Offentlig-Privat Innovation i sundhedsvæsenet

Ok, men hvem?



Offentlig-Privat Innovation i sundhedsvæsenet ...og hvornår?



Offentlig-Privat Innovation i sundhedsvæsenet

Den multiple bundlinje

Projekt: AI gensekventering og immunterapi inden for nyrekræft (HGH og Roche)

Værdi: præcisionsmedicin skaber værdi for patienten gennem bedre og længere levetid

Projekt: cyklotron til radioaktive PET/CT tracers (BFH og GE Healthcare)

Værdi: stor driftsbesparelse, kort tilbagebetalingstid og uafhængighed af monopol

Projekt: udvikling af ny operationsrobot og supporterende processer (RH og Medtronic)

Værdi: øget operationskapacitet, frigør klinikertid og optimerer anvendelse af dyrt udstyr

Projekt: hyperpolariseret MR i stråleterapi (HGH – AHH – DTU og GE Healthcare)

Værdi: 5-årigt forskningskonsortium frembringer helt ny teknologi = stort klinisk potentiale

Projekt: udnyttelse af MR-scanner kapacitet (AHH og Siemens)

Værdi: forbedret anvendelse af eksisterende scannere reducerer energiforbrug

Værdi for den private partner: fælles udvikling med klinikere og forskere, adgang til klinisk know-how, skaber global salgsreference, positionering i forhold til konkurrenter etc.

Offentlig-Privat Innovation i sundhedsvæsenet Det gjorde vi i 2017.....

Dedikerede 1 årsværk i Koncernindkøb til OPI og innovative indkøb

Identificerede 7 bærende principper for OPI

Finansierede 3 OPI-projekter i juni 2017 (DKK 37M): Operationsrobot – AI i stråleterapi – Cyklotron (radioaktive PET/CT tracers)

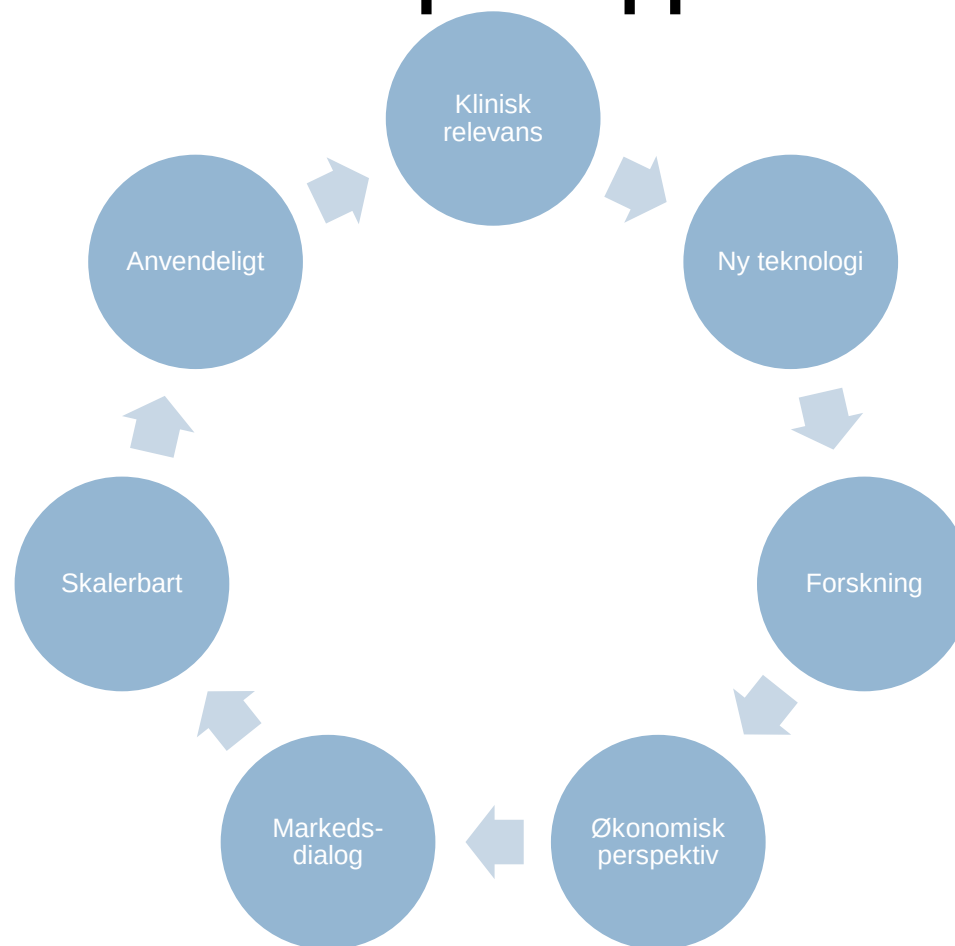
Indgik 2 ud af 3 kontrakter inden udgangen af 2017

Ny afdeling: *Innovative Indkøb & Strategiske Partnerskaber*

Grundlagde en pipeline med nye projekter (tech scouting og BD)

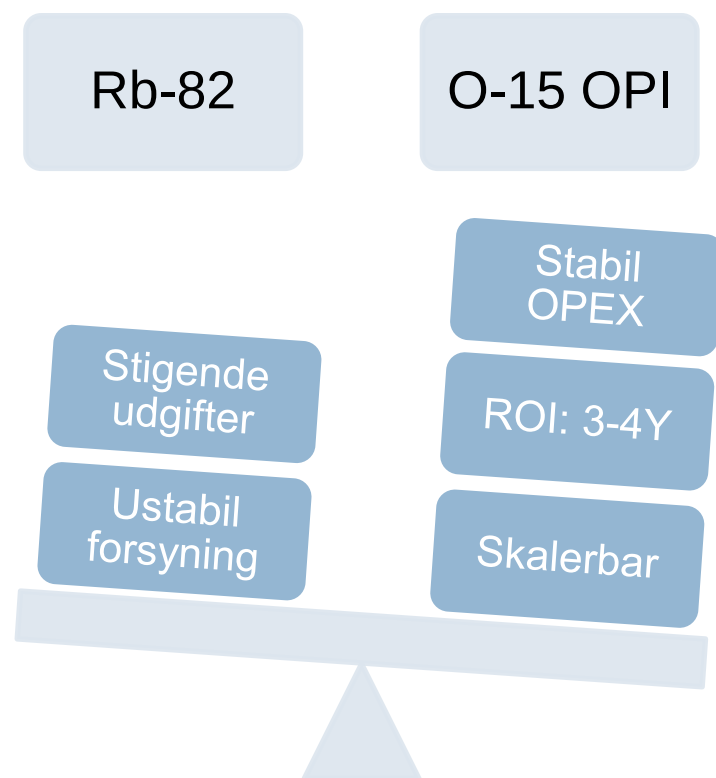
Offentlig-Privat Innovation i sundhedsvæsenet

De 7 bærende principper for OPI



Offentlig-Privat Innovation i sundhedsvæsenet

Case: O-15 cyklotron (GE Healthcare)



1st line til renal non
clear celled
carcinoma

Comprehensive
Genomic Profiling

Tumor respons

Personlig medicin

Patient-Reported
Outcome

Offentlig-Privat Innovation

Case (Roche): AI og Big Data i immunterapi



Offentlig-Privat Innovation i sundhedsvæsenet Det har vi gjort i 2018.....

Udvidet den nye afdeling med yderligere 1 årsværk

Finansieret yderligere 4 OPI projekter (marts 2018 DKK 39M)

Udbygget relationer (nationale og internationale netværk)

Tilbyder hospitalerne rådgivning om innovative indkøb og OPI

Offentlig-Privat Innovation i sundhedsvæsenet Det gør vi 2019.....

Ønske om yderligere udvidelse

Evaluerer de 7 bærende principper for OPI

Finansierer yderligere 2-3 OPI projekter til Bølge #3

Forretningsudvikling af indkøbskategorier

Understøtter udrulning af fuld strategisk kategoristyring

International Roundtable – Innovation in Procurement

Gennemgående temaer på tværs af regionerne



*Det er helt nødvendigt for fremtidens sundhedsvæsen at tænke i anvendelse af nye teknologier og nye forretningsmodeller**

Strategiske spor for fremtidens sundhedsvæsen

Værdibaseret sundhed

Tværsektorielt samarbejde

Psykiatri

Personlig sundhed – målrettet og individualiseret behandling

Specialiseret behandling tættere på borgeren

Kunstig intelligens

Fremtidens akutmodtagelse

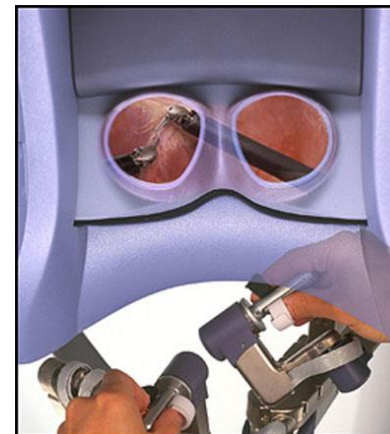
Offentlig-Privat Innovation i sundhedsvæsenet Case fra Rigshospitalet – OPI i klinisk perspektiv

Jens Hillingsø
Klinikchef, overlæge, ph.d., MPG
Kirurgisk Klinik C
Rigshospitalet

Robot assisteret kirurgi



Minimal invasiv



3D felt



Frihedsgrader
som for normale
håndbevægelser = 7



Innovationsprojekt - Robotkirurgi



Klinikkens mål

- Klinisk
 - Minimal invasiv, vævsbesparende, sikker
- Videnskabelig
 - Måltrettet, personaliseret
- Uddannelsesmæssig
 - Stejl læringskurve, ligestilling og certificering
- Logistisk
 - Arbejdsgange og kapacitetsudnyttelse på tværs
- Sundhedsøkonomisk
 - Flad omkostningsstruktur mellem metoder
- Ledelsesmæssig
 - Udvikling og evaluering

ICG perfusion "firefly" Da Vinci

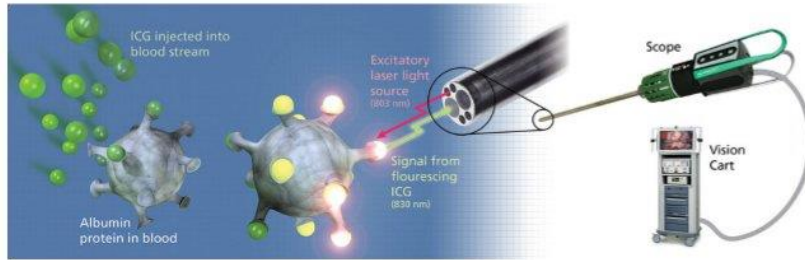


Fig. 1 The da Vinci fluorescence imaging system. ICG indocyanin green



Fig. 2 Bowel perfusion in white light with change in transection location. Clip is placed at the planned transection line in white light

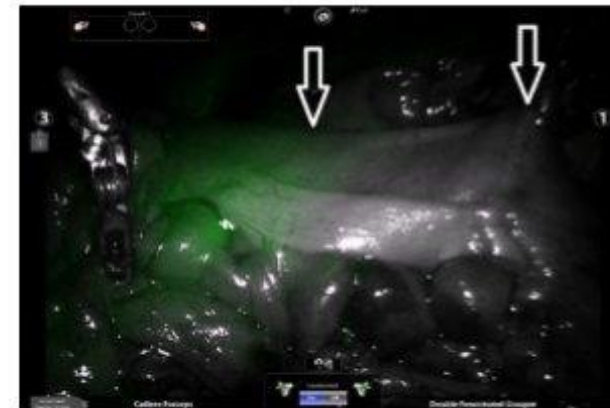
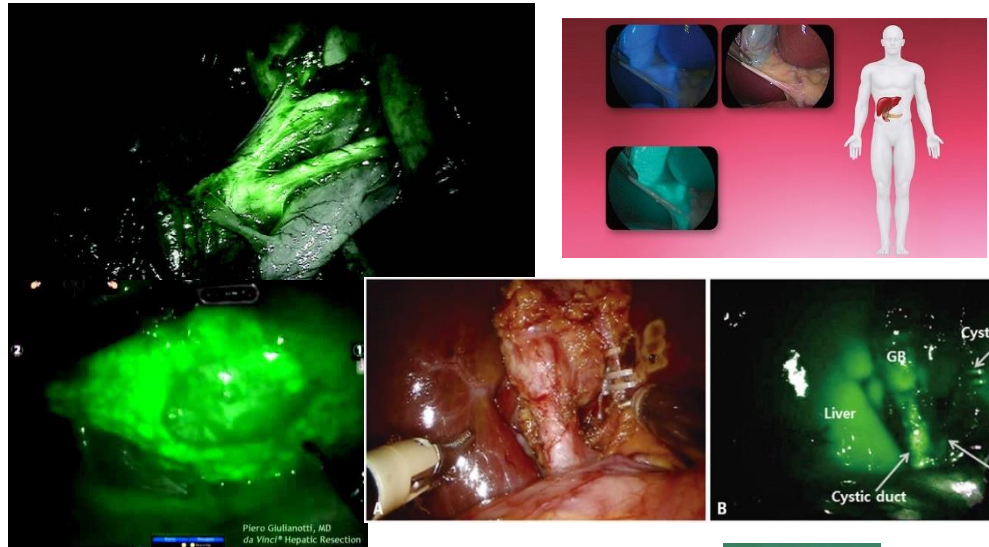


Fig. 3 Bowel perfusion fluorescence imaging with change in transection location. Transection line was moved more proximal in fluorescence light, as indicated by arrows



Offentlig-Privat Innovation i sundhedsvæsenet Case fra Rigshospitalet – OPI i industriens perspektiv

Naomi Pagh

Director | Governmental Affairs

Medtronic

Governmental Affairs (NL, BE, LU, CH, AT, GR, IL, SE, NO, FI, DK, IS)

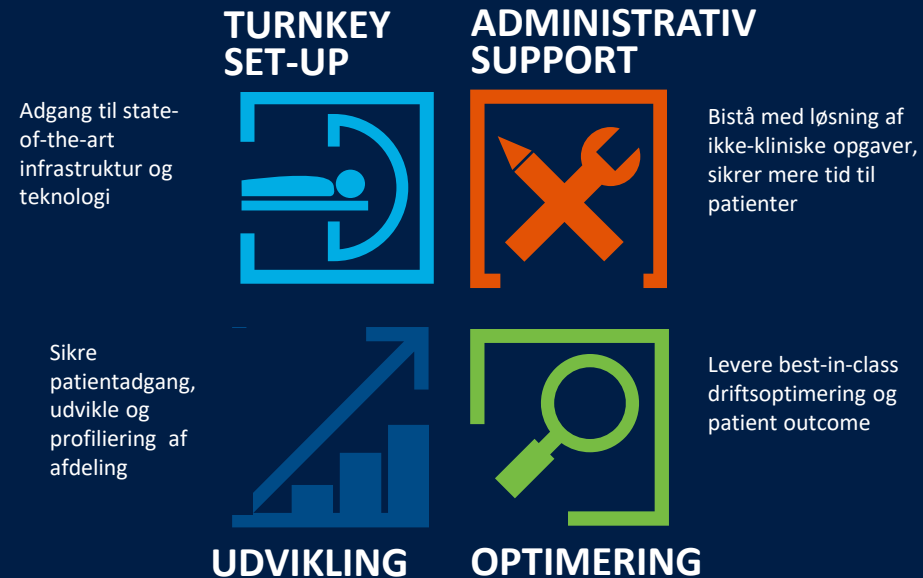
HVORFOR INDGÅ ET LANGSIGTET INNOVATIONSPARTNERSKAB

Integrerede sundhedsløsninger er et forretningsområde – og i udvikling

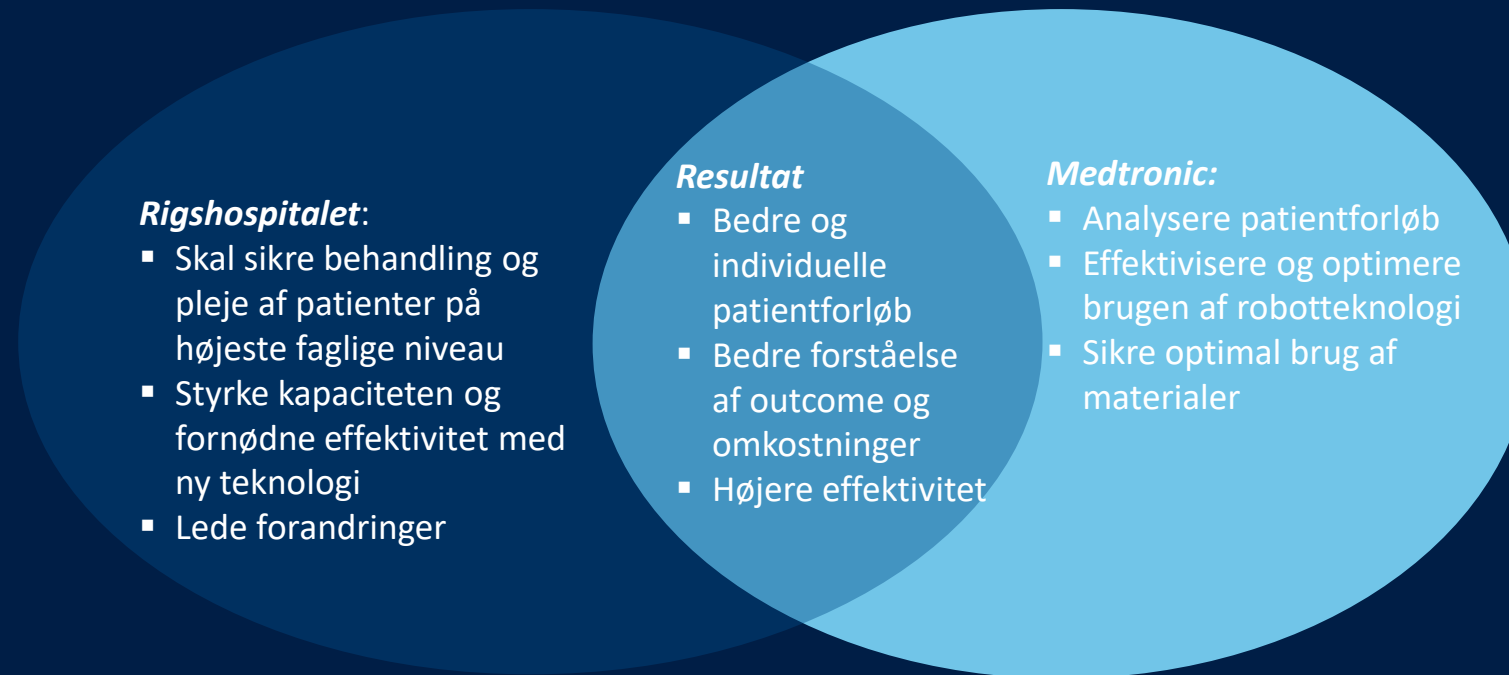
Trækker på erfaring fra mere end 150 partnerskaber i Europa

- Driftsoptimering
- Support
- Turnkey Set-Up
- Udvikling

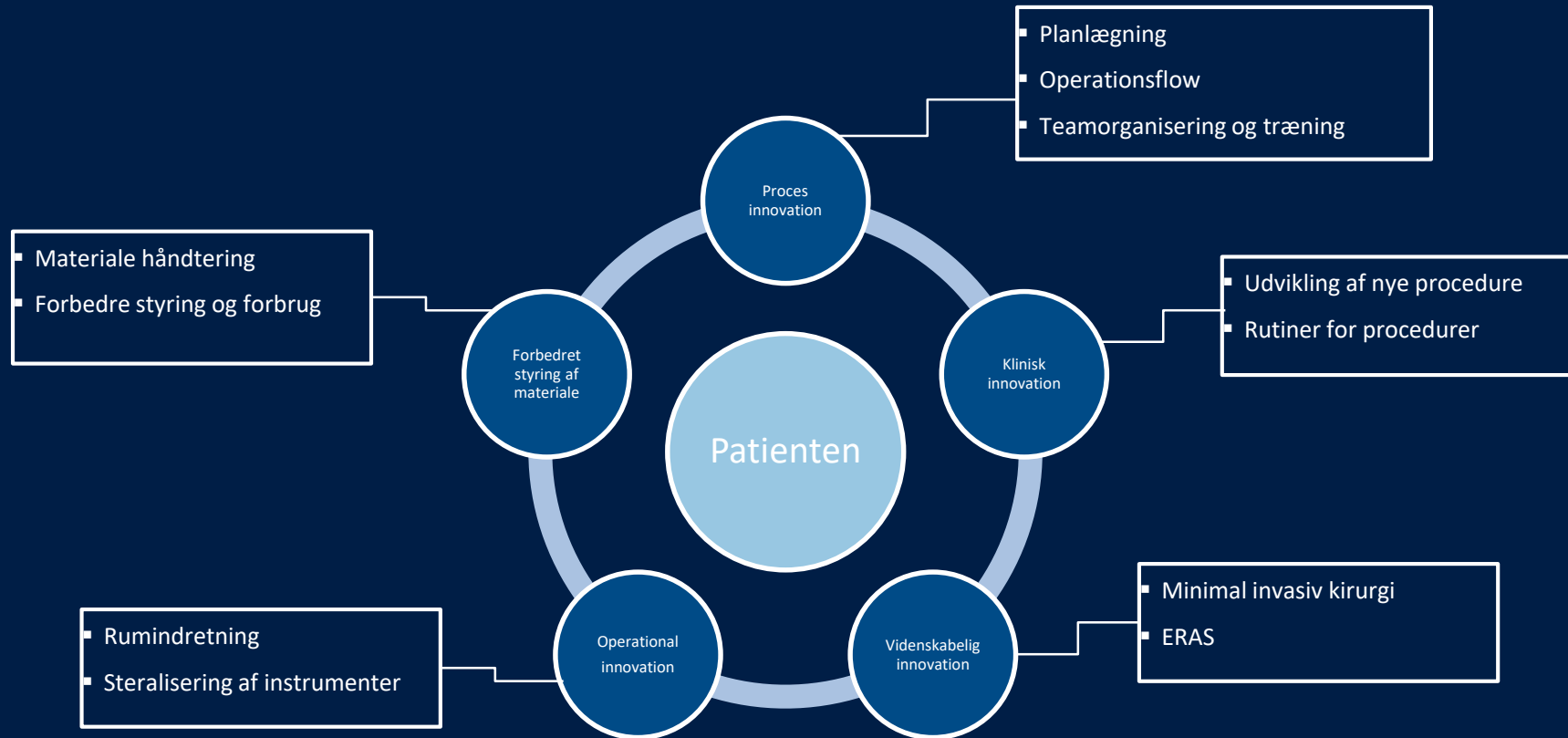
Løfter administrative byrder



INNOVATION FOR AT FORBEDRE PATIENTFORLØB GENNEM EN 5 ÅRIG AFTALE



INNOVATIONSPROJEKTETS INDHOLD



TILGANGEN ER HOLISTISK

INDEHOLDER FEM KERNEOMRÅDER SOM ER NØDVENDIGE FOR EN BÆREDYGTIG FORANDRINGSPROCES



PROCESOPTIMERING

Optimere brug af operationsrum m.v.
Styrke kapacitet
Optimerede planlægning
Optimal organisation for operation, teams og træning

DRIFTSOPTIMERING

Innovation forankret hos ledelsen
Fokus på udvikling af rutiner for procedure



PATIENTENS STEMME

Overholde ventetider
Optimerede patientforløb & individualiseret patientforløb
Før- og efterbehandling



KULTURELLE FORANDRINGER

Supportere forandringsledelse
Øge transparens og fleksibilitet

ORGANISATORISKE FORANDRINGER



Ansvarsmatrix og kapacitetsopbygning

Offentlig-Privat Innovation i sundhedsvæsenet Afrunding

*Næste-generations offentligt indkøb rummer stort
potentiale til realisering af det værdibaserede
sundhedsvæsen gennem ny teknologi,
forbedrede arbejdsgange og nye
behandlingsmetoder*