

Projektbeskrivelse: Anbefalinger til håndtering af gode flytteprocesser

1: Projektbasis

1.1: Projektidentifikation

Projektets titel	Anbefalinger til håndtering af gode flytteprocesser
Dato + version	27. januar 2014, version 2.0

1.2: Projektansvarlige – og organisering

Projektledende region eller gruppe	Region Hovedstaden
Deltagende regioner	<p><u>Region Syddanmark:</u> Lars Pilekjær Enheden for Nyt OUH Malene Bladt Rasmussen Projektorganisationen for Nyt OUH Jan Kongstad Region Syddanmark</p> <p><u>Region Midtjylland:</u> Ole Teglgaard DNV Gødstrup Birgitta Bælum Aarhus Universitetshospital</p> <p><u>Region Nordjylland:</u> Kaj Hyldgaard Nyt Aalborg Universitetshospital</p> <p><u>Region Sjælland:</u> Tom Johansen Psykiatrien i Region Sjælland</p> <p><u>Region Hovedstaden:</u> Henrik Eriksen (formand) Det Nye Rigshospital Morten Rasmussen Center for Økonomi, Budget og Byggestyring (sekretariatsbetjener)</p>
Projektleder	Henrik Eriksen, projektchef, Det Nye Rigshospital
Forslag til organisering af projektet	Det foreslås, at gruppen mødes tre gange – januar 2014 (opstart). Marts 2014 (arbejdsrunde og erfaringsudveksling). Sommer 2014 (konklusion)

2: Projektbeskrivelse

Formål	<p>Som en del af indsatsen for at styrke kvaliteten i sygehusvæsenet bygges der en række nye hospitaler de kommende år.</p> <p>Udenlandske erfaringer viser, at arbejdet med at organisere flytning til nye hospitalsbyggerier er udfordrende og ofte kræver mere tid og res-</p>
--------	---

	<p>sourcer end først antaget.</p> <p>Dette projekt omhandler planlægningen af og anbefalinger til indflytning af eksempelvis afdelinger og funktion, herunder produktion, udstyr, personale og patienter i de nye hospitaler. Forventningen er, at videndeling på dette område kan fungere som inspiration, assistance og et løft af kvaliteten af organiseringen og arbejdet i forbindelse med de konkrete indflytningsprocesser, og ikke mindst være ressourcebesparende.</p> <p>Der findes ingen endegyldige løsninger til håndtering af flytteprocesser, da successen af de metoder, der vælges, blandt andet afhænger af typen og størrelsen på hospitalet, økonomiske og tidsmæssige rammer samt kulturen på hospitalet, og om der er tale om flytning til om-, til- eller nybyggede hospitaler.</p> <p>Formålet med projektet er således at udarbejde en tjekliste og anbefalinger til håndtering af gode flytteprocesser, under hensyntagen til sikkerhed og kontinuerlige drift og produktion.</p>
Forventede leverancer	<p>Når projektet er afsluttet vil der foreligge et notat med bilag over planlægningsovervejelser, beskrivelser samt anbefalinger af de væsentligste indsatsområder tilpasset dansk kontekst til håndtering af gode hospitals-flytteprocesser.</p> <p>Hensigten er, at det enkelte byggeprojekt kan plukke af de beskrevne ideer i forhold til, hvad der passer til den lokale kontekst.</p>
Fagligt indhold i projektet	<p>Med afsæt i de internationale erfaringer, vil projektgruppen udarbejde anbefalinger i centrale faser af organiseringen af indflytningen i nyt hospitalsbyggeri, herunder flytning af produktion, patienter og personale.</p>
Afgrensning	<p>Projektet omhandler ikke oplæring af nyt personale til at arbejde i nye fysiske rammer. Yderligere afgrænsning afklares i projektgruppen.</p>
Forventet fremgangsmåde/metode	<p>Der nedsættes en projektgruppe med repræsentation fra interesserede regioner. Det forventes af gruppen mødes tre gange. Der arbejdes mellem møderne for at tilvejebringe viden, erfaringer og anbefalinger til de udvalgte indsatsområder, f.eks. organisering, sikkerhed, økonomi, interessenter, risikostyring, kommunikation m.v.</p>
Succeskriterier	<p>Projektet anses for at være en succes, når projektgruppen har udarbejdet anbefalinger og en tjekliste i forhold til det beskrevne faglige ind-</p>

	hold.
Forventede økonomiske og kvalitetsmæssige gevinster	Da alle regioner, i varierende omfang, er involveret i kvalitetsfundsbyggerier, og står overfor større eller mindre flytteprocesser, vil der være gevinster at hente i form fælles videns- og metodeudvikling, som hospitalerne kan drage nytte af i planlægning af flytteprocessen.
Foreløbig tidsplan	For at sikre projektets relevans i forhold til planlægning af hospitalsbyggeriernes flytteprocesser skal projektet være afsluttet medio 2014.

Udkast