



DANSKE  
REGIONER



# Årsrapport 2019

## Indholdsfortegnelse

|                                        |    |
|----------------------------------------|----|
| <b>Foreningsoplysninger</b>            | 3  |
| <b>Påtegninger</b>                     |    |
| Ledelsespåtegning                      | 5  |
| Uafhængige revisors revisionspåtegning | 6  |
| <b>Ledelsesberetning</b>               |    |
| Ledelsesberetning                      | 9  |
| <b>Årsregnskab</b>                     |    |
| Anvendt regnskabspraksis               | 10 |
| Resultatopgørelse                      | 14 |
| Balance                                | 15 |
| Noter                                  | 17 |

## Foreningsoplysninger

Danske Regioner  
Dampfærgevej 22  
Postboks 2593  
2100 København Ø

Telefon: 35 29 81 00  
Telefax: 35 29 83 00  
Hjemmeside: [www.regioner.dk](http://www.regioner.dk)  
E-mail: [regioner@regioner.dk](mailto:regioner@regioner.dk)

CVR-nummer:55832218  
Oprettet 1. januar 2007  
Hjemsted: København

Regnskabsperiode: 1. januar 2019 - 31. december 2019

### **Direktion:**

Adm. Dir. Adam Wolf  
Direktør Erik Jylling  
Direktør Rikke M. Friis

**Bestyrelse:**

Stephanie Lose - formand  
Ulla Astman - 1. næstformand  
Henrik Thorup - 2. næstformand  
Sophie Hæstorp Andersen  
Anders Kühnau  
Heino Knudsen  
Poul-Erik Svendsen  
Lars Gaardhøj  
Karin Friis Bach  
Per Larsen  
Villy Søvnald  
Lone Langballe  
Martin Geertsen  
Carsten Kissmeyer  
Jacob Jensen  
Lone Sondrup  
Tormod Olsen

**Pengeinstitut:**

Nordea, Hovedvejen 112, 2600 Glostrup

**Revision:**

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Ringstedvej 18 st.th, 4000 Roskilde

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2019 for Danske Regioner.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabslovens klasse A og den på side 10-13 i årsregnskabet anvendte regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Danske Regioners aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af Danske Regioners aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 6. februar 2020

Adam Wolf  
Adm. Direktør

Kenneth Jensen  
Administrationschef

Bestyrelse:

den 6. februar 2020

---

Stephanie Lose  
Formand

Ulla Astman  
1. næstformand

Henrik Thorup  
2. næstformand

Sophie Hæstorp Andersen

Anders Kühnau

Heino Knudsen

Poul-Erik Svendsen

Lars Gaardhøj

Karin Friis Bach

Per Larsen

Villy Søvnald

Lone Langballe

Martin Geertsen

Carsten Kissmeyer

Jacob Jensen

Lone Sondrup

Tormod Olsen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

### **Til Bestyrelsen for Danske Regioner**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Danske Regioner for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes på grundlag af årsregnskabslovens klasse A og den på side 10-13 i årsregnskabet anvendte regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Danske Regioners aktiver og passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af Danske Regioners aktiviteter for regnskabsåret 2019 i overensstemmelse med årsregnskabslovens klasse A og den på side 10-13 i årsregnskabet anvendte regnskabspraksis.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af Danske Regioner i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabslovens klasse A og den på side 10-13 i årsregnskabet anvendte regnskabspraksis. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Danske Regioners evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Danske Regioner, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Danske Regioners interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Danske Regioners evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Danske Regioner ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens klasse A og den på side 10 – 13 i årsregnskabet anvendte regnskabspraksis.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens klasse A og den på side 10 – 13 i årsregnskabet anvendte regnskabspraksis. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Roskilde, den 6. februar 2020

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Per Lund  
Statsautoriseret revisor

Michael S. Nielsen  
Registreret revisor



## Ledelsens årsberetning

Danske Regioner blev oprettet efter etableringen af de 5 regioner pr. 1. januar 2007. Foreningen skal

- a) understøtte og udvikle det regionale demokratiske niveau i Danmark,
- b) varetage regionernes fælles interesser, herunder sikre de økonomiske rammer, og støtte regionerne i deres opgaveløsning, så de har bedst mulige vilkår for at løse deres opgaver effektivt og på et højt fagligt niveau,
- c) varetage regionernes interesser vedrørende de regionalt ansattes løn- og ansættelsesforhold,
- d) alene eller i samarbejde med andre oprette og drive virksomheder, der kan bistå regionerne ved løsningen af disse opgaver.

Regnskabet er opstillet i overensstemmelse med principperne i årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder og den på side 10-13 i årsregnskabet anvendte regnskabspraksis.

Danske Regioners resultatopgørelse udviser et driftsunderskud på 24 millioner kroner.

De finansielle poster udgør 26,3 millioner kroner, idet der er indtægter på 11,6 millioner kroner, omkostninger på 0,9 millioner kroner og kursgevinster på 15,6 millioner kroner. Dermed udviser foreningens drift et overskud på 2,3 millioner kroner.

Udgiften til rammebevillingen Projekt Godt Sygehusbyggeri udgjorde 1 million kroner.

Årets resultat er dermed et overskud på 1,3 millioner kroner.

Medicinrådets andel af driftsresultatet for 2019 udgør et mindreforbrug på 2 millioner. kr. jf. note 20.

Der var i 2019 beskæftiget 223,3 fuldtidsmedarbejdere mod 216,7 i 2018.

Der er over finansloven i 2019 ydet et tilskud på 3,3 mio. kr., der er anvendt til delvis kompensation af udgifterne til drift af Regionernes Lønnings- og Takst Nævn (RLTN).

Danske Regioners balance pr. 31. december 2019 balancerer med 644,9 mio. kr. Egenkapitalen udgør ultimo 2019 362,4 mio. kr. mod 361,1 mio. kr. primo året.

Der er ikke siden regnskabsafslutningen indtruffet forhold eller transaktioner med væsentlig indflydelse på foreningens finansielle stilling, hvortil der ikke allerede er taget hensyn i årsrapporten.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2019 er aflagt i overensstemmelse med principperne i årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder.

Forudfaktureret kontingentindtægt fra regionerne indregnes ikke i balancen i modsætning til tidligere år, og sammenligningstal er tilsvarende tilpassede. Ændringen har ikke påvirket årets resultat eller egenkapital, balancesummen er reduceret med godt 42 mio.kr.

Årsrapporten er i øvrigt udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Om den anvendte regnskabspraksis kan oplyses følgende:

### Resultatopgørelsen

Indtægter og omkostninger periodiseres, så det enkelte regnskabsår så vidt muligt kun indeholder årets indtægter og udgifter.

### Nettoomsætning

Indeholder opkrævede kontingenter beregnet efter befolkningsopgørelser pr. 1. januar i regnskabsåret, tilskud samt fakturerede indtægter vedrørende ydelse af sekretariatsbistand.

### Personaleomkostninger

Indeholder samtlige personaleomkostninger, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere.

Endvidere indgår beregnede omkostninger som følge af ændringer i feriepengeforpligtelser og pensionsforpligtelser.

I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Afskrivninger

Indeholder årets omkostninger til lineære afskrivninger på anlægsaktiver, beregnet over aktivernes levetid. Inventar, IT m.v. afskrives fra året efter anskaffelsesåret.

### Finansielle poster

Indeholder renter m.v. af likvide beholdninger samt periodiserede renter og modtaget udbytte af værdipapirbeholdninger (kapitalforvaltning) samt realiserede og urealiserede kursgevinster/tab.

### Projekter

Projekter vedrører flerårige bevillinger givet af bestyrelsen i form af en trækingsret på formuen.

## Skat

Danske Regioner er ikke skattepligtige af erhvervsindtægter, idet Danske Regioner ifølge SKAT anses for at være ubetinget og fuldstændigt fritaget for skattepligt.

## Balancen

I modsætning til tidligere år er forudbetalt kontingent fra regionerne ikke medtaget på balancen. Sammenligningstallene fra 2018 er korrigeret.

## Aktiver

### Immaterielle anlægsaktiver

Software m.v. er indregnet i balancen til kostpris og afskrives efterfølgende over aktivets økonomiske levetid.

### Materielle anlægsaktiver

Ejendomme er indregnet til anskaffelsessummen pr. 1. januar 2007 med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Forbedringer på ejendomme, øvrige anlægsaktiver, herunder edb-udstyr og inventar optages til anskaffelsessummen med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

### Levetider

Der anvendes lineære afskrivninger af anskaffelsessummen over følgende levetider

| Aktivtype                                              | Levetider (år) |
|--------------------------------------------------------|----------------|
| Immaterielle aktiver                                   | 3-5            |
| Bygninger                                              | 60-70          |
| Tekniske installationer                                | 20-25          |
| Indretning af erhvervslejemål                          | 10             |
| Inventar, it-udstyr mv.                                | 3              |
| Kopiprintere, AV udstyr og teknisk udstyr i mødecenter | 5              |
| Særindretninger 4. sal og mødelok. Kajbygning          | 10             |

## **Værdipapirer**

Finansielle anlægsaktiver består af investeringsforeningsbeviser og obligationer. Værdipapirerne forvaltes af Nordea og er indregnet til kursværdi pr. 31.12.2019. Kursreguleringer optages i resultatopgørelsen.

## **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

## **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indskud i pengeinstitutter.

Likviderne indregnes i overensstemmelse med indestående i pengeinstitutter. Likvide beholdninger i udenlandsk valuta indregnes til den officielle kurs.

## **Passiver**

### **Egenkapital, Opskrivningshensættelser**

Vedrører tidligere opskrivninger af ejendomme til den offentlige vurdering pr. 1. oktober 2006.

### **Hensatte forpligtelser, tjenestemandforpligtelser**

Danske Regioners tjenestemandspensionsforpligtelse er delvis dækket ved forsikring i Sampension A/S. Tjenestemandspensionsforpligtelsen er optaget til indskudsværdien ultimo 2019 af den manglende forsikringsmæssige dækning. Forpligtelsen omfatter tjenestemandspensionister. I beregningen anvendes en pensionsalder på 65 år.

Regulering af forpligtelserne foretages via resultatopgørelsen.

### **Langfristede gældsforpligtelser**

Langfristet gæld til realkreditinstitutter og andre kreditinstitutter er optaget med restgælden på balancetidspunktet.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, andre myndigheder samt anden gæld, måles til nominal værdi.

Gæld i udenlandsk valuta reguleres til kursen ultimo regnskabsåret.

## **Kortfristet gæld**

Kortfristet gæld til pengeinstitutter, staten, kommuner og regioner optages med restværdien på balancetidspunktet.

Feriepengeforpligtelsen opgøres for personale med ret til ferie med løn på baggrund af registreringer i lønsystemet.

Ændringen i feriepengeforpligtelsen fra primo til ultimo er indregnet i resultatopgørelsen.

## **Interimskonti**

Interimskonti indeholder overenskomstmidler til udvikling af fælles regionale personale udviklingsprojekter samt midler til tværregionale projekter.

## **Noter til resultatopgørelse og balance**

Der er udarbejdet noter til henholdsvis resultatopgørelse og balance i det omfang, der er væsentlige forhold, som bør belyses.

## Resultatopgørelse

|                                         | Note | 2019               | 2018               |
|-----------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| Nettoomsætning                          | 1    | 220.216.576        | 216.957.308        |
| <b>Bruttoresultat</b>                   |      | <b>220.216.576</b> | <b>216.957.308</b> |
| <b>Omkostninger</b>                     |      |                    |                    |
| Personaleomkostninger                   | 2    | 166.878.689        | 153.834.084        |
| Afskrivninger                           | 7+8  | 10.772.289         | 8.988.994          |
| Andre driftsomkostninger                | 3    | 66.599.649         | 58.346.351         |
| <b>Omkostninger i alt</b>               |      | <b>244.250.627</b> | <b>221.169.428</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                   |      | <b>-24.034.051</b> | <b>-4.212.120</b>  |
| <b>Finansielle poster</b>               |      |                    |                    |
| Finansielle indtægter                   | 4    | 11.581.674         | 16.341.841         |
| Finansielle omkostninger                | 5    | 906.615            | 762.835            |
| Kursgevinster/tab                       |      | 15.637.561         | -15.032.494        |
| <b>Finansielle poster, netto</b>        |      | <b>26.312.620</b>  | <b>546.512</b>     |
| <b>Resultat af foreningens drift</b>    |      | <b>2.278.569</b>   | <b>-3.665.608</b>  |
| Projekter mv.                           | 6    | 988.460            | 6.244.205          |
| <b>Årets resultat</b>                   |      | <b>1.290.109</b>   | <b>-9.909.813</b>  |
| <b>Forslag til resultatdisponering:</b> |      |                    |                    |
| Overføres til egenkapitalen             |      | 1.290.109          | -9.909.813         |
| <b>Disponeret i alt</b>                 |      | <b>1.290.109</b>   | <b>-9.909.813</b>  |

## Balance pr. 31. december

|                                     | Note | 2019               | 2018               |
|-------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| <b>Aktiver</b>                      |      |                    |                    |
| Software                            | 7    | 3.519.004          | 1.890.048          |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>   |      | <u>3.519.004</u>   | <u>1.890.048</u>   |
| Grunde og bygninger                 |      | 185.235.560        | 190.506.848        |
| Øvrige anlægsaktiver                |      | 3.837.327          | 3.208.801          |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>     | 8    | <u>189.072.887</u> | <u>193.715.649</u> |
| Værdipapirer                        | 9    | 383.565.749        | 360.619.130        |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>    |      | <u>383.565.749</u> | <u>360.619.130</u> |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>          |      | <u>576.157.640</u> | <u>556.224.828</u> |
| Tilgodehavender fra tjenesteydelser |      | 25.083.515         | 36.138.458         |
| Andre tilgodehavender               |      | 1.750.703          | 10.935.302         |
| <b>Tilgodehavender</b>              |      | <u>26.834.217</u>  | <u>47.073.761</u>  |
| <b>Likvide beholdninger</b>         | 10   | 41.850.893         | 3.949.959          |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>      |      | <u>68.685.111</u>  | <u>51.023.720</u>  |
| <b>Aktiver i alt</b>                |      | <u>644.842.751</u> | <u>607.248.548</u> |

|                                        | Note | 2019               | 2018               |
|----------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| <b>Passiver</b>                        |      |                    |                    |
| Egenkapital                            |      | 289.204.685        | 299.114.498        |
| Overført resultat                      |      | 1.290.109          | -9.909.813         |
| Opskrivningshenlæggelse                |      | 71.931.170         | 71.931.170         |
| <b>Egenkapital i alt</b>               |      | <u>362.425.964</u> | <u>361.135.855</u> |
| Tjenestemandspensioner                 |      | 35.418.964         | 33.392.372         |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>    |      | <u>35.418.964</u>  | <u>33.392.372</u>  |
| Indefrosne feriepenge og deposita      | 11   | 6.492.938          | 1.286.786          |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b> |      | <u>6.492.938</u>   | <u>1.286.786</u>   |
| Kortfristet gæld                       | 12   | 41.210.526         | 68.748.882         |
| Interimskonti                          | 13   | 199.294.359        | 142.684.658        |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> |      | <u>240.504.885</u> | <u>211.433.539</u> |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>        |      | <u>246.997.823</u> | <u>212.720.325</u> |
| <b>Passiver i alt</b>                  |      | <u>644.842.751</u> | <u>607.248.548</u> |

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| Lejeforpligtelser                   | 14 |
| Pantsætning og sikkerhedsstillelser | 15 |
| Regnskab for RVMR*                  | 16 |
| Regnskab for RSI**                  | 17 |
| Regnskab for RFI***                 | 18 |
| Regnskab for FL-tilskud til RLTN    | 19 |
| Regnskab for Medicinrådet           | 20 |

\*) Regionernes Videncenter for Miljø og Ressourcer

\*\*) Regionernes Sundheds IT organisation

\*\*\*) Regionernes Fælles Indkøb



## Noter

|                                         | 2019               | 2018               |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>1 Nettoomsætning</b>                 |                    |                    |
| Kontingent Danske Regioner              | 138.821.802        | 133.840.826        |
| Kontingent Medicinrådet                 | 46.387.000         | 43.645.000         |
| Kontingent RVMR                         | 8.729.281          | 10.730.648         |
| Kontingent RSI                          | 5.221.000          | 5.134.000          |
| Kontingent RFI                          | 4.206.400          | 4.136.000          |
| Kontingent Kvalitetsindsatsen           | 842.076            | 828.000            |
| Tilskud til drift af RLTN               | 3.300.000          | 3.250.000          |
| Sekretariatsbidrag                      | 9.564.786          | 10.911.557         |
| Øvrige indtægter                        | 3.144.231          | 4.481.278          |
|                                         | <u>220.216.576</u> | <u>216.957.308</u> |
| <b>2 Personalemkostninger</b>           |                    |                    |
| Lønninger                               | 141.524.780        | 137.220.067        |
| Øvrige personalemkostninger             | 22.039.552         | 23.083.013         |
| Brutto personalemkostninger             | <u>163.564.332</u> | <u>160.303.081</u> |
| Regulering af hensættelse af pension    | 2.026.592          | -8.984.948         |
| Regulering af feriepengehensættelse     | 1.287.765          | 2.515.951          |
|                                         | <u>3.314.357</u>   | <u>-6.468.997</u>  |
| Personalemkostninger i alt              | <u>166.878.689</u> | <u>153.834.084</u> |
| Antal fuldtidsbeskæftigede i gennemsnit | <u>223,3</u>       | <u>216,7</u>       |
| Antal tjenestemandspensionister         | 16                 | 16                 |
| <b>3 Andre driftsomkostninger</b>       |                    |                    |
| Driftsomkostninger ejendomme            | 9.064.935          | 7.184.407          |
| Bestyrelsespulje                        | 5.019.831          | 1.534.003          |
| Beredskabspulje                         | 1.189.607          | 1.597.902          |
| Forskningspuljer                        | 1.999.673          | 3.131.003          |
| Øvrige fremmede tjenesteydelser         | 15.776.895         | 13.378.519         |
| Mødeaktiviteter                         | 9.741.202          | 9.536.701          |
| Øvrige udgifter                         | 20.662.526         | 17.706.517         |
| Tilskud                                 | 3.144.981          | 4.277.299          |
|                                         | <u>66.599.649</u>  | <u>58.346.351</u>  |

|                                                 | <b>2019</b>        | <b>2018</b>                  |
|-------------------------------------------------|--------------------|------------------------------|
| <b>4 Finansielle indtægter</b>                  |                    |                              |
| Afkast kapitalforvaltning                       | -8.911.014         | -13.748.967                  |
| Lejeindtægt Regionernes Hus                     | -2.670.660         | -2.592.873                   |
|                                                 | <u>-11.581.674</u> | <u>-16.341.841</u>           |
| <b>5 Finansielle omkostninger</b>               |                    |                              |
| Regionernes Hus                                 | 0                  | 165.963                      |
| Renter, gebyrer                                 | 906.615            | 596.872                      |
|                                                 | <u>906.615</u>     | <u>762.835</u>               |
| <b>6 Projekter mv.</b>                          |                    | <b>Tidligere<br/>anvendt</b> |
| Projektbevillinger (bevilling)                  |                    |                              |
| Vidensdeling fremtidens sygehuse (14,2 mio.kr.) | 988.460            | 11.545.072                   |
| <b>Projektbevilling i alt (14,2 mio. kr.)</b>   | <b>988.460</b>     | <b>11.545.072</b>            |
| <b>7 Immaterielle anlægsaktiver</b>             | <b>2019</b>        | <b>2018</b>                  |
| Kostpris 1.1                                    | 7.140.730          | 6.023.520                    |
| Tilgang i årets løb                             | 3.483.811          | 1.117.211                    |
| Afgang i årets løb                              | 0                  | 0                            |
| Kostpris 31.12                                  | <u>10.624.542</u>  | <u>7.140.730</u>             |
| Af- og nedskrivninger 1.1                       | 5.250.682          | 4.357.013                    |
| Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver      | 0                  | 0                            |
| Årets af- og nedskrivninger                     | 1.854.855          | 893.669                      |
| Af- og nedskrivninger 31.12                     | <u>7.105.537</u>   | <u>5.250.682</u>             |
| Regnskabsmæssig værdi 31.12                     | <u>3.519.004</u>   | <u>1.890.048</u>             |

## 8

**Materielle anlægsaktiver**

|                                            | <b>Grunde og bygninger</b> | <b>Øvrige anlægsaktiver</b> |
|--------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|
| <b>Regionernes hus</b>                     |                            |                             |
| Kostpris 1.1                               | 251.713.313                | 20.593.285                  |
| Tilgang i årets løb                        | 1.585.385                  | 2.682.461                   |
| Afgang i årets løb                         | 0                          | 0                           |
| Kostpris 31.12                             | <u>253.298.698</u>         | <u>23.275.746</u>           |
| <br>                                       |                            |                             |
| Af- og nedskrivninger 1.1                  | 64.179.142                 | 17.384.484                  |
| Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 0                          | 0                           |
| Årets af- og nedskrivninger                | 6.800.229                  | 2.053.935                   |
| Af- og nedskrivninger 31.12                | <u>70.979.371</u>          | <u>19.438.419</u>           |
| <br>                                       |                            |                             |
| Regnskabsmæssig værdi 31.12.19             | <u>182.319.328</u>         | <u>3.837.327</u>            |
| <br>                                       |                            |                             |
| Offentlig ejendomsværdi pr. 31.12.19       | 170.000.000                |                             |

|                                            | <b>Grunde og bygninger</b> | <b>Øvrige anlægsaktiver</b> |
|--------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|
| <b>Gripsholm</b>                           |                            |                             |
| Kostpris 1.1                               | 3.650.000                  | 0                           |
| Tilgang i årets løb                        | 0                          | 0                           |
| Afgang i årets løb                         | 0                          | 0                           |
| Kostpris 31.12                             | <u>3.650.000</u>           | <u>0</u>                    |
| <br>                                       |                            |                             |
| Af- og nedskrivninger 1.1                  | 677.324                    | 0                           |
| Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 0                          | 0                           |
| Årets af- og nedskrivninger                | 56.444                     | 0                           |
| Af- og nedskrivninger 31.12                | <u>733.767</u>             | <u>0</u>                    |
| <br>                                       |                            |                             |
| Regnskabsmæssig værdi 31.12.19             | <u>2.916.233</u>           | <u>0</u>                    |
| <br>                                       |                            |                             |
| Offentlig ejendomsværdi pr. 31.12.19       | 3.350.000                  |                             |

|                                      |                            |                             |
|--------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|
|                                      | <b>Grunde og bygninger</b> | <b>Øvrige anlægsaktiver</b> |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>      |                            |                             |
| Regionernes hus                      | 182.319.328                | 3.837.327                   |
| Gripsholm                            | 2.916.233                  | 0                           |
| Regnskabsmæssig værdi 31.12.19       | <u>185.235.560</u>         | <u>3.837.327</u>            |
| Offentlig ejendomsværdi pr. 31.12.19 | 173.350.000                |                             |

|                                           |                    |                    |
|-------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>9</b>                                  | <b>2019</b>        | <b>2018</b>        |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>          |                    |                    |
| Aktier i Sampension KP Livsforsikring a/s | 20.000             | 20.000             |
| Aktier i portefølje Nordea                | 71.992.320         | 76.218.351         |
| Obligationer                              | 311.553.429        | 284.380.779        |
|                                           | <u>383.565.749</u> | <u>360.619.130</u> |
| <b>10</b>                                 |                    |                    |
| <b>Likvide beholdninger</b>               |                    |                    |
| Checkdisponible indskud                   | 282.787            | 219.992            |
| Bankkonto                                 | 40.077.754         | 2.533.260          |
| Portefølje Nordea                         | 1.490.352          | 1.196.708          |
|                                           | <u>41.850.893</u>  | <u>3.949.959</u>   |
| <b>11</b>                                 |                    |                    |
| <b>Langfristet gæld</b>                   |                    |                    |
| Indefrosne feriepenge                     | 5.127.787          | 0                  |
| Reg. Hus - Sundhed.dk depositum           | 1.365.151          | 1.286.786          |
|                                           | <u>6.492.938</u>   | <u>1.286.786</u>   |
| <b>12</b>                                 |                    |                    |
| <b>Kortfristet gæld</b>                   |                    |                    |
| Moms                                      | 1.574.507          | 1.102.536          |
| Øvrige kreditorer                         | 22.603.210         | 46.305.286         |
| Feriepengeforpligtigelse                  | 16.802.663         | 20.642.684         |
| Per.afgrænsningsposter                    | 230.147            | 698.375            |
|                                           | <u>41.210.526</u>  | <u>68.748.882</u>  |

| 13                     | 2019        | 2018        |
|------------------------|-------------|-------------|
| <b>Interimskonti</b>   |             |             |
| Overenskomstparter     | 120.852.452 | 87.668.173  |
| Eksterne Institutioner | -1.685.974  | -1.544.026  |
| Rejsesygesikring (SOS) | 4.143.687   | 5.217.802   |
| Projekter              | 75.984.194  | 51.342.709  |
|                        | 199.294.359 | 142.684.658 |

#### Noter hvortil der ikke henvises til i regnskabet

14

#### Lejeforpligtelser

|                                                                       |                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Huslejekontrakt i Bruxelles                                           | Uopsigelig husleje kontrakt udløber 31. december 2027. Årlig husleje € 37.286. |
| Huslejekontrakt Medicinrådet, Dampfærgevej 27-29, 3. th., 2100 Kbh. Ø | Der er 6 måneders opsigelse. Årlig husleje kr. 1.528.155 incl. moms.           |

15

#### Pantsætninger og sikkerhedsstillelse

Ingen.

16

| Regnskab RVMR                    | 2019      | 2018      |
|----------------------------------|-----------|-----------|
| Indtægter kontingent             | 8.729.281 | 8.657.985 |
| Personaleudgifter                | 4.021.184 | 4.657.230 |
| Fremmede tjenesteydelser         | 1.701.180 | 2.000.003 |
| Afholdte konferencer             | 963.169   | 747.446   |
| Øvrige driftsudgifter            | 1.318.177 | 1.013.133 |
| Udgifter i alt:                  | 8.003.710 | 8.417.812 |
| Uforbrugte midler til overførsel | 725.571   | 240.173   |

|           |                                  |                   |                   |
|-----------|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>17</b> |                                  |                   |                   |
|           | <b>Regnskab RSI</b>              | <b>2019</b>       | <b>2018</b>       |
|           | Indtægter kontingent             | 5.221.000         | 5.134.000         |
|           | Personaleudgifter                | 3.974.678         | 2.746.618         |
|           | Fremmede tjenesteydelser         | 838.200           | 554.333           |
|           | Øvrige driftsudgifter            | 773.705           | 542.513           |
|           | Udgifter i alt:                  | <u>5.586.583</u>  | <u>3.843.464</u>  |
|           | Uforbrugte midler til overførsel | <u>-365.583</u>   | 1.290.536         |
| <b>18</b> |                                  |                   |                   |
|           | <b>Regnskab RFI</b>              |                   |                   |
|           | Indtægter kontingent             | 4.206.400         | 4.136.000         |
|           | Personaleudgifter                | 3.280.766         | 2.477.402         |
|           | Fremmede tjenesteydelser         | 238.276           | 0                 |
|           | Øvrige driftsudgifter            | 856.648           | 1.299.616         |
|           | Udgifter i alt:                  | <u>4.375.690</u>  | <u>3.777.017</u>  |
|           | Uforbrugte midler til overførsel | <u>-169.290</u>   | 358.983           |
| <b>19</b> |                                  |                   |                   |
|           | <b>Regnskab Drift af RLTN</b>    |                   |                   |
|           | Tilskud FL § 10.21.76            | 3.300.000         | 3.250.000         |
|           | Vederlag                         | 345.584           | 366.754           |
|           | Mødediæter, transport            | 253.457           | 124.159           |
|           | Nævnsmøder                       | 37.276            | 1.084             |
|           | Øvrige mødeudgifter              | 218.145           | 0                 |
|           | Personaleudgifter, sekretariat   | 18.149.796        | 18.714.610        |
|           | Administration, husleje mv.      | 2.722.469         | 2.807.192         |
|           | Advokat mv.                      | 701.272           | 1.030.259         |
|           | Udgifter i alt:                  | <u>22.428.000</u> | <u>23.044.057</u> |
|           | Nettoudgifter i alt:             | <u>19.128.000</u> | 19.794.057        |

| <b>Regnskab Medicinrådet</b>     | <b>2019</b>       | <b>2018</b>       |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Indtægter kontingent             | 46.387.000        | 43.645.000        |
| Løn                              | 30.360.926        | 25.825.502        |
| Øvrige personaleudgifter         | 4.475.171         | 4.411.551         |
| Personale udgifter i alt:        | <u>34.836.096</u> | <u>30.237.054</u> |
| Husleje m.m.                     | 2.024.147         | 2.093.635         |
| Fremmede tjenesteydelser         | 2.091.149         | 1.187.506         |
| Mødeaktiviteter                  | 1.066.177         | 934.520           |
| Øvrige driftsudgifter            | 4.410.947         | 3.587.229         |
| Driftsudgifter i alt:            | <u>9.592.419</u>  | <u>7.802.890</u>  |
| Udgifter i alt:                  | <u>44.428.515</u> | <u>38.039.943</u> |
| Uforbrugte midler til overførsel | <u>1.958.485</u>  | <u>5.605.057</u>  |