

Erfaringer fra indflytning og ibrugtagning af Psykiatrien i Skejby

Niels Aller, driftschef



Erfaringer fra indflytning og ibrugtagning

- **Tilløb**
- **Planlægning af udbuddet**
- **Byggeplanlægning**
- **Kontrolprocessen**
- **Tidsplaner**
- **Kultur og Fusion**
- **Flytning**
- **Egne leverancer**
- **De første uger**
- **Succes**
- **Tilpasninger**
- **Næste gang**

Niels Aller

Skejby 1990 - 2006

Horsens 2006 - 2007

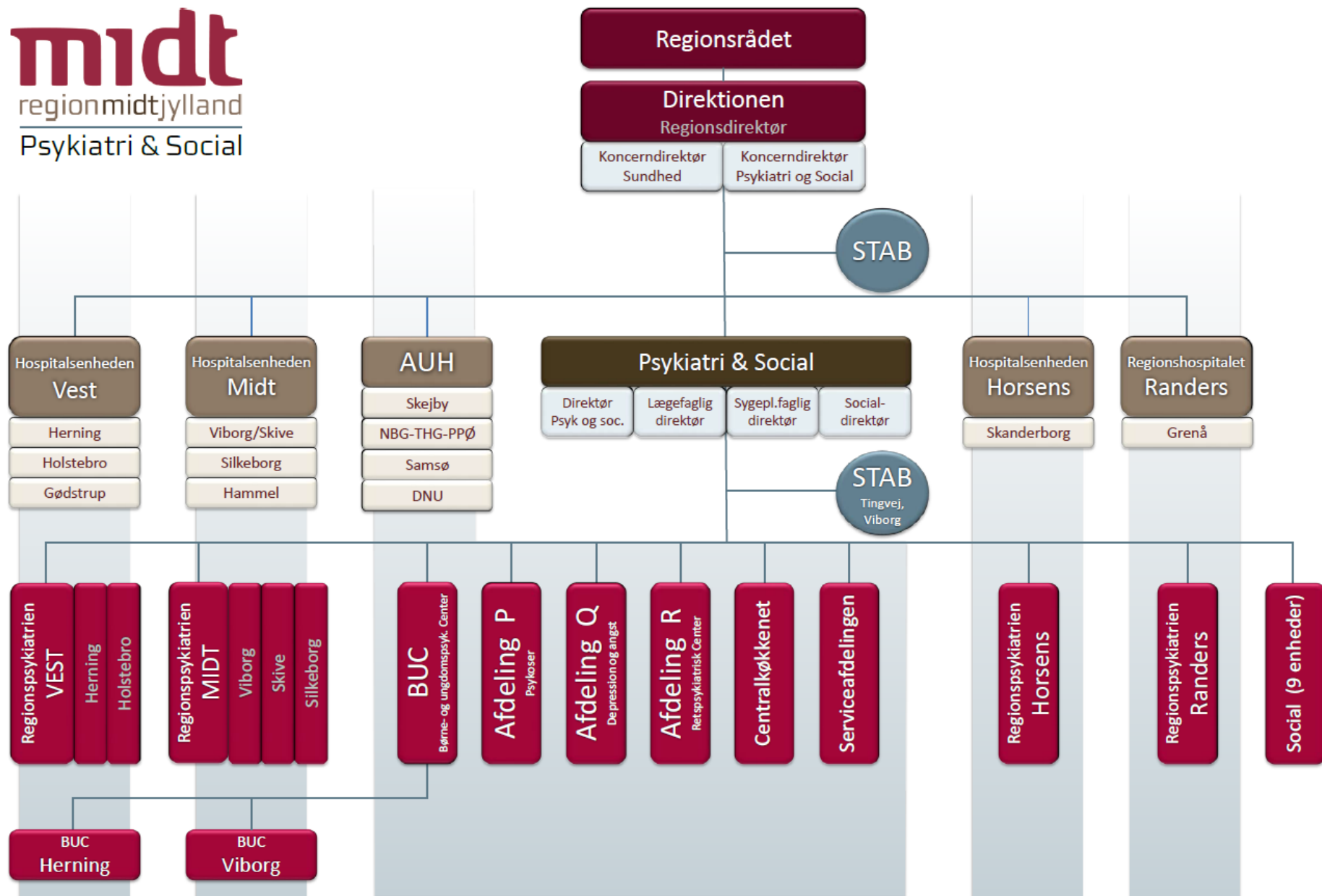
Psykiatrien 2007 - 2019



Hospitaler

Organisering







40.000 m2 voksen-, samt børne- og ungdomspsykiatri

10.000 m2 retspsykiatri

1.800 medarbejdere

200 studerende

267 senge

110 samtale- og behandlingsrum

2.900 indlæggelser om året

130.000 ambulante behandlinger/samtaler om året

Erfaringer fra indflytning og ibrugtagning

- Tilløb
- **Planlægning af udbuddet**
- Byggeplanlægning
- Kontrolprocessen
- Tidsplaner
- Kultur og Fusion
- Flytning
- Egne leverancer
- De første uger
- Succes
- Tilpasninger
- Næste gang

Planlægning af udbuddet: Idéen - hvorfor?

Visonen:

- Længere liv til flere med psykisk sygdom
- Hus eller proces?

Læring:

- Huset passer ikke til processerne

Planlægning af udbuddet: Hvor meget?

Planlægning forfra.

Nye og gamle data

Læring: Tæl

Erfaringer fra indflytning og ibrugtagning

- Tilløb
- Planlægning af udbuddet
- **Byggeplanlægning**
- Kontrolprocessen
- Tidsplaner
- Kultur og Fusion
- Flytning
- Egne leverancer
- De første uger
- Succes
- Tilpasninger
- Næste gang

Byggeplanlægning efter udbuddet

Funktionsudbud: Al magt til arkitekten

Arbejdsgrupper og incitamenter

Den sproglige udfordring

Det underforståede

Detaljer - Behandlingsrum

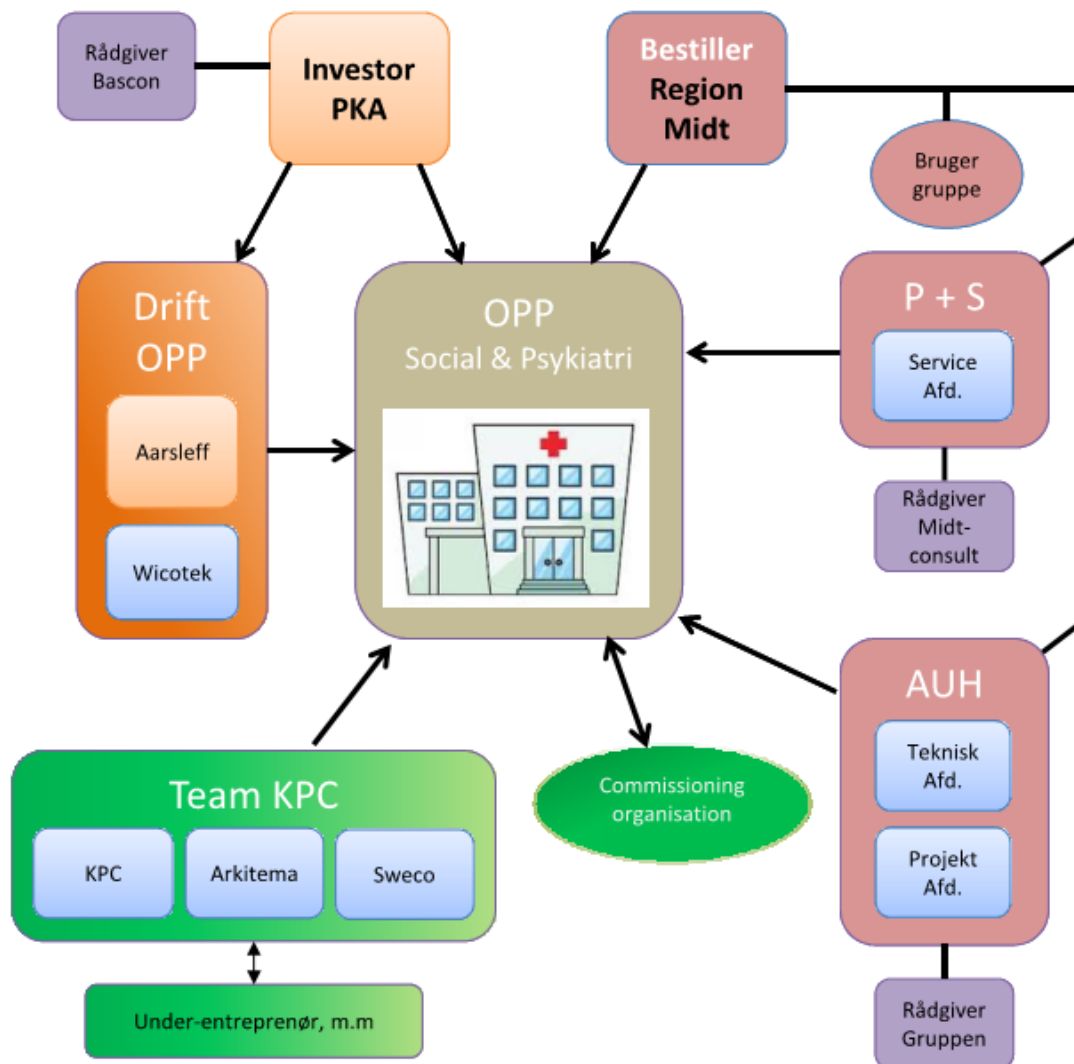
Erfaringer fra indflytning og ibrugtagning

- Tilløb
- Planlægning af udbuddet
- Byggeplanlægning
- **Kontrolprocessen**
- Tidsplaner
- Kultur og Fusion
- Flytning
- Egne leverancer
- De første uger
- Succes
- Tilpasninger
- Næste gang

Kontrolproces

- Teknik og klinik
- Reorganisering
- Kontroller det der tæller for klinikken

Kontrol og godkendelse



Erfaringer fra indflytning og ibrugtagning

- **Tilløb**
- **Planlægning af udbuddet**
- **Byggeplanlægning**
- **Kontrolprocessen**
- **Tidsplaner**
- **Kultur og Fusion**
- **Flytning**
- **Egne leverancer**
- **De første uger**
- **Succes**
- **Tilpasninger**
- **Næste gang**

Tidsplaner

- Incitament til færdiggørelse
- Fejl og mangler
- Afsæt tid til fejlretning

Erfaringer fra indflytning og ibrugtagning

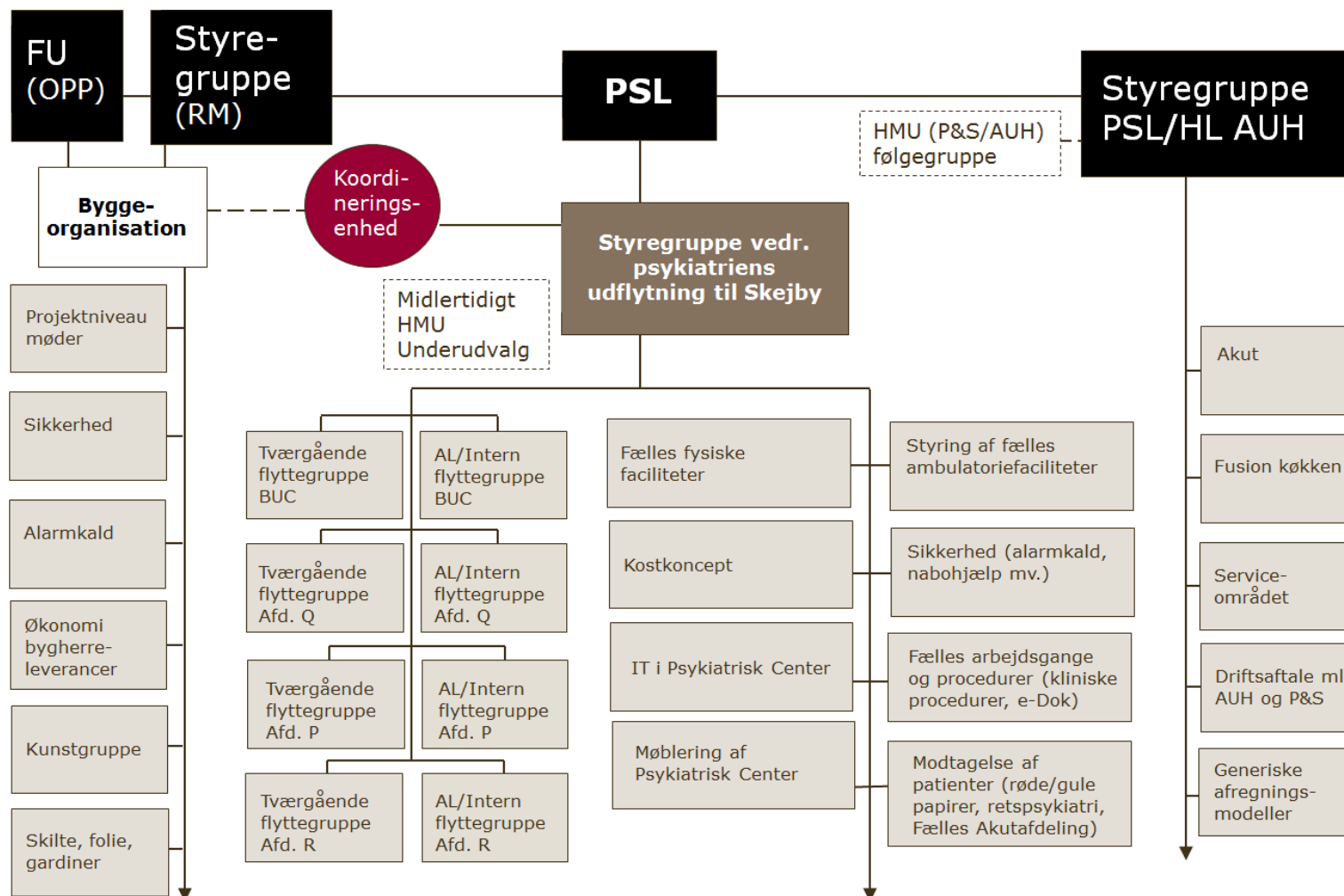
- **Tilløb**
- **Planlægning af udbuddet**
- **Byggeplanlægning**
- **Kontrolprocessen**
- **Tidsplaner**
- **Kultur og Fusion**
- **Flytning**
- **Egne leverancer**
- **De første uger**
- **Succes**
- **Tilpasninger**
- **Næste gang**

Kultur og Fusion

- Fælles planlægning i 5 spor
- Parallelle forløb og ændringer under vejs
- Omorganisering før flytningen

Arbejdsgrupper

Inden flytningen



- ❖ Et fælles ambulatorium på tværs af voksenpsykiatri og børne- og ungdomspsykiatri
- ❖ Et selvstændigt ambulatorium til retspsykiatri
- ❖ Kontorarbejdspladser og ambulatorium er adskilt

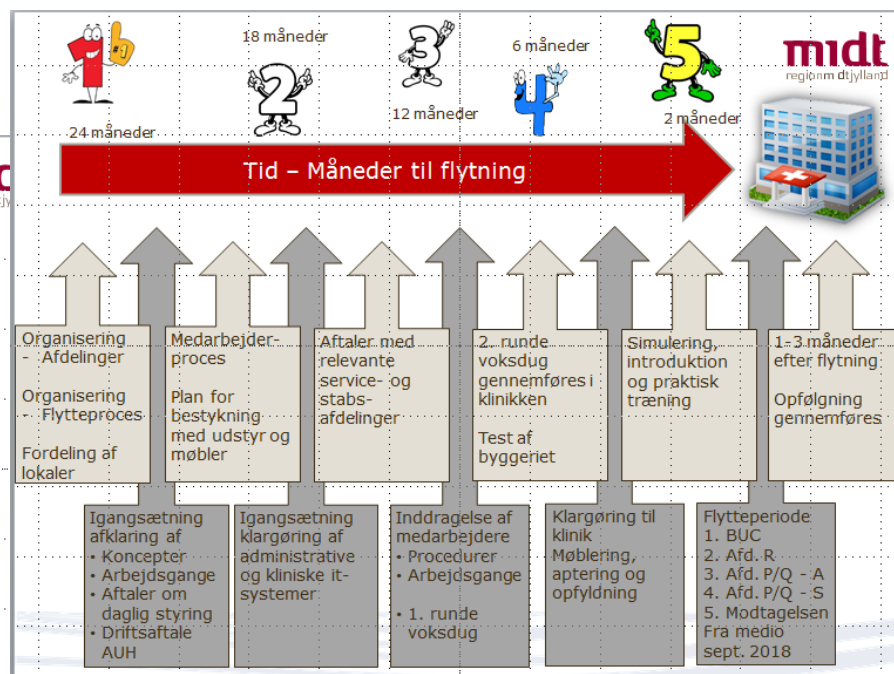
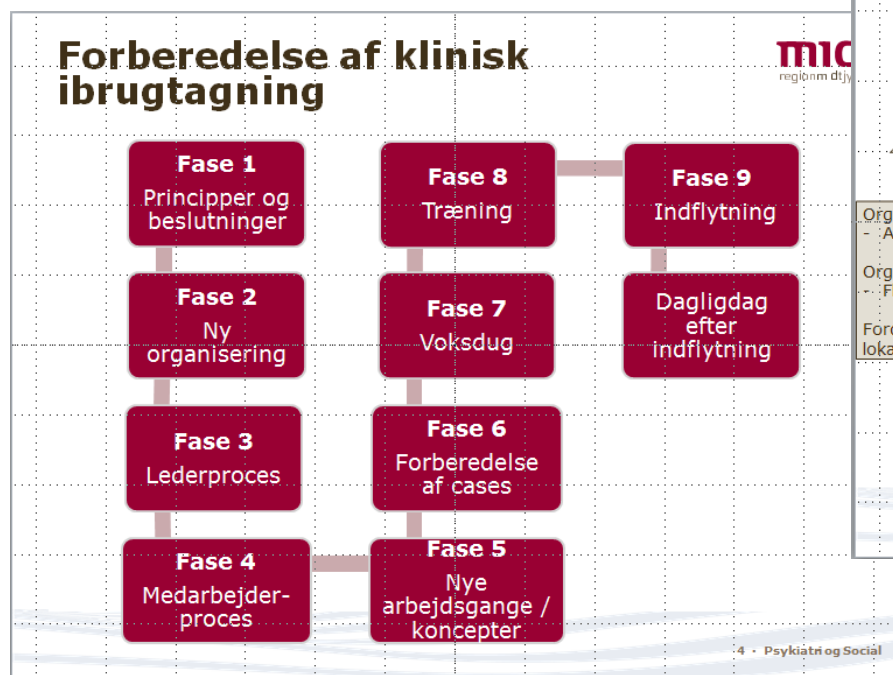
Erfaringer fra indflytning og ibrugtagning

- Tilløb
- Planlægning af udbuddet
- Byggeplanlægning
- Kontrolprocessen
- Tidsplaner
- Kultur og Fusion
- **Flytning**
- Egne leverancer
- De første uger
- Succes
- Tilpasninger
- Næste gang

Flytning

- Linier planlægning - arbejdsgrupper
- At drive to hospitaler i tre måneder
- Fælles rammer med plads til lokal ledelse

Planlægning Inden flytningen



Flytterækkefølgen

Inden flytningen

	Uge 45			Uge 46								Uge 47								Uge 48		
	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28		
Stabe, forskere, hospitalspræster m.fl.	x	x	x	x																		
Retspsykiatrisk Afdeling - Sengeafsnit							x	x	x													
Retspsykiatrisk Afdeling - klinik								x	x	x	x	x										
Afdeling for Depression og Angst - ECT							x	x	x	x	x											
Børne- og Ungdomspsykiatrisk Afdeling - Sengeafsnit											x											
Afdeling for Psykoser - Sengeafsnit												x	x									
Afdeling for Depression og Angst - Sengeafsnit														x	x							
Psykiatrisk modtagelse (Åbner i Skejby kl. 10.01)														x								
Børne- og Ungdomspsykiatrisk Afdeling, Afdeling for Psykoser samt Afdeling for Depression og Angst - Klinikker														x	x	x	x	x	x			
x - patient møder ind i Skejby																						

Erfaringer fra indflytning og ibrugtagning

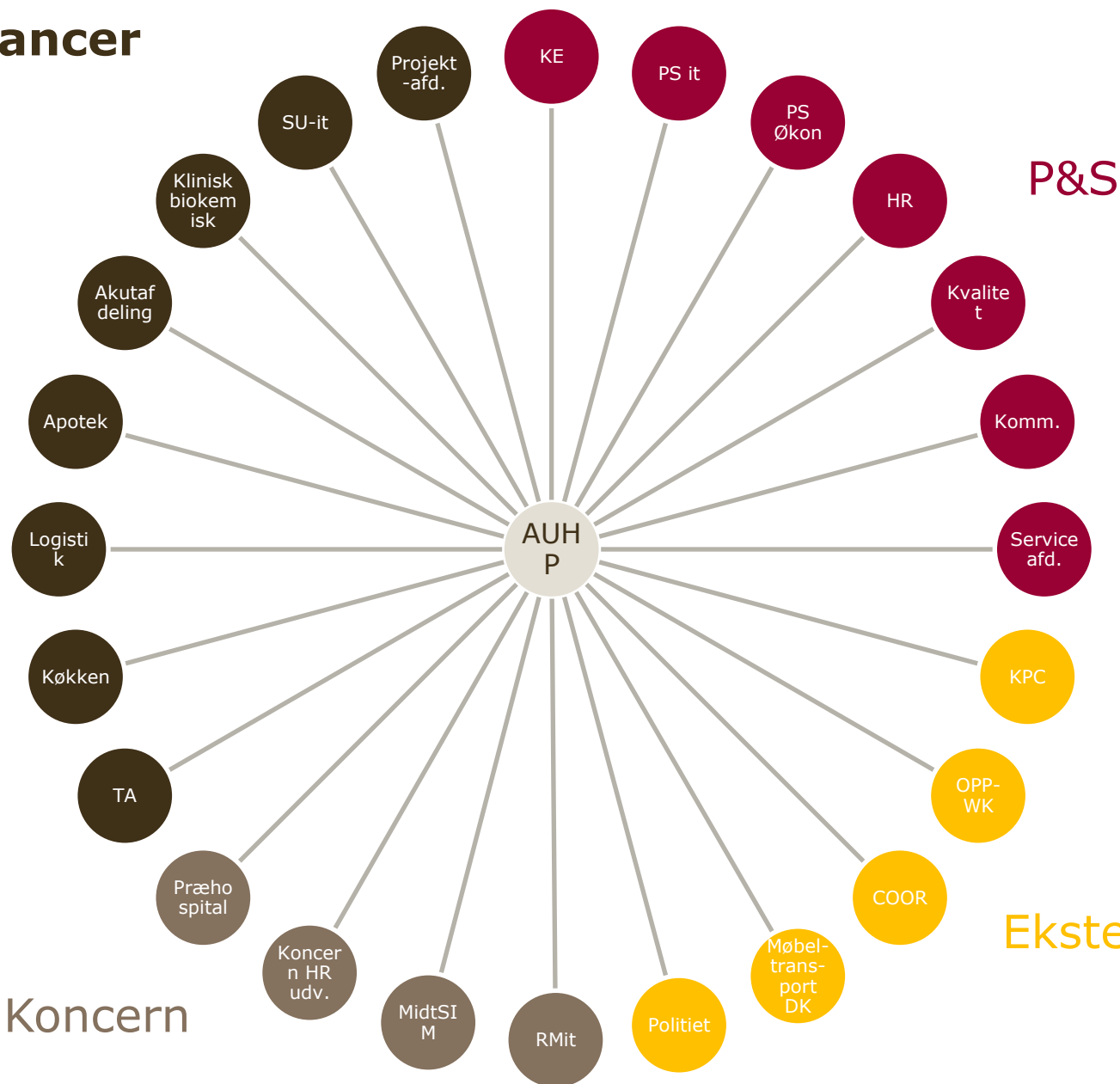
- **Tilløb**
- **Planlægning af udbuddet**
- **Byggeplanlægning**
- **Kontrolprocessen**
- **Tidsplaner**
- **Kultur og Fusion**
- **Flytning**
- **Egne leverancer**
- **De første uger**
- **Succes**
- **Tilpasninger**
- **Næste gang**

Egne leverancer

- Fælles systemer og samarbejde
- Komplexitet: Alarmer og møbler
- Identificer de vigtigst og tag selv ansvar

Leverancer

AUH



Erfaringer fra indflytning og ibrugtagning

- Tilløb
- Planlægning af udbuddet
- Byggeplanlægning
- Kontrolprocessen
- Tidsplaner
- Kultur og Fusion
- Flytning
- Egne leverancer
- **De første uger**
- Succes
- Tilpasninger
- Næste gang

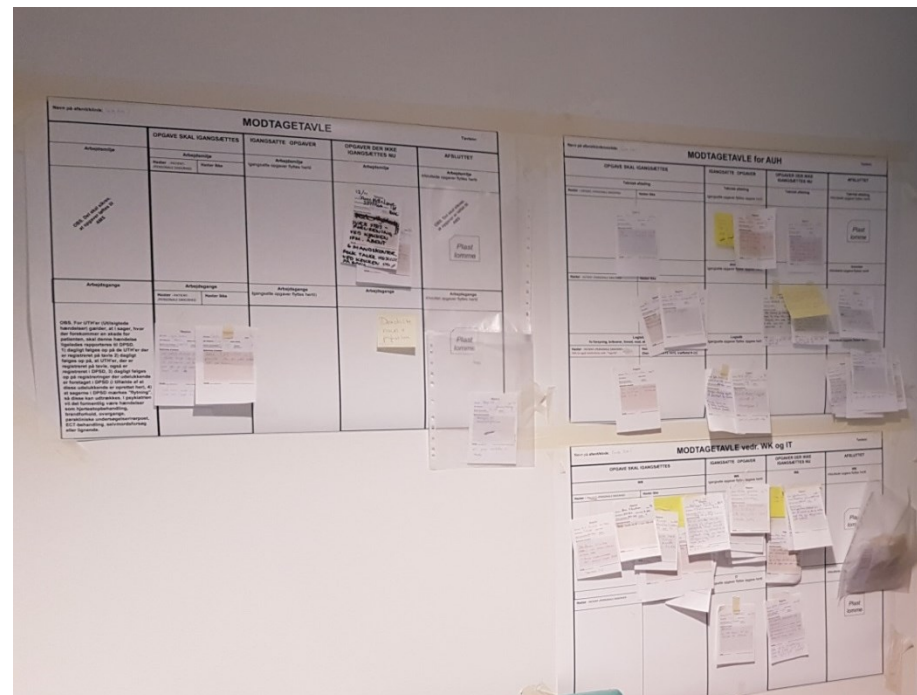
De første uger

- Færdigt hus og karenstid
- Fiksehold og prioriteringsbøvl
- Afsæt ressourcer og tid

De første 14 dage

Efter flytningen

- Modtageteam på dagen
- Modtagetavler
- Tværgående taskforce
- "fikserhold" med ressourcer fra RM it, PS it, Teknisk Afdeling m.fl.
- Telefonliste med livliner



De første uger

Zombier !?

Erfaringer fra indflytning og ibrugtagning

- **Tilløb**
- **Planlægning af udbuddet**
- **Byggeplanlægning**
- **Kontrolprocessen**
- **Tidsplaner**
- **Kultur og Fusion**
- **Flytning**
- **Egne leverancer**
- **De første uger**
- **Succes**
- **Tilpasninger**
- **Næste gang**

Succes (?)

- Længere liv til flere
- Et hus der fungerer
- Fastlæg succeskriterier på kort sigt

Erfaringer fra indflytning og ibrugtagning

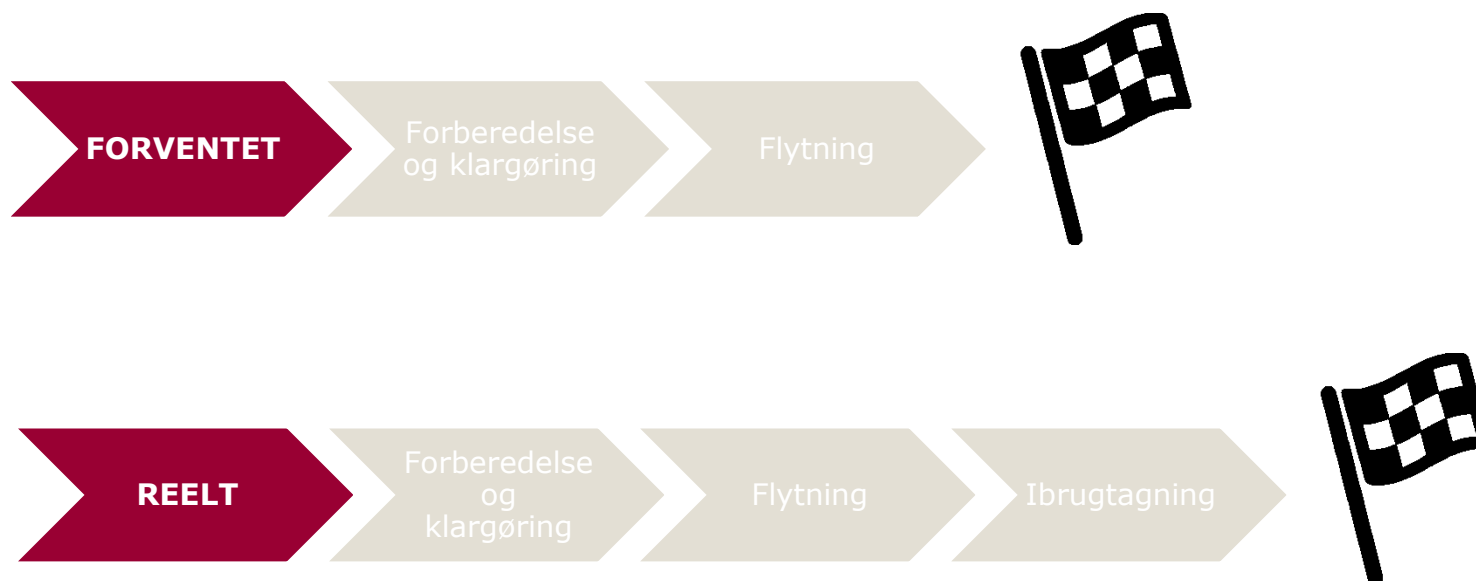
- **Tilløb**
- **Planlægning af udbuddet**
- **Byggeplanlægning**
- **Kontrolprocessen**
- **Tidsplaner**
- **Kultur og Fusion**
- **Flytning**
- **Egne leverancer**
- **De første uger**
- **Succes**
- **Tilpasninger**
- **Næste gang**

Tilpasninger

- "Afprøvning i et år"
- Færdiggørelse og justering
- Det koster

Ibrugtagning

Erfaringer og refleksioner

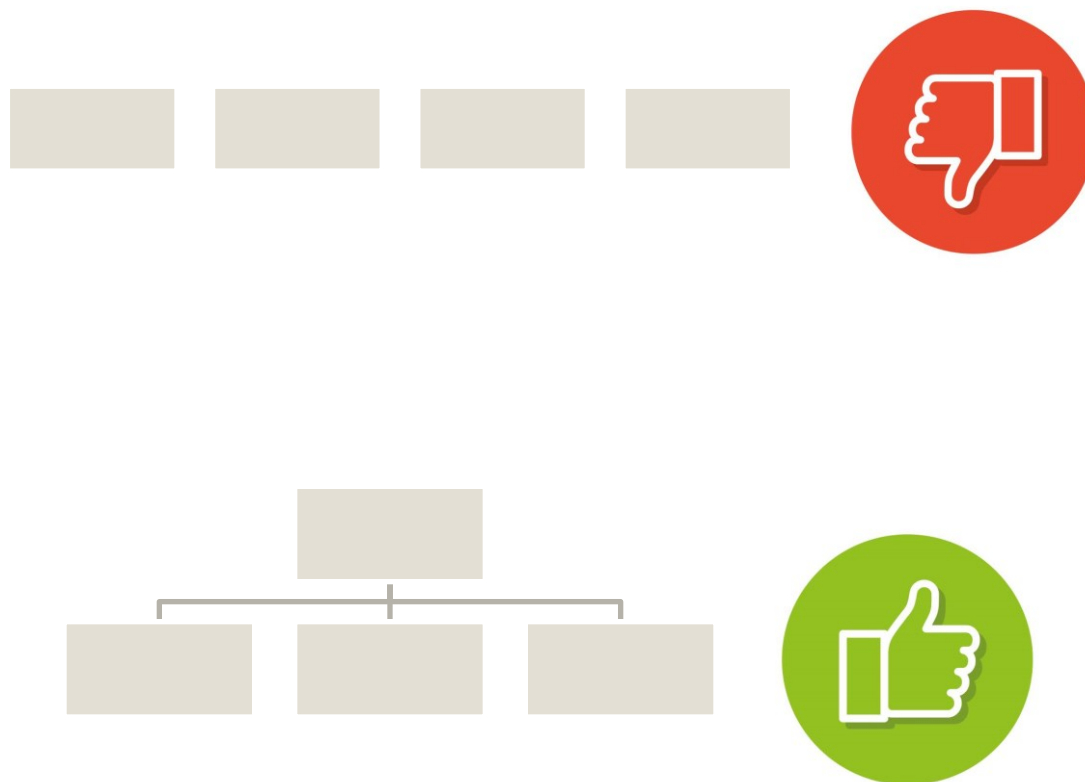


Erfaringer fra indflytning og ibrugtagning

- Tilløb
- Planlægning af udbuddet
- Byggeplanlægning
- Kontrolprocessen
- Tidsplaner
- Kultur og Fusion
- Flytning
- Egne leverancer
- De første uger
- Succes
- Tilpasninger
- **Næste gang**

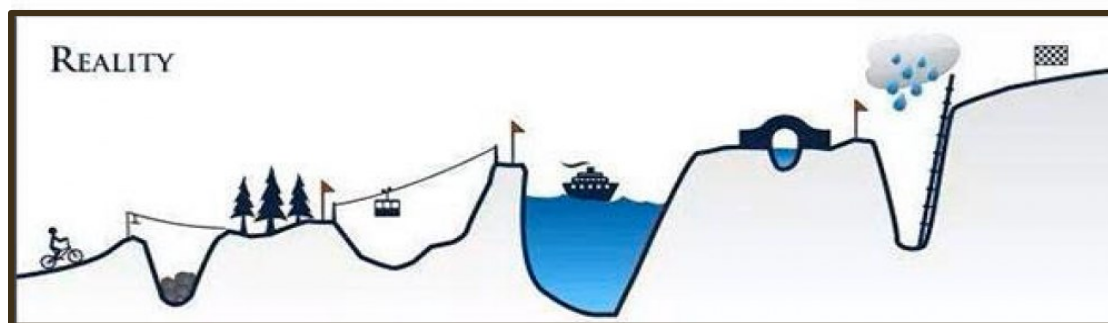
Organisering

Opsamling



Planlægning vs. praksis

Erfaringer og refleksioner



Næste gang:

- **Formuler den store idé og arbejd med den som mål**
- **Brug det gamle hus som lærebog**
- **Få styr på processerne og byg efter dem**
- **Kontroller i forhold til produktionen**
- **Hav kontrol over tidsplanen**
- **Omorganisér før flytningen**
- **Sørg for ressourcer til drift af to sygehuse**
- **Tydelig ledelse af egne leverancer**
- **Vær klar til at håndtere zombier**
- **Formuler succeskriterier på kort sigt**
- **Afsæt midler til tilpasning af prototypen**

