



Til medlemmerne af
Danske Regioners bestyrelse
m.fl.

30-10-2025
MOD-2025-00233
Ulla Riel

Dagsorden for møde i Danske Regioners bestyrelse den 6. november 2025

Deltagere: Anders Kühnau, Mads Duedahl, Trine Birk Andersen, Lars Gaardhøj, Bo Libergren, Mette With Hagensen, Mogens Nørgaard, Leila Lindén, Anders G. Christensen, Randi Mondorf, Camilla Hove Lund, Christoffer Buster Reinhardt, Per Larsen, Martin Jakobsen, Karin Friis Bach, Peter Westermann, Tormod Olsen

Afbud:

Mødested: Teams – se mødeindkaldelse

Indholdsfortegnelse

1 (Fortrolig).....	4
2 (Fortrolig).....	4
3 (Fortrolig).....	4
4 (Fortrolig).....	4
5 (Offentlig) Ungepanelerne i Danmark's videre arbejde .	5
6 (Fortrolig).....	8
7 (Offentlig) 2. behandling af Danske Regioners budget 2026	9
8 (Offentlig) Regionernes Politiske Topmøde 2026	17
9 (Offentlig) Høringssvar - Regioners grænseoverskridende og internationale samarbejde	20
10 (Offentlig) Generelle orienteringer.....	23
11 (Fortrolig)	25
12 (Offentlig) Formandens meddelelser	26
13 (Fortrolig)	26
14 (Offentlig) Næste møde.....	27
15 (Offentlig) Eventuelt.....	28

1 (Fortrolig)

2 (Fortrolig)

3 (Fortrolig)

4 (Fortrolig)

5 (Offentlig) Ungepanelerne i Danmark's videre arbejde

Siri Eika Rasmussen

EMN-2019-00653

Resumé

Ungepanelerne i Danmark er en tværregional indsats, hvis arbejde består i at understøtte nye og udvikle eksisterende ungepaneler, samtidig med at de skal indgå aktivt i udviklingen af sundhedsvæsenets tilbud til unge. *Ungepanelerne i Danmark* er desuden en vigtig aktør i forhold til implementeringen af Danske Regioners ungdomsspil, hvor ambitionen er at opnå et mere ungevenligt sundhedsvæsen.

Sekretariatet består i dag af én projektleder. Antallet af opgaver og omfanget heraf er imidlertid udvidet de seneste år, blandt andet med flere ungepaneler. På den baggrund er der rejst et politisk ønske om at øge bevillingen.

Indstilling

Det indstilles,

at bestyrelsen godkender, at den fællesregionale finansiering af Ungepanelerne i Danmark øges til i alt 2,0 mio. kr. årligt fra den 1. januar 2026, og

at bestyrelsen tager orienteringen om implementeringen af Danske Regioners ungdomsspil "Et mere ungevenligt sundhedsvæsen" til efterretning.

Sagsfremstilling

Ungepanelerne i Danmark er en tværregional indsats, hvis arbejde består i at drive arbejdet med at understøtte nye og udvikle eksisterende ungepaneler. Ungepanelerne i Danmark fungerer som en tværgående sekretariatsfunktion og rådgiver løbende ungepaneler over hele landet. Derudover samler de sundhedsprofessionelle koordinatore og unge repræsentanter på tværs af landet for at arbejde med tværregionale udfordringer og særlige mærkesager, som de unge peger på. Ungepanelerne er repræsenteret i hele landet jf. figuren nedenfor:



Formålet med ungepaneler er generelt at give de unge patienter med kroniske eller alvorlige sygdomme en stemme i forhold til en række forhold, der påvirker deres oplevelse af sundhedsvæsenet. Trods forskellige diagnoser oplever de unge fælles udfordringer i forbindelse med kontakt til sundhedsvæsenet. Ved i højere grad at indrette et ungevenligt sundhedsvæsen styrkes de unges handlekompetence og empowerment på hospitalet, hvilket kan medvirke til en øget lyst til at følge den tilbudte behandling. Dette har stor betydning for deres ungdomsliv uden for sundhedsvæsenet.

Øgede opgaver og omfang for Ungepanelerne i Danmark

I Danske Regioners ungeudspil er der bl.a. en målsætning om, at alle hospitaler etablerer ungepaneler og inddrager dem aktivt i udviklingen af sundhedsvæsenets tilbud, herunder at de klæder personalet på i forhold til behandling af unge. I forlængelse af denne og andre målsætninger ser Ungepanelerne i Danmark et behov for at styrke deres sekretariat, som i dag består af en enkelt medarbejder.

Siden deres bevilling blev gjort permanent i 2023, er antallet af ungepaneler steget fra 18 til 22, og flere er på vej. Det indebærer, at en stadig voksende kreds af både unge og ungepanelkoordinatorer skal understøttes, fx gennem:

- at udbrede kendskab til, rådgive om og understøtte etableringen af flere ungepaneler lokalt
- at understøtte videreudviklingen af eksisterende ungepaneler og sikre, at de unges stemmer bliver hørt og inddraget i samtalen om vores sundhedsvæsen og udbredelse af best practise på hospitalerne i forhold til de unge
- at oplære og støtte nye og eksisterende koordinatore for lokale ungepaneler – blandt andet gennem facilitering af netværk
- at afholde og facilitere møder for unge, der er engageret i Ungepanelerne i Danmarks nationale ungepanel.

Herudover vil sekretariatet blandt andet styrke og videreudvikle Ungepanelerne i Danmarks indsatser med:

- at engagere et mere repræsentativt udsnit af unge i samtalen om fremtidens sundhedsvæsen lokalt såvel som nationalt
- at facilitere et nordisk ungepanel, som giver mulighed for at tage en ledende rolle og inspirere til inddragelse af unge i sundhedsvæsenet i andre nordiske lande.

På denne baggrund anbefaler Sundhedsudvalget at øge bevillingen til Ungepaneler i Danmark, så sekretariatet kan opnormeres med endnu en medarbejder, og der kan gennemføres flere aktiviteter.

Implementering af Ungeudspillet

Danske Regioners ungeudspil "Et mere ungevenligt sundhedsvæsen" blev offentliggjort den 13. juni 2025 på Folkemødet og indeholder målsætninger, der skal bidrage til at skabe en mere tryk overgang fra børne- og ungdomsafdelinger til voksenafdelinger, samt et sundhedsvæsen, der i højere grad rummer unge med kronisk eller alvorlig sygdom som hele mennesker.

Udspillet implementeres gradvist og med fokus på følgende målsætninger:

1. Alle unge tilbydes såkaldte 'split visits', hvor dele af konsultationen foregår uden forældre, på børne- og ungeafdelinger fra en tidlig alder
2. Hospitalerne arbejder videre med at etablere ungefællesskaber. Det kan være i form af ungecaféer, mentorordninger eller gruppeforløb
3. Unge får mulighed for sene konsultationstider, der passer ind i den unges liv med uddannelse
4. Regionerne arbejder med at udbrede brugerstyrede indlæggelser og lignende tiltag, som gør behandlingen mere fleksibel og behovsstyret og tilrettet den unge
5. Alle regioner har en uddannelsesvejleder, som kan hjælpe med at håndtere de udfordringer, der kan være med at passe både skole og sygdom.

Samtidig skal der være fokus på at etablere ungepaneler og inddrage dem aktivt i udviklingen af sundhedsvæsenets tilbud for at arbejde hen imod målsætningen i udspillet om, at alle hospitaler etablerer ungepaneler.

Økonomi

Ungepanelernes bevilling blev gjort permanent i 2023 og er i dag på 1,2 mio. kr. årligt, som finansieres fællesregionalt efter bloktilskudsnøglen.

Med sagens indstilling foreslås det at øge bevillingen til i alt 2,0 mio. kr. årligt fra 1. januar 2026. Bevillingen PL-reguleres årligt og finansieres fællesregionalt ud fra bloktilskudsnøglen.

Sekretariatets bemærkninger

Sundhedsudvalget behandlede sagen på et møde den 30. oktober 2025 og anbefaler, at bestyrelsen godkender den øgede bevilling.

Kommunikation

Ingen bemærkninger

Bilag

6 (Fortrolig)

7 (Offentlig) 2. behandling af Danske Regioners budget 2026

Kristian Terp
EMN-2025-00526

Resumé

Budgetforslag 2026 er udarbejdet i 2026 pris- og lønniveau.

I budgetforslaget er der lagt op til, at kontingentet pris- og lønreguleres med 2,8 pct. svarende til 0,75 kr. pr. indbygger og fastsættes til 27,45 kr. pr. indbygger for 2026.

Desuden foreslås det, at kontingentet til de selvstændigt finansierede områder Regionernes Sundhedsinnovation (RSI) og Regionernes Fællesindkøb (RFI) lægges ind det samlede kontingent, hvorfor dette tillægges 1,95 kr. pr. indbygger, mens den tilsvarende særskilte opkrævning samtidig bortfalder. Dermed bliver det samlede kontingent for Danske Regioner 29,40 kr. pr. indbygger.

Medicinerådets budget er som konsekvens af bestyrelsens beslutning på mødet d. 25. september opjusteret med øgede indbetalinger fra regionerne på 7 mio. kr. og 4 mio. kr. fra Forebyggelsespuljen i 2026. Udgifterne til løn og drift er tilsvarende øget.

Indstilling

Det indstilles,

at budgettet for 2026 fastsættes med et driftsunderskud på 35,6 mio. kr.,
at kontingentet pris- og lønreguleres med 2,8 pct. og tillægges kontingent for de tidligere selvstændigt finansierede områder 1,95 kr. pr. indbygger, idet den tilsvarende særskilte opkrævning samtidig bortfalder,
at det samlede kontingent indstilles til godkendelse på generalforsamlingen til 29,40 kr. pr. indbygger for 2026.

Sagsfremstilling

Materialet til 2. behandling af forslaget til budget for 2026 for Danske Regioner er opdelt i følgende punkter:

- Finansiering af Danske Regioners aktiviteter
- Budgetforslag 2026, herunder
- Forventet regnskab 2025
- Budgetforudsætninger
- Budget 2026
- Kontingent 2026

Finansiering af Danske Regioners aktiviteter

En fortsættelse af den nuværende finansieringsstruktur med en delvis finansiering via træk på formuen kan ske til og med 2032.

Udgangspunktet for dette er det forventede resultat for 2025, forslaget til budget 2026 samt en mekanisk fremskrivning af disse forudsætninger. Der er i bilag 1 om finansiering redegjort for de enkelte finansieringskilder. Det forhold, at kun den kontingentfinansierede del af driftsbudgettet pris- og lønreguleres, medfører en administrativ besparelse svarende til 0,9 mio. kr. i 2026.

Budgetforslag 2026

Forventet regnskab 2025

Det forventede regnskab for Danske Regioner, inklusiv Medicinrådet og de selvstændigt finansierede enheder, viser en driftsresultatforbedring på 13,3 mio. kr. (tabel 1). Kapitalindtægterne forventes på baggrund af de første otte måneder at overstige budgettet med 6,8 mio. kr., mens kapitalomkostningerne ligger 1,4 mio. kr. under budgettet. Der har i årets første ni måneder været et samlet (realiseret og urealiseret) kapitaltab på 7,5 mio. kr. I tabel 1 er kapitaltabet fratrasket kapitalindtægterne. Samlet forventes kapitalposterne at give en resultatforbedring på knap 0,7 mio. kr. (med forbehold for udviklingen i de sidste måneder af året).

Årets resultat efter projektbevillinger forventes derfor at ende med et underskud på 17,8 mio. kr. svarende til en resultatforbedring på 14,0 mio. kr.

Resultatforbedringen på de 13,3 mio. kr. før kapitalposter skyldes lavere udgifter til fremmede tjenesteydelser blandt andet i form af uforbrugte puljemidler. Udgifter til mødeaktiviteter ligger ligeledes under budgettet. Endelig er udgifterne til øvrig drift væsentligt lavere, idet et forventet mindreforbrug i Medicinrådet på 3 mio. kr. indgår i denne post.

Stigningen i lønudgifter skyldes udvidelser i Medicinrådet som følge af øgede sagsmængder. Stigningen i øvrige personaleudgifter skyldes forventede højere hensættelser til tjenestemandspensionister på grund af øgede levetidsforventninger samt lavere refusioner fra dagpenge og barsel.dk.

Tabel 1. Forventet regnskab for 2025

Forventet regnskab 2025	Budget 2025	Forventet regnskab	Forskel B-FvR
Kontingent	-159.700.000	-160.000.000	300.000
Øvrige kontingenter	-78.000.000	-78.200.000	200.000
Øvrige indtægter	-46.700.000	-47.900.000	1.200.000
Indtægter i alt:	-284.400.000	-286.100.000	1.700.000

Løn	187.300.000	189.900.000	-2.600.000
Løn rammebevillinger	4.000.000	4.000.000	0
Øvrige personaleudgifter	29.800.000	34.900.000	-5.100.000
Personaleudgifter i alt:	221.100.000	228.800.000	-7.700.000
Drift af huse	14.200.000	15.000.000	-800.000
Fremmede tjenesteydelser	22.200.000	17.300.000	4.900.000
Mødeaktiviteter	11.000.000	10.000.000	1.000.000
Øvrig drift	47.400.000	33.000.000	14.400.000
Tilskud	3.300.000	3.500.000	-200.000
Udgifter i alt:	98.100.000	78.800.000	19.300.000
Driftsresultat:	34.800.000	21.500.000	13.300.000
Kapitalindtægter	-8.500.000	-7.800.000	-700.000
Kapitaludgifter	1.500.000	100.000	1.400.000
Kapitalposter i alt:	-7.000.000	-7.700.000	700.000
Resultat:	27.800.000	13.800.000	14.000.000
Projektbevillinger	4.000.000	4.000.000	0
Resultat inkl. ekstraordinære poster:	31.800.000	17.800.000	14.000.000

Der foretaget en teknisk korrektion i opstillingen af både budget og forventet regnskab 2025, idet de af bestyrelsen bevilgede projektbevillinger finansieret af træk på formuen (4 mio. kr.) ved en fejl ikke indgik i lønsummen ved den oprindelige budgetforelæggelse. Da finansieringen sker via træk på formuen, er der ingen påvirkning af kontingentet, som fastsættes af Generalforsamlingen. Lønsumsbevillingen indgår korrekt i forelæggelsen af budgettet for 2026, jf. nedenfor.

Budgetforudsætninger

Budgetforslaget for 2026 er udarbejdet som et rammebudget i forventet 2026 pris- og lønniveau (budgettet er opregnet med en pris- og lønregulering på 2,8 pct.).

Budgetforslaget indbefatter bidrag og udgifter til Medicinrådet og Videncenter for Miljø og Ressourcer (VMR).

Regionernes Fælles Indkøb (RFI), Regionernes Sundhedsteknologi og Innovation (RSI) samt Regionernes IT Råd er indarbejdet i hovedbudgettet.

Budget 2026

Tabel 2 nedenfor viser det samlede budget for Danske Regioner (inkl. ovennævnte råd og enheder) for 2025 og forslag til Budget 2026 (alt i 2026 pris- og lønniveau).

Tabel 2. Budget 2025 og Budgetforslag 2026 i 2026 P/L inkl. Medicinrådet m.fl.*

Budgettal i 2026 P/L:	Budget 2025	Budget 2026
Kontingent	-164.200.000	-164.800.000
Øvrige kontingenter	-79.500.000	-79.500.000
Øvrige indtægter	-42.900.000	-53.800.000
Indtægter i alt:	-286.600.000	-298.100.000
Løn	192.300.000	197.300.000
Løn rammebevillinger ¹	4.100.000	4.100.000
Øvrige personaleudgifter	30.700.000	31.900.000
Personaleudgifter i alt:	227.100.000	233.300.000
Drift af Regionernes Hus m.m.	15.700.000	15.700.000
Fremmede tjenesteydelser	24.000.000	24.000.000
Mødeaktiviteter	11.200.000	11.200.000
Øvrig drift	48.700.000	48.700.000
Tilskud	3.300.000	3.300.000
Udgifter i alt:	102.900.000	102.900.000
Driftsresultat:	43.400.000	38.100.000
Kapitalindtægter	-8.500.000	-7.500.000
Kapitaludgifter	1.500.000	1.000.000
Kapitalposter i alt:	-7.000.000	-6.500.000
Resultat:	36.400.000	31.600.000
Projektbevillinger	4.000.000	4.000.000
Resultat inkl. ekstraordinære poster:	40.400.000	35.600.000

*) Sekretariatet for Lærings- og Kvalitetsteams er udeladt af sammenligningstallene, idet sekretariatet fra 2026 overgår til Region Midtjylland.

På bestyrelsesmødet d. 25. september blev Medicinrådet tilført yderligere finansiering i årene 2026-28. I 2026 sker det ved øgede indbetalinger fra regionerne på 7 mio. kr. og bidrag fra Forebyggelsespuljen på 4 mio. kr. via en pausering af indbetalingerne til Forebyggelsespuljen. Den øgede ramme på i alt 11 mio. kr. er tillagt øvrige indtægter og øvrige udgifter i tabel 2 (DR samlet) og tabel 4 (MR). Den konkrete udmøntning på løn og drift vil ske

1 Der er foretaget en teknisk korrektion af lønsummen ift. den oprindelig budgetforelæggelse for 2025.

efterfølgende. Hertil kommer et forventet bidrag på 3 mio. kr. til driften i 2026 fra uforbrugte midler.

Renteindtægterne budgetteres lavere på grund af udtræk fra kapitalbeholdningen til dækningen af underskuddene. Til gengæld medfører reduktionen i diskontoen, at udgiften til forrentningen af OK-midler bortfalder i 2026.

Tabel 3 viser budgetforslaget for Danske Regioners sekretariat, ekskl. Medicinrådet og Videncenter for Miljø og Ressourcer.

Tabel 3. Danske Regioners sekretariats budget 2026

Budgettal i 2026 P/L:	Budget 2025	Budget 2026
Kontingent	-164.200.000	-164.800.000
Kontingent selvstændigt finansierede	-11.600.000	-11.600.000
Øvrige indtægter	-25.300.000	-25.200.000
Indtægter i alt:	-201.100.000	-201.600.000
Løn	128.500.000	128.500.000
Løn ramrefinansierede	4.100.000	4.100.000
Løn selvstændigt finansierede	8.500.000	8.500.000
Øvrige personaleudgifter	23.900.000	24.100.000
Personaleudgifter i alt:	165.000.000	165.200.000
Drift af Regionernes Hus	10.400.000	10.400.000
Fremmede tjenesteydelser	19.100.000	19.100.000
Mødeaktiviteter	8.200.000	8.200.000
Øvrig drift	33.500.000	33.500.000
Tilskud	3.300.000	3.300.000
Udgifter i alt:	74.500.000	74.500.000
Driftsresultat:	38.400.000	38.100.000
Kapitalindtægter	-8.500.000	-7.500.000
Kapitaludgifter	1.500.000	1.000.000
Kapitalposter i alt:	-7.000.000	-6.500.000
Resultat:	31.400.000	31.600.000
Projektbevillinger	4.000.000	4.000.000
Resultat inkl. ekstraordinære poster:	35.400.000	35.600.000

Som noget nyt er lønsum til de ramrefinansierede medarbejdere og lønsum til de selvstændigt finansierede enheder anført med særskilte linjer i budgettet sammen med den ordinære lønsum.

Danske Regioners sekretariat vil i 2026 skulle anvende ekstra midler fra øvrig drift til udarbejdelse af ny visuel identitet, jf. bilag til temadrøftelse om stakeholderanalyse og ny valgperiode, fornyelse af Danske Regioners hjemmeside, som har været udskudt flere år på grund af usikkerhed om regionernes fremtid, samt til aflevering af arkivalier til Rigsarkivet, som erfaringsmæssigt udløser en stor regning på it-siden.

Danske Regioners andel af de administrative besparelser udgør 2,1 pct. af interne administrative udgifter, dvs. 0,8 mio. kr. og foreslås udmøntet ved en reduktion på 1 mio. kr. ved bortfald af kvalitetsårsværket, der overføres til Region Midtjylland. Der er allerede pålagt sekretariatet en effektivisering på 0,9 mio. kr., eftersom den del af finansieringen der stammer fra formuetræk ikke p/l-reguleres.

I 2026 er der bevilget 3 mio. kr. til styrkelse af den tværgående juridiske rådgivning samt 1 mio. kr. til Grønne Hospitaler (klimaindsatsen) under projektbevillinger.

Kapitalindtægterne budgetteres lavere på grund af udtræk fra kapitalbeholdningen til dækningen af de budgetterede underskud. Til gengæld medfører reduktionen i diskontoen, at udgiften til forrentningen af OK-midler bortfalder i 2026.

I tabel 4 nedenfor vises Medicinrådets budget for 2026.

Tabel 4. Medicinrådets budget for 2026

Budgettal i 2026 P/L:	Budget 2025	Budget 2026
Øvrige kontingenter	-58.100.000	-58.100.000
Øvrige indtægter HTA og IRF	-17.600.000	-17.600.000
Midler fra Forebyggelsespuljen	-5.000.000	-4.000.000
Øgede indbetalinger fra regionerne	0	-7.000.000
Indtægter i alt:	-80.700.000	-86.700.000
Løn	50.500.000	55.500.000
Øvrige personaleudgifter	6.300.000	7.300.000
Personaleudgifter i alt:	56.800.000	62.800.000
Husleje m.m.	5.300.000	5.300.000
Fremmede tjenesteydelser	3.200.000	3.200.000
Mødeaktiviteter	1.700.000	1.700.000
Øvrig drift	5.900.000	5.900.000
HTA og Almen praksis mv.	7.800.000	7.800.000
Udgifter i alt:	23.900.000	23.900.000
Driftsresultat:	0	0

Medicinerådet får i 2026 i lighed med 2025 tilført midler til HTA-området (7,1 mio. kr.) og 10 mio. kr. fra regionerne bl.a. til den tidligere IRF-opgave med vejledning af almen praksis.

På bestyrelsesmødet d. 25. september blev Medicinerådet tilført yderligere finansiering i årene 2026-28. I 2026 sker det ved øgede indbetalinger fra regionerne på 7 mio. kr. og bidrag fra Forebyggelsespuljen på 4 mio. kr. via en pausering af indbetalingerne til Forebyggelsespuljen. Den øgede ramme på i alt 11 mio. kr. er tillagt øvrige indtægter, løn og personaleudgifter samt øvrige udgifter i tabel 2 og tabel 4. Den konkrete udmøntning på løn og drift vil ske efterfølgende. Hertil kommer et forventet bidrag på 3 mio. kr. til driften i 2026 fra uforbrugte midler.

I tabel 5 vises budgettet Videncenter for Miljø og Ressourcer (VMR).

Tabel 5. Videncenter for Miljø og Ressourcer (VMR) budget for 2026

Budgettal i 2026 P/L:	Budget 2025	Budget 2026
Øvrige kontingenter	-9.800.000	-9.800.000
Indtægter i alt:	-9.800.000	-9.800.000
Løn	4.800.000	4.800.000
Øvrige personaleudgifter	500.000	500.000
Personaleudgifter i alt:	5.300.000	5.300.000
Øvrige udgifter:	4.500.000	4.500.000
Driftsresultat:	0	0

Kontingent 2026

Kontingentet fastsættes på generalforsamlingen. Kontingentet foreslås pris- og løntalsreguleret på baggrund af den udmeldte sats for den generelle regionale pris- og løntalsregulering (eks. sygesikring) svarende til en stigning på 0,75 kr. pr. indbygger i forhold til 2025. Hertil lægges kontingent til de tidligere selvstændigt finansierede områder 1,95 kr. pr. indbygger. For 2026 vil det pris- og løntalsregulerede kontingent dermed udgøre 29,40 kr. pr. indbygger.

Økonomi

Ingen bemærkninger

Sekretariatets bemærkninger

Ingen bemærkninger

Kommunikation

Ingen bemærkninger

Bilag

1. Finansiering af Danske Regioners aktiviteter (1804124 - EMN-2025-00526)

8 (Offentlig) Regionernes Politiske Topmøde 2026

Nanna Kathrine Pedersen
EMN-2025-00807

Resumé

Regionernes Politiske Topmøde afholdes den 26.-27. marts 2026 på Centralværkstedet og Comwell Hotel i Aarhus. Der er udarbejdet et overordnet program for de to dage. På Topmødets første dag afvikles Danske Regioners generalforsamling som en del af programmet, og der inviteres eksterne gæster. Samme dag afholdes også konstituerende bestyrelsesmøde i Danske Regioners nye bestyrelse. Topmødets anden dag er udelukkende for regionsrådsmedlemmer.

I lyset af overgangsåret i Region Østjylland inviteres medlemmer af de to fortsættende regionsråd i Hovedstaden og Sjælland, der ikke er valgt til det forberedende regionsråd i den nye Region Østjylland til at deltage i Topmødet uden stemmeret.

Indstilling

Det indstilles,

at bestyrelsen drøfter og godkender program for Regionernes Politiske Topmøde den 26.-27. marts 2026, herunder at torsdagens program omfatter Danske Regioners generalforsamling, og temaet for politikerkonferencen på dag 2.

Sagsfremstilling

Regionernes Politiske Topmøde afholdes den 26.-27. marts 2026 på Centralværkstedet og Comwell Hotel i Aarhus. Som en del af Topmødet afholdes Danske Regioners generalforsamling, hvor partierne udpeger de 17 nye medlemmer af Danske Regioners bestyrelse. Der afholdes i forlængelse af Regionernes Politiske Topmøde konstituerende møde i den nye bestyrelse, hvor de øvrige konstitueringer for den kommende periode sker.

Som følge af Sundhedsreformen er 2026 et overgangsår. Som konsekvens heraf inviteres regionsrådsmedlemmer fra de to forlængede råd i Region Sjælland og Region Hovedstaden til at deltage i Topmødet, dog uden stemmeret. Dette følger af de reviderede vedtægter, der blev besluttet på sidste års Topmøde (jf. vedtægternes § 21, stk. 2). De delegerede på generalforsamlingen er de 134 ny- og genvalgte regionsrådsmedlemmer, ligesom bestyrelsens medlemmer skal vælges blandt de 134 ny- og genvalgte.

Følgende udkast til program følger den skabelon, som bestyrelsen i maj 2024 besluttede, nemlig at generalforsamlingen afholdes om torsdagen med efterfølgende politikerkonference fredag formiddag. Der er afsat 2 timer og 45 min. til politiske gruppemøder og frokost.

Program for Regionernes Politiske Topmøde	
Onsdag – for bestyrelsen	
16.00	Møde i Danske Regioners bestyrelse om tale og indstillinger til evt. indkomne forslag til behandlingen ved generalforsamlingen
Torsdag – med ekstern deltagelse	
Tid	Programpunkt
10.00	Velkomst og åbning af generalforsamlingen (og valg af dirigent)
	Formandens tale og beretning
10.30	Regeringens hilsen
11.00-12.00	Politisk debat
12.00	<u>For politikere:</u> Politiske gruppemøder inkl. frokost <u>Evt. for gæster:</u> Program i salen
14.45	Generalforsamlingen genoptages
	Regnskab og kontingent (inkl. afstemning)
	Politisk debat om formandens tale og beretning (inkl. afstemning)
	Valg af 17 medlemmer samt stedfortrædere til Danske Regioners bestyrelse
	Indkomne forslag (inkl. afstemning)
17.00	Afslutning af generalforsamlingen efterfulgt af netværk og lounge
17.15	Konstituerende bestyrelsesmøde for den nye bestyrelse i Danske Regioner
19.00	Velkomstdrink og middag
Fredag – kun for regionsrådsmedlemmer	
Tid	Programpunkt
09.00	Politisk debatkultur, samarbejde og reformens udfordringer og potentialer
12.00	Frokost og tak for denne gang

Note: Blå skrift indikerer et obligatorisk element i Danske Regioners generalforsamling i henhold til vedtægterne.

Indhold og materiale til generalforsamlingen

Bestyrelsen vil få den skriftlige beretning i skriftlig høring i starten af det nye år, og den sendes ud til de delegerede sammen med det øvrige materiale fire uger før Topmødet, det vil sige den 26. februar 2026.

Jf. vedtægternes § 6, stk. 2 er det muligt at fremsætte forslag til behandling på generalforsamlingen. Forslag, der ønskes behandlet på Topmødet, skal være sekretariatet i hænde senest den 12. februar 2026.

Da der på årets Topmøde bl.a. skal være tid til konstitueringer, lægges der op til, at uddelingen af en pris for Årets Patientoplevelse udgår. I stedet sætter vi et patientfokus i vores kommunikation op til og under topmødet gennem fortællinger om konkrete borgere, der på forskellig vis får gavn af sundhedsreformen samt gode eksempler på eksisterende borgernære indsatser.

Baggrund

Bestyrelsen har tidligere besluttet, at generalforsamlingen afholdes i Aarhus til og med 2027. Bestyrelsen vil i starten af næste periode skulle tage stilling til, om Centralværkstedet også efter 2027 skal danne rammen for Regionernes Politiske Topmøde.

Økonomi

Ingen bemærkninger

Sekretariatets bemærkninger

Fristen for indkomne forslag til generalforsamlingen i 2026 er **den 12. februar 2026**. Dagsorden og materiale sendes til delegerede **den 26. februar 2026**.

Kommunikation

Ingen bemærkninger

Bilag

9 (Offentlig) Høringssvar - Regioners grænseoverskridende og internationale samarbejde

Asger Andreasen
EMN-2023-00180

Resumé

Danske Regioner har sendt et høringssvar til Erhvervsstyrelsen vedrørende ændringer til bekendtgørelsen om regioners grænseoverskridende og internationale samarbejde.

Danske Regioner antager i sit høringssvar, at regionerne, uanset ændringerne i bekendtgørelsen, fortsat kan indgå i samarbejdsaftaler på tværs af grænser, selvom andre partnere i samarbejdsaftalen (f.eks. kommuner) arbejder med erhvervsfremme og turisme.

Indstilling

Det indstilles,
at bestyrelsen godkender høringssvaret til Erhvervsstyrelsen om bekendtgørelsen om regioners grænseoverskridende og internationale samarbejde.

Sagsfremstilling

Erhvervsstyrelsen ønsker at tilpasse bekendtgørelsen om regioners grænseoverskridende og internationale samarbejde mv., så den afspejler aftale om sundhedsreform 2024.

Det indebærer, at bestemmelser om regionale udviklingsstrategier udgår, ligesom det er præciseret, at regioner alene kan deltage i og medfinansiere grænseoverskridende samarbejder, som ligger inden for deres lovhjemlede opgaveportefølje på det regionale udviklingsområde. Disse ændringer følger aftalen om sundhedsreformen, og Danske Regioner har ingen bemærkninger hertil.

Derimod forslår Erhvervsstyrelsen at fjerne dele af teksten, der beskriver hvilken type internationale og grænseoverskridende samarbejder, regionerne kan indgå i. Den nuværende bekendtgørelses § 2, stk. 1, fastlægger, at *"regioner kan i partnerskaber medvirke til udformning og planlægning af grænseoverskridende samarbejdsaftaler på tværs af landegrænser, der foruden de lovhjemlede regionale opgaver omfatter erhvervsfremme, herunder turisme. Samarbejdsaftalerne kan bl.a. omfatte fælleserklæringer for regionalt samarbejde, der har politisk og strategisk karakter"*.

I udkastet til ny bekendtgørelse foreslår ministeriet at fjerne den tekstdel, der er understreget i ovenstående. Danske Regioner antager i sit høringssvar, at ændringen bevirker, at paragraffen i bekendtgørelsen bliver mere generel, og at regionerne fortsat kan indgå i samarbejdsaftaler på tværs af grænser, selvom andre partnere i samarbejdsaftalen (f.eks. kommuner) arbejder med erhvervsfremme og turisme.

Danske Regioners antagelse bygger på, at det senere i forslaget til en revideret bekendtgørelse præciseres, at regionsrådsmedlemmer fortsat kan være medlemmer af bestyrelser i selvstændige juridiske enheder og i interregionale samarbejder, der foruden de lovhjemlede regionale udviklingsopgaver har erhvervsfremme, herunder turisme, som formål.

Det har stor betydning for regionerne, at de fortsat kan være en del af nuværende og eventuelt kommende aftaler om samarbejde på tværs af grænser, uagtet at andre partnere i samarbejdsaftalerne, f.eks. kommuner, arbejder med erhvervsfremme og turisme.

Danske Regioner har ingen bemærkninger til de andre foreslåede ændringer, men finder det positivt, at bestemmelsen om regionernes muligheder for sammen med kommuner at eje og drive enheder i udlandet fastholdes, og at det dermed fortsat er muligt for regionerne at være medejere af f.eks. EU-kontorer på samme vilkår som hidtil.

Høringsfristen var den 17. oktober 2025, og Danske Regioners høringssvar er derfor sendt med forbehold for bestyrelsens godkendelse og med udgangspunkt i, at det ligger indenfor rammerne af det mandat, som bestyrelsen gav den 13. marts 2025. Mandatet lyder, at *"Danske Regioner vil arbejde for, at der ændres minimalt i den gældende bekendtgørelse. Dog skal det sikres, at loven fremadrettet er så fleksibel, at regionerne kan indgå i grænseoverskridende samarbejder, der foruden områder, som regionerne selv kan arbejde med, også indeholder emner, som regionerne ikke selv kan arbejde med, men som andre samarbejdspartnere (fx kommunerne) kan arbejde med"*.

Høringssvaret er vedlagt som bilag.

Økonomi

Ingen bemærkninger

Sekretariatets bemærkninger

Ingen bemærkninger

Kommunikation

Ingen bemærkninger

Bilag

1. Høringssvar til Erhvervsstyrelsen om bekendtgørelsen om regioners grænseoverskridende og internationale samarbejde (003) (1811062 - EMN-2023-00180)

Resumé

Følgende emner er til orientering:

- Orientering fra værtskabet for Regionsudvalgets præsidiemøde i Danmark den 18.-19. september 2025
- Ny forperson for Healthcare Denmark
- Politiske møder

Indstilling

Det indstilles,
at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Orientering fra værtskabet for Regionsudvalgets præsidiemøde i Danmark den 18.-19. september 2025
(EMN-2024-00329)

Danske Regioner og KL var værter for Regionsudvalgets præsidiemøde, der blev holdt i Helsingør den 18.-19. september som en del af mødeaktiviteterne under det danske EU-formandskab. Hovedtemaet for mødet var "Sikkerhed og demokrati – lokale og regionale myndigheders rolle". Det spillede op af regeringens overordnede tema for det danske EU-formandskab, som er "sikkerhed og konkurrenceevne", samtidig med at emnet inddrog de decentrale myndigheders plads og rolle i samfundet.

På førstedagen var der arrangeret et møde med beredskabsministeren, et besøg på Center for cybersikkerhed samt en formel middag på Kronborg Slot. På andendagen var der, udover den ordinære præsidedagsorden, to paneldebatter, som tog afsæt i den aktuelle verdenssituation.

Der kom ca. 130 deltagere, herunder Regionsudvalgets præsidiemedlemmer, andre inviterede politikere og oplægsholdere, bl.a. Danske Regioners formand, europaministeren og forpersonen for Ukraines regionsforening. Tilbagemeldingerne fra deltagerne vedrørende mødets indhold og afvikling har været positive.

Det foreløbige regnskab for mødet viser, at Danske Regioners udgift til afholdelsen af de to dages mødeaktiviteter inkl. den officielle middag bliver på ca. 286.000 kr. Bestyrelsen havde bevilget 400.000 kr. til mødet fra bestyrelsespuljen.

Lars Fruergaard Jørgensen er ny forperson for Healthcare Denmark (EMN-2024-00160)

Den 7. oktober 2025 blev det offentliggjort, at Lars Fruergaard Jørgensen er ny forperson for Healthcare Denmark. Lars Fruergaard Jørgensen er en dansk erhvervsleder, som har arbejdet i Novo Nordisk siden 1991, herunder som CEO fra 2017 til 2025. Udover posten som forperson i Healthcare Denmark er han medlem af Nationalbankens repræsentantskab.

Udpegningen understøtter regeringens ambition om at styrke Danmarks position som en førende life science-nation – både nationalt og internationalt. Udpegningen markerer samtidig, at Danmark er en af verdens stærkeste life science-nationer, hvor tæt samarbejde mellem myndigheder, virksomheder og sundhedsvæsenet skaber innovation, eksport og bedre liv for mennesker verden over.

Healthcare Denmark er en offentlig-privat organisation og fungerer som Danmarks officielle eksport- og brandingkonsortium for sundhed og life science. Organisationen er etableret i samarbejde mellem regeringen, regioner og kommuner samt private virksomheder inden for life science og sundhedsteknologi.

Politiske møder (EMN-2025-00707)

Der har siden den 15. september 2025 været holdt følgende møder med politisk deltagelse:

19. september. Åbning af møde sammen med EU-ministeren. Anders Kühnau deltog.

25. september. Møde med Folketingets formand og KL. Anders Kühnau deltog.

3. oktober. Forberedende møde om OK26 forhandlingerne i Finansministeriet. Anders Kühnau og Lars Gaardhøj deltog.

6. oktober. Møde med indenrigs- og sundhedsministeren vedr. udmøntning af Kræftplan V. Anders Kühnau og Mads Duedahl deltog.

Økonomi

Ingen bemærkninger

Sekretariatets bemærkninger

Ingen bemærkninger

Kommunikation
Ingen bemærkninger

Bilag

11 (Fortrolig)

12 (Offentlig) Formandens meddelelser

Ulla Riel
EMN-2025-00707

Resumé

-

Indstilling

Det indstilles,
at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

-

Økonomi

Ingen bemærkninger

Sekretariatets bemærkninger

Ingen bemærkninger

Kommunikation

Ingen bemærkninger

Bilag

13 (Fortrolig)

14 (Offentlig) Næste møde

Ulla Riel
EMN-2025-00707

Resumé

-

Indstilling

Det indstilles,

at bestyrelsen tager til efterretning, at næste bestyrelsesmøde holdes torsdag den 18. december 2025 kl. 10.30-15.00 i Regionernes Hus.

Sagsfremstilling

-

Økonomi

Ingen bemærkninger

Sekretariatets bemærkninger

Ingen bemærkninger

Kommunikation

Ingen bemærkninger

Bilag

15 (Offentlig) Eventuelt

Ulla Riel
EMN-2025-00707

Resumé

-

Indstilling

-

Sagsfremstilling

-

Økonomi

Ingen bemærkninger

Sekretariatets bemærkninger

Ingen bemærkninger

Kommunikation

Ingen bemærkninger

Bilag

Bilag Titel:	Finansiering af Danske Regioners aktiviteter
Dagsordens titel	2. behandling af Danske Regioners budget 2026
Dagsordenspunkt nr	7
Bilag nr	1
Antal bilag:	1



NOTAT

10-09-2025
EMN-2025-00526
1804124
Kristian Terp

Finansiering af Danske Regioners aktiviteter

Der er følgende fem kilder til finansiering af de aktiviteter, som Danske Regioner udfører på vegne af de fem regioner:

1. Kontingent fra regionerne
2. Betaling fra regionerne til særskilt finansierede enheder: Medicinrådet og Regionernes Videncenter for Miljø og Ressourcer (VMR)
3. Statsligt bidrag til sekretariatsbetjeningen af Regionernes Lønnings- og Takstnævn (RLTN)
4. Indtægter fra salg af administrative ydelser og husleje
5. Bidrag fra formue

Ad 1. Kontingent fra regionerne

Kontingentet fastsættes på generalforsamlingen.

Det har gennem årene været praksis, at kontingentet hvert år pris- og lønreguleres på baggrund af den udmeldte sats for det regionale sundhedsområde (ekskl. sygehusmedicin).

For 2026 indstilles kontingentet fastsat til 27,45 kr. pr. indbygger. Hertil kommer et tillæg på 1,95 kr. svarende til kontingentet fra de tidligere selvstændigt finansierede områder. Dermed ender kontingentet i 2026 på 29,40 kr. pr. indbygger.

Ad 2. Betaling fra regionerne til Medicinrådet og VMR

Medicinrådet blev etableret i efteråret 2016. I 2026 udgør regionernes betaling til Medicinrådet 58,1 mio. kr. Medicinrådets budget for 2026 balancerer. Medicinrådets tilføres i 2026 7,1 mio. kr. til opgaver under HTA ordningen, og 10 mio. kr. til opgaver vedr. vejledning af almen praksis om tilskudsmedicin.

For 2026 er regionernes betaling til VMR 9,8 mio. kr. Enhedernes indtægter og udgifter balancerer på Danske Regioners budget.

Ad 3. Statsligt bidrag til sekretariatsbetjeningen af RLTN

Danske Regioner modtager årligt et bidrag fra staten til delvis dækning af sekretariatsbetjeningen af RLTN. For 2026 ventes bidraget at udgøre 3,9 mio. kr.

Ad 4. Indtægter fra salg af administrative ydelser og husleje

Som beskrevet i bilag 2 leverer Danske Regioner administrative ydelser til en række eksterne virksomheder og fonde. Indtægterne fra salget af disse administrative ydelser ventes i 2026 at udgøre 7,9 mio. kr.

Danske Regioner udlejer kontorarealer i Regionernes Hus til Sundhed.dk. Huslejeindtægten fra Sundhed.dk ventes i 2026 at udgøre 2,6 mio. kr.

Ad 5. Bidrag fra formue

Danske Regioner har midler placeret i obligationer og aktier (70/30).

Fra etableringen i 2007 har det været tanken, at den del af foreningens aktiviteter, der ikke dækkes af kontingent og øvrige indtægter (jf. beskrivelsen ovenfor), skulle dækkes ved en "underskudsfinansiering", der tilvejebringes ved træk på formue og kapitalafkast.

Der kan i sagens natur være store udsving i kapitalposterne fra det ene år til det andet, men det har i de foreløbigt 18 år, foreningen har eksisteret, hvert år været muligt budgetmæssigt at dække en væsentlig del af indtægterne via kapitalposterne.

For 2026 er dækningen via kapitalposterne budgetteret til 38,1 mio. kr.

Det bemærkes i denne forbindelse, at dækningen via kapitalposterne er en "residualfinansiering", der i sagens natur ikke pris- og lønreguleres, hvilket løbende mindsker foreningens indtægtsgrundlag og medfører et pres for effektiviseringer af driften.

Den løbende "underskudsfinansiering" ved kapitalafkast og træk på formuen, indebærer en gradvis reduktion af foreningens formue.

Tabellen nedenfor viser resultatet af en teknisk fremskrivning af de nuværende budgetforudsætninger og forpligtelser for Danske Regioner i perioden 2022-2033 og den resulterende egenkapital.

Reduktionen i underskuddet i 2028 skyldes, at projektbevillingerne til en styrket juridisk indsats og Grønne Hospitaler udløber ved udgangen af 2027.

Som det fremgår, vil den løbende underskudsfinansiering udtømme egenkapitalen senest i 2032. Kolonnen "Nettoværdi af ejendomme" er medtaget for at synliggøre, at en stadigt stigende andel af egenkapitalen vil være bundet i mursten. Over perioden vil de investerede midler i aktier og obligationer blive realiseret for at fremskaffe likviditet til det løbende driftsunderskud. Alternativet hertil er en realisering af ejendommen(e) eller en ny belåning af samme.

Udvikling i egenkapital 2023-33 (Millioner kroner)				
År	Årets resultat	Egenkapital ultimo	Nettoværdi af ejendomme	Bem:
2023	-3,7	314,1	173,50	Regnskabstal
2024	-8,0	306,1	169,30	Regnskabstal
Primo 2025	-18,7	287,4	169,30	Udskilning af BR
2025	-17,8	269,6	163,30	Forventet regnskab
2026	-35,6	234,0	157,30	Budgetforslag
2027	-36,6	197,4	151,30	Budgetoverslag
2028	-33,6	163,8	145,30	Budgetoverslag
2029	-34,6	129,2	139,30	Budgetoverslag
2030	-35,6	93,6	133,30	Budgetoverslag
2031	-36,6	57,0	127,30	Budgetoverslag
2032	-37,1	19,9	121,30	Budgetoverslag
2033	-37,6	-17,7	115,30	Budgetoverslag

*) Nettoværdien af ejendommene udgøres af den bogførte værdi fratrasket evt. lån i ejendommene.

Bilag Titel:	Høringssvar til Erhvervsstyrelsen om bekendtgørelsen om regioners grænseoverskridende og internationale samarbejde (003)
Dagsordens titel	Høringssvar - Regioners grænseoverskridende og internationale samarbejde
Dagsordenspunkt nr	9
Bilag nr	1
Antal bilag:	1

Erhvervsstyrelsen,
Decentral Erhvervsfremme,
Vejlsovej 29, 8600 Silkeborg

DANSKE
REGIONER



09-10-2025
EMN-2023-01152
1808113

Høringssvar vedrørende udkast til bekendtgørelse om ændring af bekendtgørelse om regioners grænseoverskridende og internationale samarbejder samt nedsættelse af organer til varetagelse heraf og om disse organers sammensætning

Danske Regioner har den 16. september 2025 modtaget Erhvervsstyrelsens høring om "Bekendtgørelse om ændring af bekendtgørelse om regioners grænseoverskridende og internationale samarbejder samt nedsættelse af organer til varetagelse heraf og om disse organers sammensætning".

Danske Regioner har følgende bemærkninger til forslaget.

Den nuværende bekendtgørelses §2, stk. 1, fastlægger, at "regioner kan i partnerskaber medvirke til udformning og planlægning af grænseoverskridende samarbejdsaftaler på tværs af landegrænser, der foruden de lovhjemlede regionale opgaver omfatter erhvervsfremme, herunder turisme. Samarbejdsaftalerne kan bl.a. omfatte fælleserklæringer for regionalt samarbejde, der har politisk og strategisk karakter".

I udkastet til ny bekendtgørelse foreslår ministeriet at fjerne tekstdelen "der foruden de lovhjemlede regionale opgaver omfatter erhvervsfremme, herunder turisme".

Danske Regioner antager, at regionerne uanset ændringen af bekendtgørelsen fortsat kan indgå i samarbejdsaftaler på tværs af grænser, selvom andre partnere i samarbejdsaftalen (f.eks. kommuner) arbejder med erhvervsfremme og turisme.

Det har stor betydning for regionerne, at de fortsat kan være en del af nuværende og eventuelt kommende aftaler om samarbejde på tværs af grænser.

Som eksempel kan nævnes samarbejdsaftalen Region Sønderjylland-Schleswig, som Region Syddanmark har deltaget i siden regionernes oprettelse i 2007. Samarbejdsaftalen indeholder kultursamarbejde i grænseregionen, som er én af de opgaver, der fastholdes i Region Syddanmark i medfør af aftalen om sundhedsreformen, men også elementer af erhvervsfremme, som drives af de kommunale parter i samarbejdsaftalen.

Et andet eksempel er samarbejdsaftalen Greater Copenhagen, som har 85 kommuner og 4 regioner i Sydsverige og Østdanmark som partnere, heriblandt Region Hovedstaden og Region Sjælland. De kommunale danske partnere og de svenske partnere må gerne arbejde med erhvervsfremme og turisme.

Det ville være beklageligt, hvis ændringen af bekendtgørelsens § 2, stk. 1, fik den konsekvens, at Region Syddanmark skulle udtræde af samarbejdsaftalen Region Sønderjylland-Schleswig, og Region Hovedstaden og Region Sjælland skulle udtræde af samarbejdsaftalen Greater Copenhagen og dermed blive udelukket fra samarbejdet heri om f.eks. integration af arbejdsmarkeder, infrastruktur og grøn omstilling.

Den nuværende formulering i § 2, stk. 1, skulle netop sikre, at regionerne efter Erhvervsfremmereformen fortsat kunne indgå i relevante grænseoverskridende og internationale samarbejdsaftaler, også selv om de indeholdt elementer af erhvervsfremme og turisme. Betingelsen var, at det skete i partnerskaber, hvor den/de øvrige parter måtte arbejde med erhvervsfremme og turisme.

Sundhedsreformen giver regionerne en smallere opgaveportefølje, men den ændrer ikke på behovet for, at regionerne fortsat kan indgå i grænseoverskridende og internationale samarbejdsaftaler indenfor de tilbageværende opgaver, hvor andre parter i samarbejdsaftalerne kan arbejde med erhvervsfremme og turisme.

Danske Regioner bemærker i øvrigt, at bekendtgørelsens § 2, stk. 3, ikke ændres. Det fremgår heraf, at "Regioner kan dog ikke selvstændigt indgå samarbejdsaftaler med tilgrænsende landes myndigheder m.v., der omfatter erhvervsfremme, herunder turisme". Det må lægges til grund, at der dermed kan sluttes modsætningsvis, at regionerne fortsat godt kan indgå sådanne samarbejdsaftaler i fællesskab/partnerskab med andre.

Ligeledes sker der ikke ændring af bekendtgørelsens § 4, hvorfor det må lægges til grund, at regionsrådsmedlemmer til opfyldelse af § 2, stk. 1, fortsat kan være medlemmer af bestyrelser i selvstændige juridiske enheder og i interregionale samarbejder, der foruden de lovhjemlede regionale udviklingsopgaver har erhvervsfremme, herunder turisme, som formål.

Danske Regioner har ingen bemærkninger til de andre foreslåede ændringer, men finder det positivt, at bestemmelsen i § 2, stk. 4, om regionernes muligheder for sammen med kommuner at eje og drive enheder i udlandet fastholdes, og at det dermed fortsat er muligt for regionerne at være medejere af f.eks. EU-kontorer, på samme vilkår som hidtil.

Venlig hilsen



Anders Kühnau
Formand for Danske Regioner



Mads Duedahl
1. næstformand i Danske Regioner