



midt

regionmidtjylland

Session vedrørende model for udlejning af byggekompetencer – Region Midtjylland.

Netværksdagene i Nyborg, tirsdag d. 11. september
2018.

Model for udlejning af byggekompeterer; Region Midtjylland

Den helt overordnede idé er at udleje medarbejdere med relevante kompetencer i kortere eller længere perioder. Det er hensigten, at målgruppen for at aftage ydelserne er følgende:

- Byggeprojekter i egen region.
- Byggeprojekter i øvrige regioner.

Ideerne er stadig på tegnebrættet.

Hvorfor:

- Hospitalsprojekter har mange byggemedarbejdere som ikke har hospitalserfaring
- Hospitalsprojekter har mange medarbejdere med hospitalserfaring men begrænset byggeerfaring
- Det er dybest set den samme opgave vi skal løse i hele landet
- Rådgivere er dyre og har ofte også begrænsede erfaringer
- Hvis man skal lære af sine egne eller andres erfaringer kræver det sparring – gerne over tid
- Udvikle organisations og egne kompetencer

Hvilke kompetencer drejer det sig konkret om:

- Kompetencer indenfor byggeri (faser, tekniske forhold, mv.)
- Integration af fremtidig drift i byggeri (koncepter)
- Kompetencer indenfor medicoteknik
- Kompetencer indenfor IT i byggeprojekter
- Kompetencer indenfor flytteprocesser
- Evt. kompetencer indenfor indkøb

Kompetencekatalog:

- Tanken er, at der oprettes et kompetencekatalog, der lister de kompetencer Region Midtjylland eller andre kan stille til rådighed for udlejning.
- Kompetencekataloget kan rekvireres af alle hospitalsprojekter.

Ydelser:

Grundlæggende er tanken at tilbyde sparring og proceshjælp til bygherreorganisationerne i alle regioner. Det kan være i form af tilknytning til en konkret projektleder (evt. frikøb).

F.eks. i følgende situationer:

- Hjælp til udvikling af koncepter for fremtidig drift.
- Erfaringsformidling omkring involvering af klinik og drift i perioden efter brugerprocesser
- Erfaringsformidling omkring håndtering af entreprenører, rådgivere og myndigheder
- Mv.!

Økonomi:

- Hver region "deponerer" (ved interesse) et bestemt beløb pr år **f.eks.** 300.000. – 500.000. Der aftales en konkret timepris/dagspris, som dækker de faktiske udgifter.
- Den enkelte region forpligter sig således på, at købe ydelser for det deponerede beløb.

Tidsrammen og udbredelse af ideen:

- Ordningen løber indledningsvist over 2 år. Ved fortsat behov kan ordningen evt. videreføres.
- Udover præsentation af ideen på netværksdagene planlægges det at fremsende kompetencekataloget til Kontaktgruppen vedrørende Sygehusbyggeri, mhp. tilkendegivelse af konkret behov.

Hvis vi skulle bygge et nyt apotek

- Afklaring af forudsætninger (har vi det hele med)
- Hjælp til udvikling af vision for fremtidssikret apotek
- Hvad er der af erfaringer/tanker på landsplan og internationalt
- Hvilke rådgiverfirmaer kan levere?
- Metoder og erfaringer med afdækning af arbejdsgange (flow og processer)
- Involvering af interessenter og brugere
- Valg af udbudsform
- Hvordan holder vi gryden i kog mens vi bygger
- Hvordan forbereder vi medarbejderne på ny virkelighed
-

Hvilke kompetencer kan I have brug for?

- I hvor stort omfang
- Kommentarer i øvrigt

Område	Beskrivelse
Fysisk Planlægger	<p>Arbejdet med og erfaring fra plansystemer (Planloven) på alle niveauer – lokalplaner, kommuneplaner, VVM, Regionale planer og nationale plantiltag – både i offentlig ansættelse og som rådgiver</p> <p>På DNU har jeg været ansvarlig for Hospitalets Kommuneplantillæg, Lokalplan samt VVM med kommuneplantillæg/lokalplan for 2 helikopterlandingspladser. Senest en VVM-screening for solcelleanlæg på hospitalets tage.</p>
Myndighedskordinator	<p>Med indblik i planlægningsproces og temaer på alle planlovens myndighedsniveauer kan jeg indgå i optimerende forhandlingsprocesser for at sikre varetagelsen af Regionens ønsker og behov i relation til nybyg, udbygninger, køb og salg. Dertil sikre en rettidig inddragelse af relevante aktører i en planlægningsproces.</p>
Byggeerfaring	<p>Indblik i og erfaring med byggeriets faser. Hvad er gældende i faserne samt fokus på konsekvenserne ved beslutninger taget i de forskellige faser.</p> <p>Kendskab til forskellige udbudsformer – gennemgående rådgiver og OPP.</p> <p>Stort kendskab til bestillerrollen – hvad den forudsætter for, i et samarbejde med et projekts bygherre- og fagrådgivere, at skabe gode resultater.</p>
Overdragelse af større ejendomme	<p>Ved salg af større ejendomme ex THG, NBG, og Risskov har jeg været en del af/ansvarlig for overdragelsesgrupper, der skal smidiggøre processen og løbende afklare problemstillinger.</p> <p>Overdragelsesprocessen er afgørende for køber og sælgers samarbejde og "samliv" der ofte strækker sig over år, og skal bl.a. håndtere flytteplaner, ombygning til fremtidige formål, serviceaftaler, tekniske forhold, afleveringsstand...og alt hvad der i købsaftalen er beskrevet principielt.</p>
Udbud/salg af ejendomme	<p>Herunder sikring af tidlig kontakt med myndigheder for at afklare udbudsgrundlaget og at køber præsenteres for optimale muligheder for fremtidig anvendelse – lig bedst mulig pris for regionen</p>

Område	Beskrivelse
Flow og processer	Systematisk tilgang til kortlægning og dokumentation af processer og flowbeskrivelser som udgangspunkt for analyse af optimeringsmuligheder/rumudnyttelse af patientforløb.
Byggeri	<p>Indblik og erfaring med byggeriets faser. Hvad er gældende i faserne samt fokus på konsekvenserne ved beslutninger taget i de forskellige faser.</p> <p>Kendskab til forskellige udbudsformer – gennemgående rådgiver og OPS.</p> <p>Planlæggeropgaver på følgende byggerier:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nordlige byggespor (f.eks. operation, akutområdet, intensiv, klinik og senge) • Sterilcentral og sterilt lager • Køkken
Projekt- og procesledelse og facilitering	<p>Projektledeelse af udviklings- og innovationsprojekter.</p> <p>Involvering af klinik og drift i perioden efter brugerprocesser i dispositions- og projektforslag – hvordan sikrer man at nye arbejds gange er i overensstemmelse med hvad der bygges til, udvikles og implementeres rettidigt. I forlængelse heraf implementering af effektiviseringer og fokus på forbedring af patientoplevelsen.</p> <p>Hjælp til udvikling af koncepter for fremtidig drift.</p> <p>Voksdugskoncept – udvikling af koncept og facilitering af voksdugsprocesser, herunder planlægning og gennemførelse af temadage med afdelinger.</p> <p>Formidling og kommunikation af koncepter ved udvikling og afholdelse af basisintroduktion til alle medarbejdere, der skal flytte</p>
Koordinerende planlægger	Koordinerende planlægger for større byggeområde (Nordlige spor). Sikre sammenhæng og kommunikation mellem udførende byggeledere og de kliniske brugere i udførelsesfasen.
Operationsområdet	Fra operationskoncept til ibrugtagning af operationsstuer, herunder planlægning og gennemførelse af CFU-testforløb i forbindelse med godkendelse af operationsstuer før ibrugtagning.
Logistikområdet	Konceptudvikling indenfor varelogistik, sterilkoncept og sengeflow mm. i et samarbejde med rådgivere og personale
Valideringsprocesser af maskiner	Tovholderfunktion for gennemførelse af valideringsprocesser af indkøbte maskiner til sterilcentral og sterilt lager i samarbejde med rådgiver, bruger og leverandører

