

REGIONERNES IT-RÅD

REGIONERNES IT-RÅD
Årsrapport 2025

Indhold

Forord	3
Om Regionernes it-råd	4
Aktiviteter og anbefalinger	5
Aktiviteter i 2025	5
Anbefalinger gennem årene	6
It-rådets ydelseskatalog og metode	9
Risikovurdering som metode	9
Sparringsmøder	13
Rådets fremtidige fokusområder	15
Nye projekttyper i relation til it-rådets ydelseskatalog	16
Nye ydelsestyper	16
Forventede aktiviteter i 2026	17
It-rådets medlemmer	18
Kontakt Regionernes it-råd	19

Forord

Denne årsrapport fra Regionernes it-råd er en beretning til Danske Regioners bestyrelse, regionerne og til alle, der arbejder med eller interesserer sig for it- og digitaliseringsprojekter i og på tværs af regioner og sektorer. Rapporten har til formål at dele viden om centrale udfordringer og opmærksomhedspunkter i regionale it-projekter samt at formidle it-rådets erfaringer, perspektiver og arbejdsformer til ledere, projektledere og andre med ansvar for eller interesse i digitalisering og it-projekter.

Årsrapporten for 2025 har et særligt strategisk sigte. Fokus er rettet mod de indsatsområder, der forventes at få voksende betydning for regionernes digitale udvikling i de kommende år, og mod hvordan it-rådets faglige bidrag bedst kan understøtte en tidlig og kvalificeret håndtering af risici og kompleksitet. Samtidig præsenterer

rapporten it-rådets samlede ydelseskatalog og den metode, der ligger til grund for rådets arbejde, med henblik på at skabe transparens om, hvordan og hvornår it-rådet kan bringes i spil i relation til både projekter, programmer og øvrige digitale initiativer.

I perioden 2020-2025 har it-rådet gennemført en række risikovurderinger, genbesøg og sparringsaktiviteter – primært for fællesregionale projekter og programmer, men også lokale initiativer i regionerne. I rapporten gives en status for aktiviteterne i 2025 samt en tværgående opsamling på de observationer og læringspunkter, som it-rådet har identificeret på tværs af årene. Frem for udelukkende at fokusere på enkeltstående projekter lægges der vægt på gennemgående mønstre og tendenser, som har betydning for den fremadrettede styring og tilrettelæggelse af

it-projekter i regionerne. Derudover giver rapporten indblik i it-rådets arbejde før, under og efter en risikovurdering eller et sparringsforløb samt i de faglige og metodiske overvejelser, der ligger bag valg af fokus og anbefalinger. Herved søges det at understøtte en fælles forståelse af, hvordan it-rådets arbejde kan anvendes som et aktivt redskab i regionernes samlede arbejde med digitalisering.

It-rådet vil gerne takke de projekter og programmer, som i 2025 har indgået i dialog og samarbejde med rådet, for deres åbenhed og professionelle tilgang. Ligeledes rettes en stor tak til de vurderingspersoner, der med deres faglige indsigt og erfaring bidrager til kvaliteten af it-rådets arbejde og de anbefalinger, som rapporten bygger på.

Om Regionernes it-råd

Regionernes it-råd blev etableret i 2019 som et uafhængigt ekspertorgan, der har til formål at understøtte regionernes gennemførelse af store, komplekse it- og digitaliseringsprojekter via rådgivning og risikovurderinger. It-rådet skal således hjælpe projekterne til at komme godt i mål samt dele viden og erfaringer på tværs af regioner og projekter. Herudover skal it-rådet bidrage til videreudvikling af den fællesregionale projektmodel, bl.a. ved at sætte fokus på læringspunkter fra de gennemførte risikovurderinger.

De it- og digitaliseringsprojekter, som igangsættes i regionerne, har stor betydning for sundhedsvæsenet og det danske samfund generelt. Projekterne er oftest både komplekse, har et stort interessentlandskab og berører fagområder, som organisatorisk går på tværs af regioner og sektorer. Regionernes it-råd tager altid udgangspunkt i det enkelte projekt og dets rammevilkår og har fokus på at bidrage med konkrete og projektnære anbefalinger.

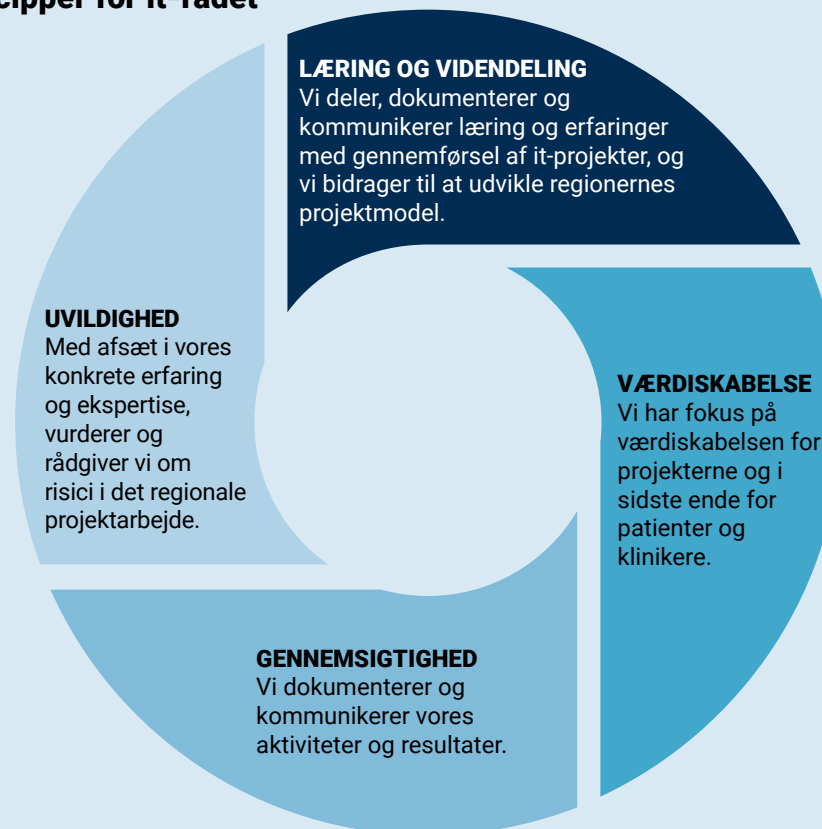
It-rådet arbejder ud fra de fire principper: Uvildighed, læring og videndeling, gennemsigtighed samt værdiskabelse.

I forhold til lignende it-projektråd i andre sektorer er Regionernes it-råd særligt specialiseret i rådgivning af it-projekter inden for sundheds-it.

Rådet har et indgående kendskab til de kliniske arbejdsgange, regulatoriske krav og komplekse drifts- og sikkerhedshensyn, som kendetegner systemer, der understøtter patientbehandling på hospitaler og i patienternes eget hjem. Denne sektorindsigt betyder, at rådgivningen i højere

grad kan tage højde for samspillet mellem teknologi, klinisk praksis og organisatoriske rammer, hvilket gør Regionernes it-råd bedre rustet til at vurdere risici, modenhed og realiserbarhed i sundheds-it-projekter end mere generelle it-projektråd.

FIGUR 1: Principper for it-rådet



Aktiviteter og anbefalinger

Aktiviteter i 2025

2025 har været et relativt stille år i it-rådet, da andelen af projekter i den fællesregionale portefølje for it og digitalisering, som er i analysefasen, er begrænset. Der blev afholdt et enkelt sparringmøde med Programmet LIMS Patologi i Region Hovedstaden. Programmet har til formål at udskifte det eksisterende patologiesystem i regionen samt at invitere de øvrige regioner til også at implementere den kommende løsning. Derudover er det en klar målsætning for programmet at indgå i et samarbejde med de øvrige regioner, således at alle regioner kan komme på det samme patologiesystem. Programmet havde forud for mødet fremsendt projektmateriale til vurdering, primært styregruppekommissorium, indstillinger til div. beslutningsfora samt tidsplan for indeværende fase. Derudover havde programmet fremhævet fire områder, man særligt ønskede rådgivning indenfor. Områderne var som følger:

- Strategi for risikostyring
- Gevinstrealisering
- Programvision og Governance
- Udbudstidsplan

For hver af områderne blev der drøftet hvordan programmet kunne styrke organiseringen. De overordnede hovedlinjer i anbefalingerne var, at ejerskab konkret skulle placeret hos styregruppemedlemmer og at leverandører og andre interessenter skulle tænkes ind, for også at tage medejerskab.

Et konkret eksempel på dette var anbefalingen om en specifik klinisk referencegruppe for de Klinisk Billedproducerende Afdelinger. Efter en faglig vurdering besluttede programmet sig for ikke at følge anbefalingen, men overvejslen gjorde alligevel, at man endte med at inddrage den kliniske ekspertise ad andre veje.

”It-rådet anbefalede en særskilt klinisk referencegruppe for KBPA-projektet i optimeringsfasen. Da flere specialer var involveret, var det ikke hensigtsmæssigt at etablere én samlet referencegruppe. Inddragelsen blev derfor forankret i styregruppen og ved behov i Sundhedsfagligt Råd. Det blev suppleret med løbende dialog med afdelingsledelserne samt fælles kommunikation til relevante afdelinger inden for at sikre klinisk involvering inden for programmets scope.”

– Projektleder i Sløring af oplysninger i journaler og logs



I det følgende sammenholdes anbefalingerne fra 2025 med anbefalingerne fra tidligere år. Dertil forventer It-rådet allerede nu en stigning i antallet af gennemførte aktiviteter i 2026.

Anbefalinger gennem årene

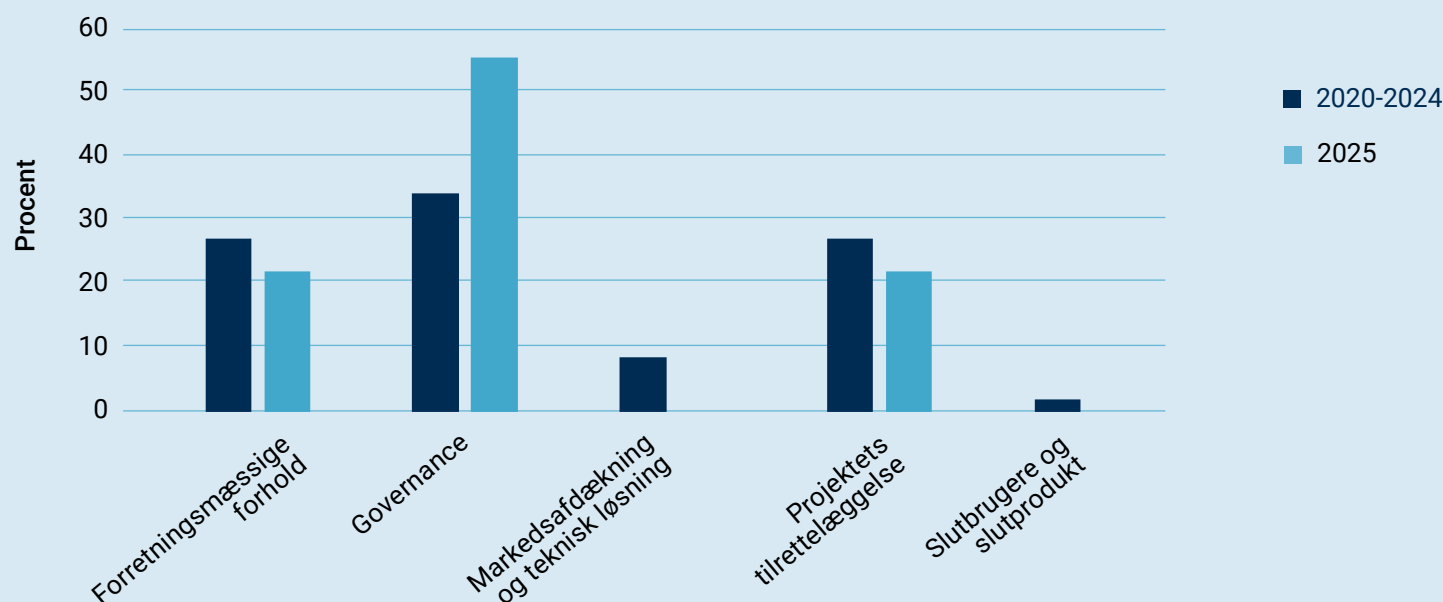
Gennem årene har it-rådet risikovurderet en række projekter og samme type anbefalinger går igen over årene. Dette drejer sig om områder inden for governance, forretningsmæssige forhold og projekt tilrettelæggelse.

Udviklingen viser vigtigheden i at projekter forholder sig til forretningsmæssige forhold, hvor forretningen bør være en drivende kræft, så projektet understøtter regionernes kerneopgave. For projektet Sløring af oplysninger i journaler og logs, som havde til formål at højne medarbejdersikkerheden samtidig med at man bibeholdt muligheder for logning, blev værdien i at følge denne type anbefaling tydelig. Her var forretningen ikke repræsenteret i styregruppen i starten, men kom først ind senere. Det havde positive effekter for Sløringsprojektet at inkludere forretningen i styregruppen.

”Anbefalingen om at ændre sammensætning af styregruppen, så forretningen i højere grad blev adresseret. Dette gav bedre mulighed for at eskalere uenigheder, selvom disse var mindre på et sent tidspunkt i projektforsløbet.”

– Projektleder i Sløring af oplysninger i journaler og logs

FIGUR 2: Sammenligning af risikogrupper





Derudover beretter Sløringsprojektet også om at risici blev reduceret ved en ændret styregruppesammensætning, da risiko for manglende forankring i HR blev mitigeret ved at HR blev repræsenteret i styregruppen.

En anbefaling som it-rådet ofte giver til projekter, er omkring deres organisering. En læring som styrkede Sløringsprojektet var fokus på mindre adskillelse mellem teknisk og forretning. Dette var vigtigt i projektet for at sikre it-understøttelse af forretningsgange, samtidig med at den tekniske udvikling skulle være muligt.

Sløringsprojektet etablerede en HR-gruppe som løbende blev inddraget. Her blev informationsmateriale løbende kvalificere, hvilket understøttede en stærkere forankring til forretningen, da det var hensigtsmæssigt målrettet. Derudover gjorde den justeret organisering at der løbende kunne være dialog med regionerne gennem styregruppemedlemmer og projektdeltagere. Resultatet her var at alle fem regioner blev bedre inddraget, og førte til konstruktive dialoger.

Projekter, hvor projektilrettelæggelse har været i fokus i anbefalingerne, har fået gavn af sparringsmøder med it-rådet. RIS/PACS-programmet i Region Hovedstaden, som havde til formål at udskifte regionens billeddiagnostiske system, oplevede dette i forbindelse med sparringsmøde, og havde et positivt resultat for det samlede program.

”Samarbejdet (med it-rådet, red.) har bidraget til organisatorisk læring ved at skærpe vores fokus på risici og mitigering samt styrke projektmodenheden, bl.a. i forberedelsen af driftsoverdragelsen, hvor vi fik tydeligere argumenter over for driftsorganisationen for at gå tidligt og stringent til værks.”

– Programchef for RIS/PACS-programmet

”I gør det rigtig godt, det er utrolig imponerende. Det har været værdifuldt med uformel sparring, og at vurderingen kan gives i flere formater/størrelser.”

– Programchef for RIS/PACS-programmet

Derudover har sparringmødet givet anledning til refleksion i et nyt relateret program, da erfaringer fra RIS/PACS sparringmødet tydeliggjorde fokuspunkter for projektet.

”

Fokus på fælles manifest (principper og mål), klinisk involvering, tydeligt commitment til tidsplan og fremdrift, tydelige roller og ansvar samt en stringent tilgang til governance.”

– Programchef for RICS/PACS-programmet

Med særlig fokus på forretningsmæssige forhold har it-rådets anbefalinger også bidraget til fokus på klinisk inddragelse i RIS/PACS-projektet og styrket brug af referencegruppe. Dette bidrag til den samlede projektmodenhed, bl.a. i forberedelserne til driftsiverdragelsen med gode effekter.



It-rådets ydelseskatalog og metode

Risikovurdering som metode

It-rådets model for risikovurderinger er etableret af regionerne i fællesskab og baseret på lignede velafprøvede metoder. Modellen sikrer:

- **at regionale medarbejdere** med ekspertviden og organisatorisk indsigt bringes i spil
- **at der opsamles læring og deles viden** om gennemførelse af store, komplekse it- og digitaliseringsprojekter på tværs af regionerne
- **øget ledelsesbevågenhed**, fx gennem afrapportering til relevante direktørkredse i Danske Regioner.

I modellen indgår tre hovedaktører: it-rådet, vurderingsteamet og rådssekretariatet:

- **It-rådet** er sammensat af tre interne og tre eksterne medlemmer, der alle har omfattende erfaring inden for projekter og it i en offentlig kontekst. De eksterne medlemmer bidrager desuden med erfaringer fra den private sektor. Medlemmerne er personligt udpegede af Regionsdirektørkredsen og kan derfor ikke repræsenteres af stedfortrædere. Rådsmedlemmerne udpeges for en periode af to år, hvorefter der er mulighed for genudpegnings eller udskiftning.

- **Vurderingsteamet** består af regionale medarbejdere, som er erfarne it-projektledere, it-arkitekter, økonomer, jurister og forretningseksperter, og som bidrager med værdifuld viden og erfaringer fra deres arbejde med it- og digitaliseringsprojekter i og på tværs af regionerne. Vurderingsteamet udpeges i forbindelse med hver risikovurdering med udgangspunkt i det enkelte projekts karakteristika
- **Rådssekretariatet** har ansvar for den daglige understøttelse af it-rådets arbejde, fx planlægning og facilitering af risikovurderinger og sparringsmøder, rådgivning af projekter, planlægning af rådsmøder samt kommunikation og videndeling vedrørende it-rådets arbejde. Rådssekretariatet er forankret i Danske Regioner.

Princippet om uvildighed er bærende for it-rådets tilgang og metode og er en forudsætning for it-rådets legitimitet. Derfor har it-rådet fastlagt en habilitetspolitik, der bygger på forvaltningslovens bestemmelser og gælder for alle, som deltager i it-rådets arbejde. Habilitetspolitikken tilsiger bl.a., at hvis et rådsmedlem har været en del af styregruppen eller på anden vis har indflydelse på projektet, kan vedkommende ikke deltage i risikovurderingen og står i øvrigt uden for indflydelse, når der gives anbefalinger

til projektet. På den måde sikres det, at it-rådets rådgivning og anbefalinger ikke er påvirket af personlige interesser eller andre uvedkommende hensyn.

Hvilke projekter skal risikovurderes?

Regionernes it-råd risikovurderer it- og digitaliseringsprojekter, der omfatter nyudvikling eller

væsentlig tilpasning af standard it-løsninger eller allerede eksisterende it-løsninger. Alle fællesregionale it- og digitaliseringsprojekter med budget over 10 mio. kr. og fællesoffentlige it-projekter, hvor den regionale del udgør mere end 10 mio. kr., skal risikovurderes. Fællesregionale projekter, som falder under beløbsgrænsen, eller projekter, som iværksættes i de enkelte regioner, kan dog anmode om en risikovurdering eller rådgivning fra it-rådet, hvis det vurderes hensigtsmæssigt (fx pga. kompleksitet, interessekonflikter eller tekniske forhold).

Hvornår skal projekter risikovurderes?

Risikovurderingen indgår typisk som led i projekternes analysefase. It-rådet har erfaret, at velovervejet timing er helt central for projektets udbytte af it-rådets rådgivning og anbefalinger. Risikovurderingen bør derfor finde sted på et tidspunkt, hvor centrale ledelsesdokumenter er solide og velunderbyggede, men hvor projektets rammer og økonomi ikke er endeligt etableret. Således får projekterne mulighed for at indarbejde it-rådets anbefalinger, mens de stadig er i gang med at specificere behov og planlægge projektførelsen. En risikovurdering kan også gennemføres senere end analysefasen, hvis det vurderes, at projektet bør (gen-)besøges, eller hvis udgifterne til projektet viser sig at stige til over 10 mio. kr.

Risikoprofilen bygger på nedenstående kriterier:

1. Hvorvidt projektet har en høj kompleksitet
 - a. Ny eller kompleks teknologi
 - b. Mange interessenter
 - c. Omfattende projektorganisation
2. Hvorvidt der er kritiske risici forbundet med projektet
 - a. Høj grad af forretningsrisici
 - b. Omfattende sikkerhedsrisici
 - c. Afhængighed til eksterne parter
3. It-rådets konkrete vurdering ud fra det modtagne materiale og drøftelserne på dialogmødet

FIGUR 3: Risikoprofil



Risikovurderingens indhold og forløb

Selve risikovurderingen forløber over ca. ti arbejdsdage. Forløbet begynder, når projektet har indsendt den projektdokumentation (projektgrundlag og tilknyttede styringsdokumenter), der danner baggrund for risikovurderingen. Risikovurderingen gennemføres af to rådsmedlemmer i samarbejde med et vurderingsteam af regionale vurderingspersoner. Forløbet planlægges og faciliteres af rådssekretariatet.

Risikovurderingen indledes med et opstartsmøde med projektet, hvorefter projektmaterialet analyseres og drøftes af vurderingsteam og rådsmedlemmer med henblik på at identificere risici og udarbejde anbefalinger til projektet. Efterfølgende afholdes et dialogmøde mellem rådsmedlemmerne og projektet, herunder projektleder, styregruppeformand og andre aktører, som driver projektet.

Som afslutning på forløbet udarbejdes et anbefalingsbrev, der består af tre elementer: En generel udtalelse, en risikoprofil og en række konkrete anbefalinger til, hvordan projektet kan nedbringe risici. Anbefalingerne tilstræbes udarbejdet, så de let kan omsættes til operationelle handlinger, som nedbringer projektets risici.

Risikoprofilen er baseret på it-rådets samlede vurdering af projektets kompleksitet og risici. Risikoprofilen er enten normal (kategori C) eller

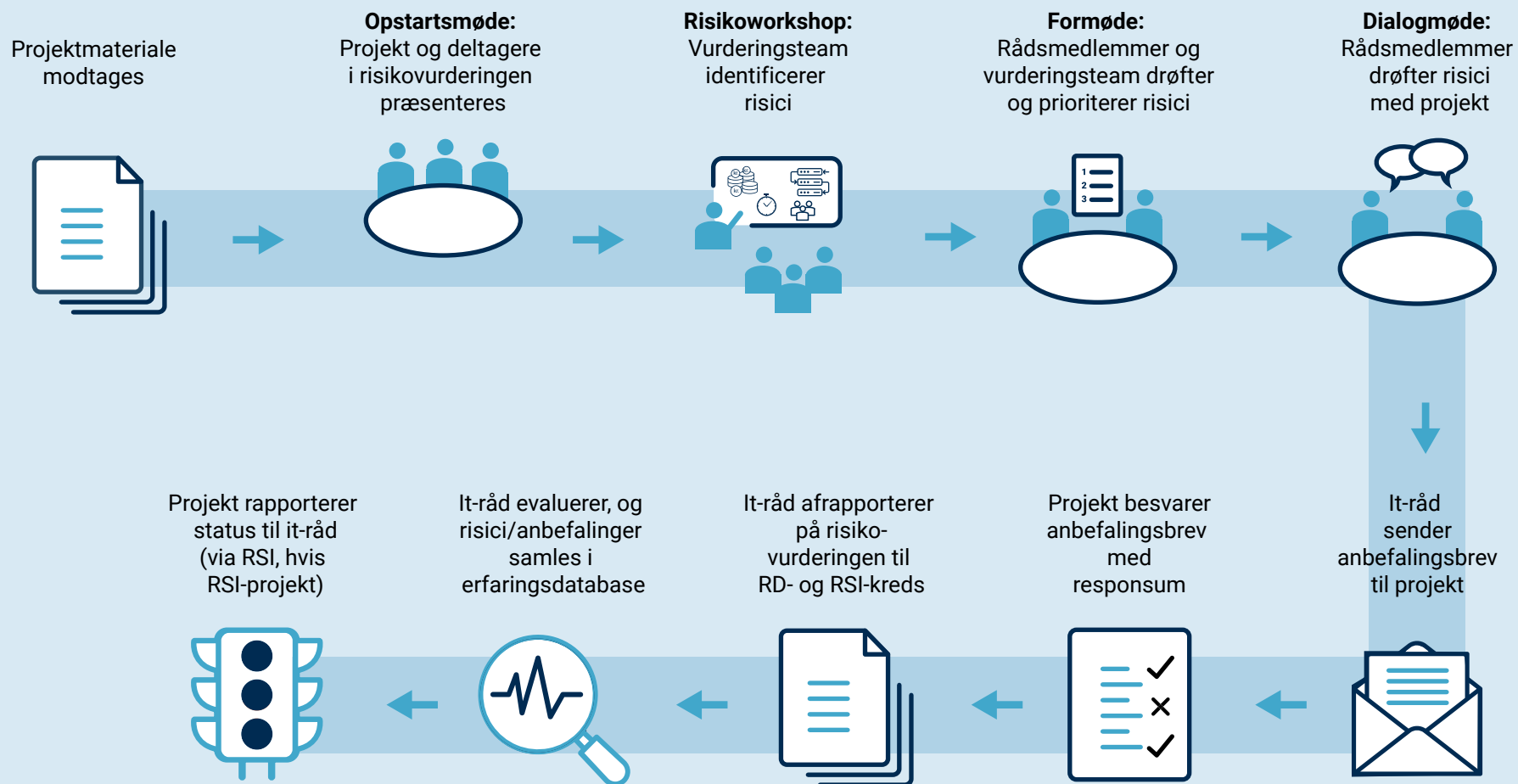
høj (kategori A og B), og it-rådet kan anbefale mitigerende handlinger med henblik på at mindske risikoprofilen.

Efter modtagelse af anbefalingsbrevet skal projektet tage stilling til, om og hvordan man ønsker at omsætte anbefalingerne. Som svar på anbefalingsbrevet sendes således et responsum til it-rådet, hvoraf det fremgår, hvordan anbefalingerne indarbejdes i projektet. Anbefalingsbrev og responsum tilgår desuden Regionsdirektørkredsen og IT-direktørkredsen til orientering.

It-rådet følger op på de gennemførte risikovurderinger ved at evaluere på både proces og indhold i forbindelse med rådsmøderne samt ved løbende at følge projekternes status med udgangspunkt i deres statusrapporteringer til IT-direktørkredsen. Hvis projektet ikke indgår i den fællesregionale portefølje for it og digitalisering, indhenter rådssekretariatet en status direkte fra projekterne.



FIGUR 4: **Risikovurderingsprocessen**





Sparringsmøder

Udover risikovurderinger (som beskrevet ovenfor) tilbyder it-rådet også sparringsmøder til projekter enten før eller efter en risikovurdering. Formålet er rådgive projekterne i forhold til konkrete udfordringer, hjælpe med at kvalificere beslutninger eller lignende.

Til tider er de identificerede anbefalinger allerede kendt af projektet eller programmet, men selv disse modtages ofte positivt, da de kan hjælpe med at skærpe fokus yderligere:

”*Leverandørstyringen har fra start været en nøglefunktion i programmet og blev yderligere styrket via sparring. Det har gjort os mere målrettede og proaktive i opfølgning på leverancer, risici og afhængigheder.*”

– Programchef for RIS/PACS-programmet

Erfaringsmæssigt skaber det mest mulig værdi for projekterne, hvis der sættes ind med rådgivning tidligt i projektforløbet. Det kan fx give god mening at holde et sparringsmøde med it-rådet i slutningen af et projekts idéfase eller i starten af analysefasen for at få et eksternt blik på de

overvejelser, man gør sig i forhold til projektets scope, business case, organisering mv., inden der bruges økonomi og ressourcer på et grundigere analysearbejde. Efter en risikovurdering kan det også være nyttigt med et sparringsmøde for at følge op på it-rådets anbefalinger eller for at få rådgivning til aktuelle udfordringer, som projektet står over for.

Som udgangspunkt deltager to rådsmedlemmer i sparringsmøderne, der planlægges af rådssekretariatet i samarbejde med projektet. Sparringsmøderne er dialogbaserede og udmunder i et referat med rådsmedlemmernes bemærkninger og umiddelbare anbefalinger til projektet.

”*Som følge af sparringen har vi arbejdet med en tydeligere anvendelse af referencegrupper for at sikre klinisk involvering, en tidligere inddragelse af driftsorganisationen samt en mere stringent governance.*”

– Programchef for RIS/PACS-programmet

Forud for mødet fremsender projektet relevant baggrundsmateriale samt overvejelser omkring projektets aktuelle udfordringer.

Regionernes it-råd fokuserer på de fællesregionale projekter i den fællesregionale portefølje for it og digitalisering, men har dog et stående tilbud til regionerne om også at yde rådgivning til regionale projekter, hvis regionerne ønsker dette. Projekter, der ønsker et sparringsmøde, er derfor altid velkomne til at kontakte rådssekretariatet.

Supplerende aktiviteter i it-rådet

Udover de aktiviteter, som er defineret i it-rådets kommissorium, har rådet gennem årene delttaget i en række supplerende aktiviteter udover kerneydelserne. Der er tale om bl.a. samarbejde med it-projektråd fra øvrige sektorer samt drøftelser om den fællesregionale projektmodel. Deltagelse i disse aktiviteter er i tråd med rådets ekspertise og kompetencer som eksperter indenfor projektstyring, og den naturlige interesse i at bringe disse kompetencer i spil, så de bringer størst muligt nytte. I det følgende bringes en omtale af disse aktiviteter.

Risikovurdering i samarbejde med kommunalt it-projektråd

Regionernes it-råd gennemførte i 2021 en risikovurdering af det tværoffentlige projekt Fælles Udvikling af Telemedicin (FUT) i samarbejde med Københavns Kommunes it-projektråd.

FUT er en fælles organisation på vegne af alle landets kommuner og regioner, som står for udvikling, test og levering af de telemedicinske

løsninger og den fælles telemedicinske infrastruktur. Da organisationen og projektet kører på tværs af kommuner og regioner, vurderede man det fordelagtigt at gennemføre en fælles risikovurdering på tværs af de to råd.

Erfaringerne var yderst positive, og deltagerne fra begge råd havde meget at byde ind med. På trods af tværsektoriel deltagelse fra forskellige parter i sundhedsvæsenet, talte deltagerne samme sprog og havde samme intentioner i rådgivningen til projektet. En læring her er altså, at tværsektorielle projekter vil have stor gavn af, at it-rådene i kommuner, regioner og stat arbejder sammen for at give et projekt den bedste vejledning.

Drøftelse af den fællesregionale projektmodel

Danske Regioners sekretariat arbejdede i 2023 på revidering af den fællesregionale projektmodel (tidligere RSI-projektmodellen), og efterspurgte i den forbindelse bidrag og rådgivning fra it-rådet. Rådet kom med anbefalinger til projektmodellen der både omhandlede tidspunkt for inddragelse af it-rådet, anbefalinger til fokus på gevinstrealisering og implementering, skabeloner/projektdokumentation samt it-sikkerhed. It-rådet bidrog med perspektiver på hensigtsmæssig inddragelse, hvor rådet skal inddrages tidligt i projektet, og hvor der skal være plads til differentieret rådgivning, så projekter kan få mere støtte ved behov. Rådet

anbefalede at der også er fokus på cyber- og informationssikkerhed i projektdokumentationen. Denne anbefaling blev fulgt, og det øget fokus på cyber- og informationssikkerhed er blevet en del af dokumentationsmaterialet. Siden anbefalinger blev indarbejdet, har fokus på cyber- og informationssikkerhed vist sig endnu mere relevant for fællesregionale og fællesoffentlige it-projekter målrettet sundhedsvæsenet.

Rådets fremtidige fokusområder

I tråd med it-rådets ønske om at bringe råds-medlemmernes ekspertise i spil på flere områder, overvejes rådets ydelseskatalog løbende. Kernen i it-rådets ydelser vil til stadighed være rådgivning af projekter i den fællesregionale portefølje, men der ses et potentiale for udbredelse til andre områder.

Nedenfor bringes et udsnit af de overvejelser, rådet har gjort sig i forhold til udbredelse af rådets kompetencer.

Digital Sundhed Danmark

Med etablering af Digital Sundhed Danmark (DSD) og opbygningen af organisationens portefølje, opstår der forventeligt et behov for rådgivning fra eksperter med kendskab til regionernes it-landskab samt ekspertise indenfor projekter og programmer, som arbejder med digitalisering i sundhedsvæsenet, for at sikre succesfulde it-projekter på tværs af sektorer.

Digital Sundhed Danmark bliver en organisation med store it-projekter, hvor det i særlig grad vil være relevant at Regionernes it-råd tilbyder risikovurderinger og faglig sparring, evt. i samspil med Statens It-råd og kommunale it-projektråd. Rådets erfaringer med regionale it-projekter kan naturligt udvides til andre områder end (fælles) regionale it-projekter. Det forventes at projekter i

DSD generelt vil have karakter af høj kompleksitet og mange interessenter på tværs af sektorer. Forretningsmæssige forhold bliver derfor endnu mere relevant at fokusere på, end det er tilfældet i dag. Anbefalinger til, hvordan projekter konkret arbejder med forretningsmæssige forhold, er et veldokumenteret fokusområde for regionernes it-rådet, og det ses derfor som fordelagtigt at inddrage rådet i det kommende arbejde.

Regionernes it-råd ønsker at bringe deres kompetencer og ekspertise i spil i den kommende struktur, som Digital Sundhed Danmark bliver. Tiden kunne også være til at oprette et fælles it-råd mellem sektorer, som kunne bidrage med et bredere ekspertisefelt, og rådet vil meget gerne være en aktiv spiller, når Digital Sundhed Danmark konkretiseres. Det kunne eventuelt foregå i en alternativ konstruktion, som sikrer at der tages højde for de sektorspecifikke og tværgående udfordringer.

It-rådets fokusområder

- Rådgive flere typer af projekter
- Råde flere aktører inden for sundhed-it
- Rådgive projekter på regionalt og fællesregionalt niveau
- Samarbejde med andre it-råd

Nye projekttyper i relation til it-rådets ydelseskatalog

It-rådet har tidligere rådgivet projekter, der ligger uden for rammerne af, hvad rådet normalvis beskæftiger sig med. RIS/PACS-programmet i Region Hovedstaden benyttede sig af it-rådets risikovurderinger flere gange, hvilket ifølge programmets tilbagemeldinger var værdifuldt for dets arbejde. En anbefaling fra programmet til it-rådet gik dog på at udvide ydelseskataloget, for eksempel til at der kan tilknyttes et fast rådsmedlem til programmer og projekter med henblik på løbende sparring:

”

For de helt store regionale programmer/projekter, kunne der findes en måde at være tæt på projekterne løbende og uformelt og evt. tilbyde løbende vidensdeling af mindre/uformel karakter.”

– Programchef i RIS/PACS-programmet

Regionernes it-råd har, som tidligere beskrevet, peget på governance, forretningsmæssige forhold og projekt tilrettelæggelse som områder der fremhæves i risikovurderinger og sparringsmøder. It-rådet har særlige kompetencer og kendskab til de forretningsmæssige forhold i

sundhedsvæsenet, som forsat vil være relevante i kommende projekter, også i regi af Digital Sundhed Danmark. Disse forhold er også koblet til projektilrettelæggelse, så der sikres hensigtsmæssig involvering af klinikere og andre interessenter, både i udvikling og overgang til drift og forvaltning.

Nye ydelsestyper

Et projekt foreslår i deres evaluering af risikovurderingen, at projekter og programmer forpligtes mere til at følge (og følge op på) anbefalingerne fra it-rådet efter man har gennemført en risikovurdering:

”

Ét konkret råd til it-rådet i forhold til fremtidige ydelser er opfølgning, som stiller projektet til ansvar for at råd/anbefalinger bliver fulgt i henhold til projektets commitment i responsum.”

– Projektleder i Sløring af oplysninger i journaler og logs

It-rådet overvejer løbende de ydelser, der tilbydes, og vil vurdere, om det er muligt at implementere forslag om alternative ydelser udover de traditionelle risikovurderinger og sparringsmøder.

I tillæg til de ovenstående ydelser og projekttyper, planlægges det i 2026 at gennemføre rådets første risikovurdering af et projekt, som køres efter en agil projektmodel i modsætning til en traditionel vandfaldsmodel. Et af særken-derne ved agile projekter er, at der ikke udarbejdes traditionel projektdokumentation som projektgrundlag, projektinitieringsdokument (PID) og diverse styringsbilag, men i stedet arbejdes med andre produkter som eksempelvis den såkaldte Lean Business Case (LBC).

Et af de grundlæggende principper for Regionernes it-råd er, at de deltagende projekter og programmer skal udarbejde et minimum af nyt materiale. Dette princip haves for at mindske den arbejdsbyrde, der pålægges projekter og programmer i forbindelse med en risikovurdering. Der er derfor behov for en gennemgang af, hvilke projektdokumenter, der er behov for i en risikovurdering at et agilt projekt.

Forventede aktiviteter i 2026

I 2025 fortsætter it-rådet sit arbejde med sparringsmøder og risikovurderinger.

En liste over de forventede aktiviteter ses i tabel 1, men da rådets ydelseskatalog også omfatter sparringsmøder og samt risikovurdering af ikke-fællesregionale projekter, kan der komme flere til. I forhold til kommende aktiviteter har it-rådet en ambition om at udbrede sine ydelser til endnu flere typer projekter i de kommende år,

herunder henset til den igangværende etablering af Digital Sundhed Danmark.

Det afsøges løbende, hvorvidt yderligere projekter skal indstilles til risikovurdering, og der tilbydes ligeledes løbende sparringsmøder til projekter bredt i regionerne.

Regionernes it-råd fokuserer på de fællesregionale projekter i den fællesregionale portefølje

for it og digitalisering, men har dog et stående tilbud til regionerne om også at yde rådgivning til regionale projekter, hvis regionerne ønsker dette. Det er indtil videre sket en enkelt gang, da it-rådet i 2022 gennemførte en risikovurdering af Nyt RIS/PACS i Region Hovedstaden. It-rådet vil derfor fortsat gerne opfordre regionerne til at benytte sig af tilbuddet om rådgivning til alle projekter og programmer, som måtte finde det meningsfuldt.

TABEL 1: **Forventede aktiviteter i it-rådet**

Projekt/program	Ansvarlig	Aktivitet	Tidspunkt
Automatisering af manuelle processer i klinikken	Region Midtjylland	Sparringsmøde	Januar 2026
Ny Dansk Patientsikkerhedsdatabase (DPSD)	Sundhedsvæsenets Kvalitetsinstitut (SundK)	Risikovurdering	April 2026
Opgradering af ApoVision	Region Nordjylland	Sparringsmøde	Maj 2026
LIMS Patologi (regionalt projekt med invitation til øvrige regioner)	Region Hovedstaden	Risikovurdering	Efterår/vinter 2026
Øvrige projekter i den fællesregionale portefølje for it og digitalisering, herunder projekter ifm. Kræftplan V	Varierende regioner	Beslutning om risikovurdering af tre nye projekter i fællesregional portefølje	I løbet af projekternes analysefase

It-rådets medlemmer

Regionernes it-råd består af seks medlemmer med mangeårig praktisk erfaring med gennemførelse af store og komplekse it- og digitaliseringsprojekter – både fra regionerne, fra det offentlige generelt og fra det private erhvervsliv.

Rådsmedlemmerne er personligt udpeget af Regionsdirektørkredsen for en periode af to år, hvorefter der er mulighed for genudpegning eller udskiftning.



Jane Kraglund (formand)
Regionsdirektør
Region Syddanmark



Henning Voss
Hospitalsdirektør
Region Midtjylland



Jens Schmidt
Leder af Forskningscenter for Offentlig IT
IT-Universitetet



Jens Gordon Clausen
Regionsdirektør
Region Hovedstaden



Lars Mathiesen
Direktør
Frost Management



Lilian Mogensen
Bestyrelsesformand
Rejsekort & Rejseplan A/S

Kontakt Regionernes it-råd



Spørgsmål

Har du spørgsmål til årsrapporten eller til Regionernes it-råd, er du velkommen til at kontakte rådssekretariatet på:

itraad@regioner.dk



Læs mere

Du kan læse mere om Regionernes it-råd på:

www.regioner.dk/rsi/regionernes-it-raad

ÅRSRAPPORT 2025

REGIONERNES IT-RÅD

Design: Berit Winsnes

Juni 2026

Regionernes it-råd er nedsat af Danske Regioner

ISBN elektronisk 978-87-7723-192-6

REGIONERNES **IT-RÅD**