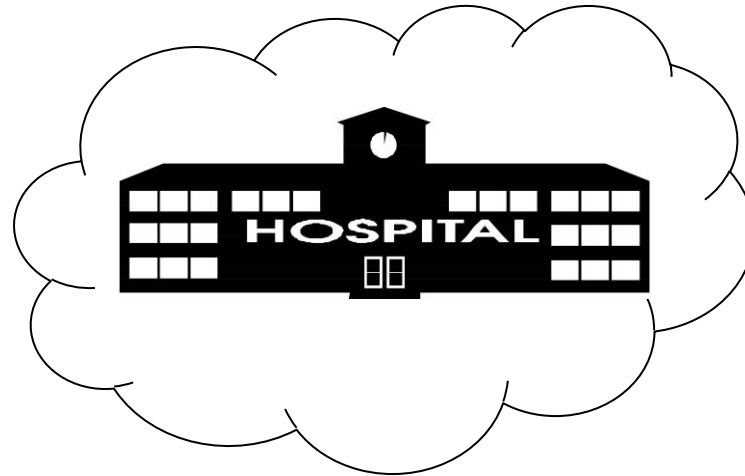




Velkommen

Samarbejde mellem drifts- og byggeorganisation



Sygehus Lillebælt

**Sydvestjysk
Sygehus**

Hospitalsenhed Midt
Viborg, Silkeborg, Hammel, Skive

Sessionsledere:

- Kenneth Holm, projektchef, Sygehus Lillebælt
- Svend Erik Nielsen, projektchef, Sydvestjysk Sygehus Esbjerg
- Jeppe Juul Hansen, projektchef, Viborg Sygehus

Form og afgrænsning

- Præsentation af Kenneth Holm, Svend Erik Nielsen & Jeppe Juul Hansen
- Hvad er drift i denne sammenhæng – en afgrænsning
- Do's and don'ts – et udpluk fra erfaringer i Kolding, Esbjerg & Viborg
- Faldgrube & indsatsområder (ift. faser)
- Design af det optimale samarbejde – rundbordsdrøftelse og input fra salen
- Kort om vores drøftelser forud for oplæg

Hvad er drift?

Do`s and dont`s

-Sygehus Lillebælt

Do`s

- Action cards
- Driftsmæssig overdragelsesforretning

Don`ts

- Forvent fejlfrie installationer
- Automatisk ressourceallokering

Do`s and dont`s

-Sydvestjysk Sygehus

Do`s

- Samarbejde mellem drift og byggeri / fællesskab
 - *Styregruppe, projektgrupper, arbejdsgrupper mfl.*
 - *Inddrage afdelingsledelserne / projektejer*
 - *Respekt for hinandens faglighed*
 - *Risikomøder*
 - *Koordineringsmøder*
- Involvering
 - *Test og afprøvning*
 - *MockUp*
 - *Fuldskalatest*
 - *Træning og uddannelse*

Don`ts

- Uklart definerede formål, rammer og succeskriterie
 - *Manglende evne til at kunne sig fra eller prioritere*
- Uklare rollefordelinger: *Hvem er beslutningstager og hvem lægger op til den?*
- Uklar eller ingen kommunikation

Do`s and dont`ts

- *Viborg Sygehus*

Do`s

- Tegn organisationen så den matcher ressourcerne – afstem!
- Højt informationsniveau om projektet – og tydelighed omkring beslutninger og deres betydning
- Projektledelse

Don`ts

- Mundtlige aftaler
- Projekt uden brugerinddragelse

Faldgruber og indsatsområder

Faldgruber

- Forretningsplan – manglende forankring
- Sygehusets driftssikkerhed
- Rokadeplaner
- Driftssikkerhed fra første dag
- Flotte tegninger, men passer de overens med virkeligheden?

8

Indsatsområder

- Faseopdelte processer med respekt for overgangene
- Faste møder med driftsorganisationen
- Information til patienter, medarbejdere og naboer
- Uddannelse af personalet
- Sæt tid af til test og idriftsættelse

Design af optimalt samarbejde

Punkter til diskussion:

- Hvordan sikrer vi rettidig overdragelse til driftsinstruktion
- Hvordan forankrer vi projektet i driftsorganisationen i hele projektperioden
- Hvordan balancerer vi, at driftens kompetencer skaber rettidigt værdi for projektet
- Hvordan skaber vi forståelsen for, at projekter er en "nødvendig forstyrrelse af driften"

DANSKE REGIONER

Konklusion

Ide / beslutning

Test og afprøvning / uddannelse

Idriftsættelse

Planlægning

Udførelse

