

# Projektbeskrivelse: Fælles konkrete projekter om sygehusbyggeri

## 1: Projektbasis

### 1.1: Projektidentifikation

Projektets titel	Udvikling af robotteknologi til brug for automatisering af arbejdsprocesser i sterilcentraler
Dato + version	Dato: 22-01-2013 Version: 0.1

### 1.2: Projektansvarlige – og organisering

Projektledende region eller gruppe	Region Hovedstaden
Deltagende regioner	?
Projektleder	Gitte Antonisen, sterilcentralchef, Herlev Hospital, e-mail: <a href="mailto:gitte.antonisen@regionh.dk">gitte.antonisen@regionh.dk</a> , tlf.: 29672214
Forslag til organisering af projektet	<p>Projektet gennemføres i forbindelse med etableringen af to nye regionale sterilcentraler på hhv. Herlev Hospital og Rigshospitalet, der vil dække hele Region Hovedstadens sterilgodsbehov.</p> <p><u>Projektgruppe</u> Projektet forankres organisatorisk i byggeorganisationerne for kvalitetsfondsprojekterne Nyt Hospital Herlev og Det Nye Rigshospital, som også er ansvarlige for etableringen af de regionale sterilcentraler. Nyt Hospital Herlev er ejer og leder af projektet.</p> <p><u>Styregruppe</u> Der etableres en styregruppe bestående af byggecheferne og udvalgte repræsentanter fra direktionen på hhv. Herlev Hospital og Rigshospitalet. Styregruppen har ansvar for at sikre rammerne og projektets fremdrift, herunder bl.a. prioriteringer af indsatsområder og rådgivning af projektledelsen.</p> <p><u>Følgegruppe</u> Der etableres en følgegruppe for projektet bestående af relevante repræsentanter fra de deltagende regioner. Følgegruppen vil løbende blive orienteret om projektets fremdrift og resultater. Følgegruppen er ansvarlig for at rådgive styregruppen i forhold til at sikre projektet relevans og udbredelse til andre kvalitetsfondsbyggerier.</p>

## 2: Projektbeskrivelse

Formål	Projektet gennemføres for at afdække behov og udvikle robotteknologier til brug for automatisering af arbejdsprocesser i sterilcentraler med henblik på øget effektivisering. Projektet forventes at understøtte en mere effektiv ressourceanvendelse og et bedre fysisk arbejdsmiljø i sterilcentralerne.
Forventede leverancer	<p>Når projektet er afsluttet, er følgende opnået:</p> <p>1) En analyse af arbejdsgange og ressourceanvendelse i sterilcentraler med produktion og leverance til flere end et hospital. Analysen gennemføres med udgangspunkt i forudsætninger og simulationer gennemført i forbindelse med etablering af de to regionale sterilcentraler i Region Hovedstaden.</p> <p>2) Forslag til to konkrete projekter vedr. udvikling af robotteknologi til automatisering af arbejdsprocesser i sterilcentralen. Projekterne udvælges på baggrund af den gennemførte analyse og under hensyntagen til kompleksitet, samarbejdspartnere og potentialet for opnåelse af effektivisering/standardiseringsgevinster.</p> <p>Udviklingsprojekter har en iboende usikkerhed i forhold til opnåelse af det/de forventede resultater. Denne usikkerhed gør sig også gældende for dette projekt, som derfor ikke med sikkerhed opnår konkrete løsninger. Det tilstræbes at usikkerheden ved de to udviklingsprojekter minimeres via en solid og informeret udvælgelsesproces. Det skal i den forbindelse bemærkes at de involverede byggeorganisationer har relevant erfaring med bl.a. OPI-projekter.</p> <p><u>Underleverancer</u></p> <p>1) To projektbeskrivelser vedr. udvikling af robotteknologier til brug for automatisering af arbejdsprocesser i sterilcentraler.</p> <p>2) Et litteraturstudie af arbejdsgange og anvendte teknologier i sterilcentraler med produktion og leverance af sterilgods til mere en matrikel.</p> <p>3) En analyse af arbejdsprocesser og ressourceforbrug i sterilcentraler med produktion og leverance til flere end et hospital. Analysen gennemføres med udgangspunkt i en simulationsmodel udarbejdet i forbindelse med planlægningen af de to regionale sterilcentraler i Region Hovedstaden</p> <p>4) Minimum fem videndelingsmøder afholdt i følgegruppen.</p> <p>5) Minimum to workshops og/eller orienteringsmøder for potentielle leverandører og øvrige interessenter.</p>
Fagligt indhold i projektet	Det forventes at projektet beskæftiger sig med: arbejdstilrettelæggelse, arbejdsprocesser, flow og ressourceforbrug i forbindelse med produktion og leverance af sterilgods til mere end et hospital. Herudover vil projektet beskæfti-

	<p>ge sig med eksisterende og potentielle robotteknologier i forhold til standardisering og optimering af ressourceanvendelse i sterilcentraler.</p>
Afgrænsning	<p>Projektet skal ikke bidrage til optimering af arbejdsprocesser, arbejdstilrettelæggelse og flow i sterilcentraler, udover hvad der er relevant i forhold til opfyldelse af projektets formål.</p> <p>Projektet skal ikke nødvendigvis anvende viden fra litteraturstudiet, udover til opfyldelse af projektets formål og videndeling i følgegruppen.</p> <p>Projektet skal udelukkende fokusere på at udvikle og drive projekter indenfor de af styregruppen udpegede emneområder.</p> <p>Projektet skal ikke forholde sig til evt. forskelle mellem produktion og leverance af sterilgods til ét og flere hospitaler.</p> <p>Projektet skal sikre overholdelse, men ikke bidrage til kvalitetsforbedringer udover gældende DS-standarder.</p>
Forventet fremgangsmåde/metode	<p>Indledningsvist vil projektet fokusere på indsamling og kvalificering af information vedr. bl.a. arbejdsgange, flow, ressourceanvendelsen og relevante teknologier i forhold til produktion og leverance af sterilgods til flere matrikler. Dette arbejde gennemføres af eksterne konsulenter med inputs fra rådgivere og byggeorganisationerne for Nyt Hospital Herlev og Rigshospitalet og forventes at omfatte litteraturstudier, analyser og simuleringer.</p> <p>Som del af det indledende arbejde vil der blive udpeget et antal relevante indsatsområder for udvikling af robotteknologi mhp. udvikling af konkrete projekter. Udvælgelsen vil bl.a. blive foretaget ud fra følgende tre parametre: 1) projektets kompleksitet; 2) muligheden for at finde kompetente private samarbejdspartnere; og 3) potentialet for opnåelse af effektivisering/standardisering. Der vil således i udvælgelsesprocessen blive lagt vægt på at identificere 'lavt hængende frugter'.</p> <p>Den sidste del af projektet vedrører et eller to projekter om udvikling, tilpasning og/eller markedsmodning af robotteknologi til brug for automatisering af arbejdsprocesser i sterilcentraler. Den indledende fase af disse projekter omfatter bl.a. udarbejdelse af projektbeskrivelser samt eventuelle fondsansøgninger til Partnerskab for sundheds- og sygehusbyggeri.</p> <p>For at sikre videndeling og relevante inputs fra de øvrige regioner vil der udover møder i følgegruppen blive afholdt mindst to workshops og/eller orienteringsmøder for potentielle leverandører og øvrige interessenter.</p> <p>Der ansættes en projektleder, som vil være ansvarlig for at koordinere samarbejdet og den daglige drift af projektet. Aflønning af projektlederen (evt. i løn-tilskud) forventes finansieret af projektet, indtil der evt. er sikret alternativ finansiering via en fondsbevilling el.lign.</p>
Succeskriterier	<p>Formålet anses for at være opfyldt, når der er udviklet og/eller markedsmod-</p>

	<p>net en eller flere robotteknologier, som af den private partner, styregruppen og følgegruppen vurderes potentielt at kunne bidrage til øget effektivisering i sterilcentraler med produktion og leverance af sterilgods til mere end en matrikel.</p>
Forventede økonomiske og kvalitetsmæssige gevinster	<p>Såfremt projektets formål opfyldes, forventes der en ikke ubetydelig økonomisk gevinst fra implementering af den udviklede robotteknologi. Gevinsten vil dels tilfalde regionerne og dels den/de private leverandører/partner i de konkrete projekter.</p> <p>Projektet forventes ikke at medføre kvalitetsmæssige gevinster.</p>
Foreløbig tidsplan	<p>For at sikre projektets relevans i forhold til hospitalsbyggerierne skal projektet være afsluttet ultimo 2016. Hertil kommer, at der løbende er behov for orientering af følgegruppen og potentielle leverandører og øvrige interessenter om resultater/konklusioner fra projektet.</p> <p>Projektperiode: juni 2013 – december 2016</p>

Budgetoverslag	
Forarbejder og analyser af arbejdsprocesser og ressourceforbrug m.m.	Kr. 600.000
Projektorganisation	Kr. 730.000
Udviklingsprojekter*	Kr. 3.500.000
Kommunikation	Kr. 80.000
Uforudseelige udgifter	Kr. 100.000
<b>I alt</b>	<b>Kr. 5.000.000</b>

\* Såfremt et eller begge udviklingsprojekterne gennemføres som OPI-samarbejder, og såfremt der opnås fondsstøtte fra Partnerskab for sygehus og sundhedsinnovation, vil behovet for finansiering blive reduceret forholdsmæssigt.