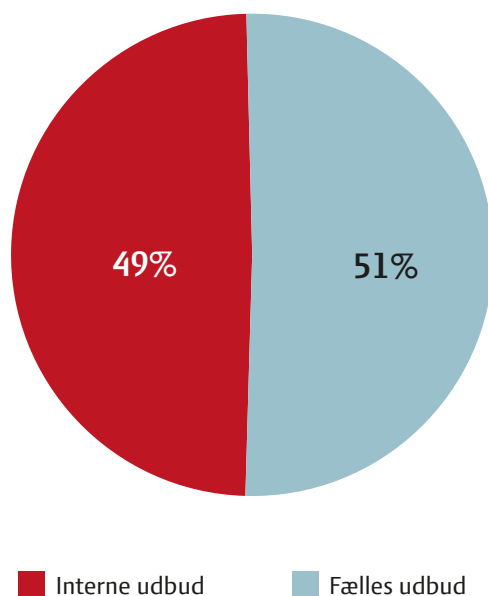


Regionerne leverer effektive indkøb

Halvdelen af regionernes indkøb sker via fælles udbud, herudover samarbejder regionerne også om værdiskabende indkøb, forsyningsikkerhed og bæredygtighed.

I 2022 udbød regionerne 364 områder, hvoraf 51% blev udbudt i fællesskab (inkl. 150 udbud på lægemidler via Amgros). Fælles udbud kan også foregå i indkøbsfællesskaber som f.eks. SKI eller med kommunerne.

Kontraktværdien i 2022 for fælles aftaler udgør 14,7 mia. kr. Fælles aftaler dækker både fælles udbud og fælles forhandlede aftaler.



Regionernes Fælles Indkøb – RFI

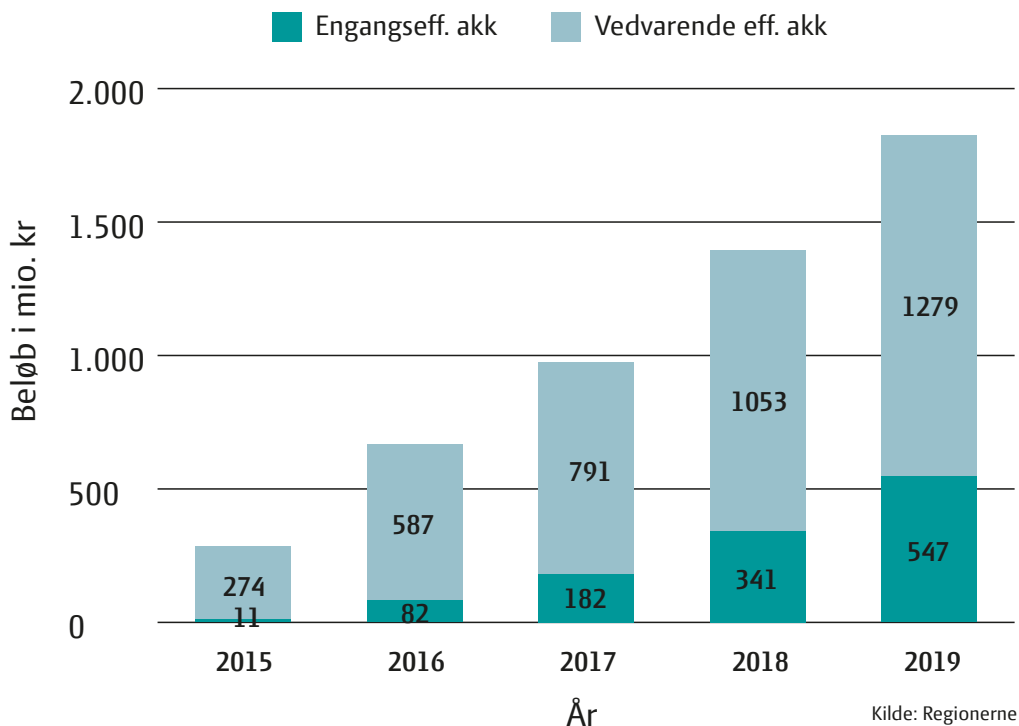
RFI-modellen er en samarbejdsmodel bestående af regionerne og Amgros. Her arbejdes der strategisk med fællesindkøb og udvikling af fælles redskaber, procedurer m.v. RFI understøtter udnyttelsen af den fælles købekraft, frigørelse af ressourcer gennem fælles indkøb, harmonisering m.v. I regi af modellen er der igangsat en række fælles tiltag indenfor kategoristyring, grønne indkøb, værdiskabende indkøb, forsyningssikkerhed m.v.

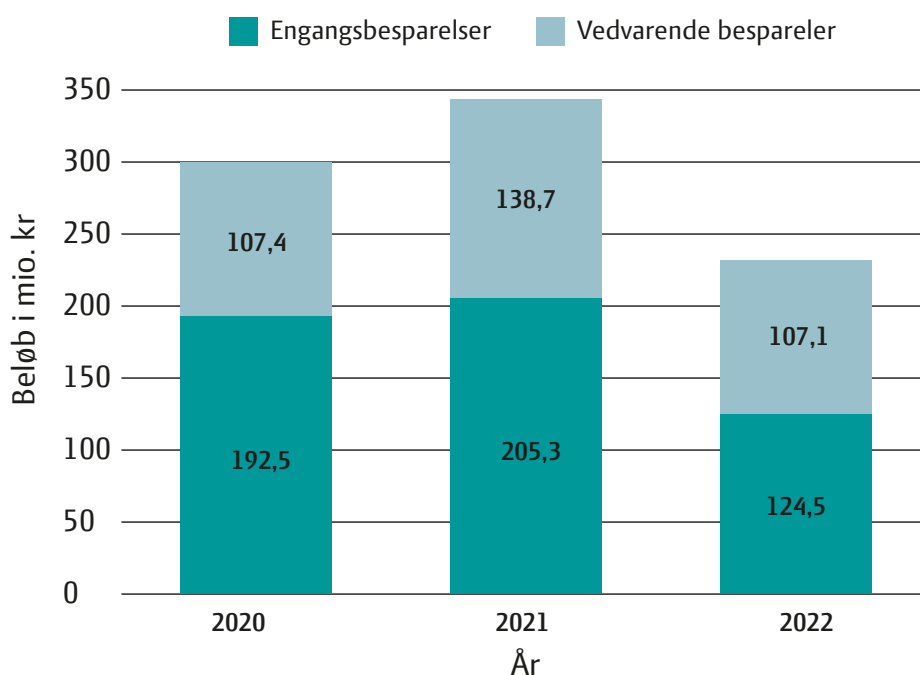
Regionerne ønsker at bidrage til en fortsat effektiv og tidssvarende indkøbsorganisation. Derfor har regionerne besluttet at øge andelen af fælles udbud (uden lægemidler) **til 50 pct. af alle RFI-udbud i 2029**. Dette vil kræve, at der i RFI-samarbejdet tænkes kreativt i udvælgelse af nye udbudsområder, ligesom der er behov for en gennemgang af samarbejdsrelationen med henblik på optimering af procedurer og processer.

Effektiviseringer

Regionernes indkøbsafdelinger har i en årrække opnået besparelser ifm. udbud. I forrige strategiperiode 2015-2019 hentede indkøb ca. 1,8 mia. kr. i besparelse, og i den nuværende strategiperiode, som løber fra 2020 – 2025 har indkøb allerede hentet 876 mio. kr. Besparelserne betyder, at midlerne bliver i regionerne og er med til at finansiere den øgede aktivitet.

Effektiviseringer i perioden 2015-2019 samt 2020-2022





Eksempler på fælles indkøb i regionerne:

- **Diabetesteknologi:** (insulinpumper og glukosemålere): Udbud med deltagelse af alle regioner. Udbuddet skabte adgang til den nyeste teknologi på området og medførte betragtelige besparelser.
- **Ultralyd:** Et genudbud med deltagelse af alle fem regioner, som har en kontraktværdi tæt på 1 mia. kr.
- **Acceleratorer/strålekanoner:** Udført som koordineret rullende udbud, hvor regionerne udbyder acceleratorer hver for sig, men koordinerer udbuddene, således de udbydes efter hinanden med henblik på at sikre konkurrence på markedet, som er præget af få leverandører.
- **Fællesoffentlige indkøb af sundhedsartikler:** Flere regioner har gennemført udbud af sårplejeprodukter eller stomi med kommunerne i deres region, ligesom der arbejdes på at indgå fællesoffentlige aftaler på flere områder. Målet er at sikre, at borgere oplever sammenhængende behandlingsforløb med forbedret kvalitet og service gennem ensartet produktudvalg på tværs af regioner og kommuner.

Regionernes fælles strategi på indkøbsområdet

I RFI samarbejdes der ikke kun om udbud, men også om tværgående projekter og tiltag, som alle understøtter udviklingen af fællesindkøb. Regionerne udarbejder hvert femte år en indkøbsstrategi, som opstiller ambitiøse målsætninger på indkøbsområdet. I det daglige samarbejde drejer det sig bl.a. om fælles grønne tiltag i forbindelse med udbud, beregninger til klimaregnskabet samt fælles procedurer og processer for gennemførelse af fælles udbud. Herudover samarbejder regionerne også om fælles stamdata, forsyningssikkerhed og håndtering af restordre.

Regionerne samarbejder også om fælles kategoristyring, hvor regionerne i fællesskab lægger en strategi for, hvordan en kategori¹ mest fordelagtigt håndteres, herunder optimering af indkøbsproces baseret på analyser som inkluderer brugergruppe, marked, antal leverandører, udvikling af teknologi, bæredygtighed, forsyningsikkerhed mv. Regionerne har stort fokus på innovative og værdifulde indkøb, som bl.a. drøftes med brancheorganisationer i regi af Forum for Værdibaserede Indkøb på Sundhedsområdet (FOVIS).

Dilemmaer

Indkøb til hospitalerne er en kompleks proces, fordi der - udover grønne og værdiskabende tiltag, samt krav om effektivisering - også skal indtænkes forskellige behandlingsparadigmer og mulig udstyrsafhængighed i indkøbsprocessen. Regionerne samarbejder på områder, hvor det giver mening, og hensigten med fællesudbud har været at udnytte stordriftsfordele og på sigt at opnå en ressourcebesparelse, så regioner ikke behøver at deltage med udbudskonsulenter og brugergruppe i fællesudbud. På det kliniske område er det midlertidig væsentlig med inddragelse af kliniske brugergrupper, hvilket betyder, at det kan være vanskeligt at opnå en ressourcebesparelse ved fælles udbud.

Herudover gælder, at store fælles indkøb ikke altid er vejen frem, da det danske marked på sundhedsområdet er relativt lille. Derfor er der behov for at tage hensyn til konkurrencen samt understøtte innovation. Bl.a. ved at to eller flere udbud kører i forlængelse af hinanden. Store centrale indkøb risikerer at lukke markedet for de leverandører, som ikke vinder kontrakten. Hermed opstår der risiko for forringet konkurrence, forsyning og innovation. Monopoler giver generelt på længere sigt højere priser og mindsker ofte innovationskraften.



Kompetente strategiske indkøbsafdelinger

Flere gange har regionernes indkøbsafdelinger været nomineret og vundet priser for innovative og nyskabende udbud. Senest vandt Region Midt prisen som "Verdens Bedste Indkøber 2023". Prisen er uddelt i forbindelse med indkøbet af såkaldte engangsbronkoskoper, hvor regionen har udviklet en model for udbud, som fremmer bæredygtighed som et konkurrenceparameter. Prisen blev uddelt af Etisk Handel Danmark, IKA - foreningen af offentlige indkøbere, Forum for Bæredygtige Indkøb og Partnerskab for Offentlige Grønne Indkøb.

¹ I denne kontekst skal kategori forstås, som en fællesbetegnelse for flere udbudsområder.

Region Syddanmark vandt prisen som verden bedste indkøber i 2021 for kontormøbler med fokus på genbrug, og i 2018 vandt Region Midtjylland prisen for Danmarks bedste udbud for fælles regionslager ved brug af den fleksible udbudsform konkurrencepræget dialog.

Nordiske kriterier for mere bæredygtig emballage

I arbejdet for at reducere klima- og miljøbelastningen fra emballage har regionerne sammen med de øvrige nordiske lande udviklet en række nordiske kriterier for mere bæredygtig emballage til produkter til sundhedssektoren.

Kriterierne er udviklet i tæt samarbejde med indkøbsorganisationer på sundhedsområdet i de nordiske lande. De skal indarbejdes som (frivillige) krav til marked og leverandører i forbindelse med relevante udbud, når regionerne fremover køber produkter og varer ind til hospitalerne.

Aftale om beredskabslager for værnemidler

I marts 2023 indgik staten og Danske Regioner en fælles aftale om at sikre, at Danmark har mundbind, handsker og andre nødvendige værnemidler på lager til at beskytte personalet i sundhedssektoren og i ældreplejen i tilfælde af en ny sundhedskrise. Aftalen er baseret på erfaringerne fra covid-19.

Aftalen betyder, at National Forsyning af værnemidler (NFOS) ved Region Hovedstaden vil stå for indkøb af værnemidler og drift af beredskabslageret. Aftalen dækker regioner og kommuner i tilfælde af sundhedskriser som for eksempel en pandemi. Aftalen sikrer et robust lager og begrænser også behovet for at skulle kassere værnemidler.